



แผนยุทธศาสตร์คณะทันตแพทยศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ 2551 - 2565

มหาวิทยาลัยนเรศวร
(ฉบับปรับปรุง กันยายน 2563)

นำเสนอที่ประชุมกรรมการประจำคณะฯ ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 16 กันยายน 2563

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
ทิศทางของคณะทันตแพทยศาสตร์	1
ส่วนที่ 2	
แผนยุทธศาสตร์คณะทันตแพทยศาสตร์	6
เป้าหมายการบรรลุเป้าประสงค์ (Time Line)	10
เป้าประสงค์ที่ 1	
ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการ และงานวิจัย	22
เป้าประสงค์ที่ 2	
ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ	28
เป้าประสงค์ที่ 3	
เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและ บริการวิชาการทางทันตกรรม	32
เป้าประสงค์ที่ 4	
มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงาน ทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	37
เป้าประสงค์ที่ 5	
เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ประชาชนในเขต ภาคเหนือตอนล่าง	40
เป้าประสงค์ที่ 6	
มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลัก ธรรมาภิบาล	49
เป้าประสงค์ที่ 7	
มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการ นำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	52
เป้าประสงค์ที่ 8	
มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือ กับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	56
เป้าประสงค์ที่ 9	
มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ	61
เป้าประสงค์ที่ 10	
เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้าน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	65
ส่วนที่ 3	
การกำกับติดตามประเมินผลและรายงาน	69
ภาคผนวก ก แผนภาพสรุปการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ 5 ด้าน	70
ภาคผนวก ข สรุปการประชุมเพื่อระดมความคิดจากผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง	76

ส่วนที่ 1

ทิศทางของคณะทันตแพทยศาสตร์

นโยบายการบริหารและพัฒนา

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปาก เพื่อสังคมผู้สูงอายุ”

ค่านิยมองค์กร (Value)

1. ความเป็นเลิศระดับมืออาชีพ และความซื่อตรงในการทำงาน การใช้ชีวิต การเรียนรู้ และการฝึกฝนความชำนาญ ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม และทางคลินิก
2. มีความมุ่งมั่นในการพัฒนางานทันตกรรมผ่านการบูรณาการ การศึกษา การวิจัย และการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความร่วมมือในทุกมิติทั้งภายใน และภายนอก
3. ความเป็นมิตร มีจิตบริการ เคารพสิทธิ ความคิดเห็น และความเชื่อของกันและกัน รวมถึงร่วมกันสร้างวัฒนธรรมแห่งการช่วยเหลือเกื้อกูลภายในองค์กร

พันธกิจ (Mission)

“มุ่งมั่นพัฒนาการเรียนการสอนสู่ความเป็นเลิศในการรักษาทางคลินิก”

โดยมีกระบวนการที่จะทำให้บรรลุพันธกิจ 4 ข้อดังนี้

1. พัฒนาการเรียนการสอนอย่างเป็นองค์รวม และครอบคลุม (Holistic and Comprehensive) ซึ่งรวมเอาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ความต้องการของผู้ป่วย และการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสภาพแวดล้อมที่เกื้อหนุนมาเป็นปัจจัยขับเคลื่อน
2. สร้างงานวิจัยจากความร่วมมือแบบสหวิทยาการ (Interdisciplinary) ที่สามารถนำมาใช้ได้จริง เพื่อปรับปรุงการดูแลสุขภาพ และมีผลต่อสุขภาพที่ดีโดยรวมได้
3. สรรหา พัฒนา สนับสนุน และสร้างขวัญกำลังใจ รวมถึงการรักษาไว้ซึ่ง กลุ่มนิสิต คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ บุคลากรในทุกระดับ และศิษย์เก่าให้มีคุณค่า มีคุณภาพ และมีคุณธรรม โดยการเคารพพื้นฐานความเป็นมนุษย์ที่มีความหลากหลาย และความแตกต่างเฉพาะบุคคล
4. สร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ และระดับโลก ผ่านกระบวนการรักษาที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน มีการบริการที่เป็นมิตร และประทับใจ

เป้าประสงค์

1. จะเป็นองค์กรที่มีความเป็นมิตร เป็นที่ยอมรับในความเป็นเลิศ และความเป็นผู้นำในการพัฒนาสุขภาพช่องปากในสังคมผู้สูงอายุ ในเขตภาคเหนือตอนล่างและระดับชาติ
2. จะฝึกอบรมนิสิตของเราในการดูแลผู้ป่วยอย่างมีทักษะ มีความเป็นมืออาชีพ และมีความเห็นอกเห็นใจ เพื่อรักษาผู้ป่วยแต่ละรายด้วยความเคารพและมีน้ำใจ ให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบและความไว้วางใจจากเพื่อนมนุษย์อีกคนหนึ่ง ตลอดเวลาของการดูแลรักษาผู้ป่วย
3. จะให้ความสำคัญในการพัฒนา และเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่บุคคล รวมถึงผู้ป่วย นิสิต ศิษย์เก่า และบุคลากรในทุกระดับ
4. จะมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัยนเรศวรเพื่อเป็นสถาบันวิจัยชั้นนำ ขยายองค์ความรู้ใหม่ทาง ทันตกรรมศรีษะและใบหน้า (Dental and Craniofacial) เพื่อช่วยในการรักษาผู้ป่วยอย่างมีประสิทธิภาพ
5. จะเป็นสถานให้บริการทางทันตกรรมชั้นนำในระดับภูมิภาคที่รู้จักในความเชี่ยวชาญทางการรักษาเฉพาะทางทุกสาขา จะใช้เทคนิคที่ดีที่สุด และเทคโนโลยีปัจจุบันที่ทันสมัย เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วย และจะทำหน้าที่เป็นทรัพยากรความรู้ที่ครอบคลุมและมีคุณภาพ
6. จะรักษาเครือข่ายที่แข็งแกร่ง และยั่งยืนกับศิษย์เก่าเพื่อช่วยให้นั่นใจว่าคณะทันตแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวรของเราประสบความสำเร็จสำหรับคนรุ่นต่อไป โดยศิษย์เก่าของเราจะปฏิบัติการกิจของเราผ่านความเป็นเลิศทางคลินิกการให้บริการด้านวิชาชีพทันตกรรม และเข้าถึงผู้คนที่ต้องการรักษา
7. จะส่งเสริม สนับสนุน การอนุรักษ์ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย อันจะช่วยดำรงไว้ซึ่งความดีงาม คุณธรรม จรรยาบรรณ และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือและบริการสังคม

นโยบายการบริหาร

1. ธรรมาภิบาล และการบริหารที่ดี
 - เน้นการมีส่วนร่วมในการทำงานทุกระดับ การทำงานเป็นทีม มีความเสมอภาค มีความเป็นมิตร มีจิตบริการ เคารพสิทธิ ความคิดเห็น และความเชื่อของกันและกัน รวมถึงร่วมกันสร้างวัฒนธรรมแห่งการช่วยเหลือเกื้อกูลภายในองค์กร
 - มีการบริหารจัดการการเงินและงบประมาณที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
 - ปลูกฝังจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. สร้างครอบครัวคุณภาพ และมีความสุข
 - เสริมสร้างศักยภาพ ความรัก ความเข้มแข็ง ขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรทุกระดับ
 - ให้บุคลากรทุกระดับรู้สึกว่าการที่ทำงานคือ “บ้าน” ที่ทุกคนต้องช่วยกันดูแลใส่ใจ
 - ส่งเสริมให้นิสิต บุคลากร และศิษย์เก่ามีการสืบสานวัฒนธรรมที่ดีงาม
3. สร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ วิจัย และบริการเทียบเท่าระดับสากล
 - สร้างบัณฑิตที่มีความเป็นผู้นำ มีความเชี่ยวชาญเชิงแข่งขันที่มีทักษะสูง

- สร้างภาคี และเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศทั้งการเรียนการสอน และการวิจัย

- พัฒนาอาจารย์ให้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการให้สูงขึ้น
- เสริมความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายศิษย์เก่าให้กลับมามีส่วนร่วมในการพัฒนาคณะ
- สนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัย และนวัตกรรมในวารสารระดับนานาชาติ
- สนับสนุน และผลักดันให้คณาจารย์มีประสบการณ์สอน และวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ
- พัฒนาศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ และนวัตกรรมไปสู่การสร้างคุณค่าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ

ในการแข่งขัน

- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา และบริการเทียบเท่า

สากล

4. พัฒนาการเรียนการสอน งานวิจัย และนวัตกรรมแบบสหวิทยาการ

- พัฒนาระบบการจัดการการศึกษาที่เน้นสร้างคน สร้างความรู้ สร้างนวัตกรรม
- ส่งเสริมและพัฒนาให้อาจารย์ได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
- ใช้การสอนที่หลากหลาย ทันยุคสมัย และทันเทคโนโลยี เน้นการบูรณาการ และพัฒนา

หลักสูตรในลักษณะสหวิทยาการ และสหวิทยาการ

- พัฒนาหลักสูตรที่น่าดึงดูด และเน้นความสนใจของผู้เรียน โดยพิจารณาแนวโน้มบริบท ความต้องการของสังคม และประเทศชาติเป็นหลัก โดยเฉพาะหลักสูตรทันตกรรมผู้สูงอายุ

- พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนิสิตต่างชาติ และสนองต่อความต้องการในกลุ่มประเทศ

ASEAN

5. สร้างสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการทำงาน และการบริการให้ยั่งยืน

- พัฒนาระบบ Coaching and Mentoring system ให้เป็นรูปธรรม และมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมสนับสนุนการทำงานเชิงรุก และ Outcome based
- พัฒนาศักยภาพของนิสิต และบุคลากรในทุกมิติเพื่อให้ทำงานอย่างเป็นมืออาชีพ
- พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศในการให้บริการ
- สนับสนุนการทำวิจัยสถาบัน
- ส่งเสริมการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัย และทำแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของ

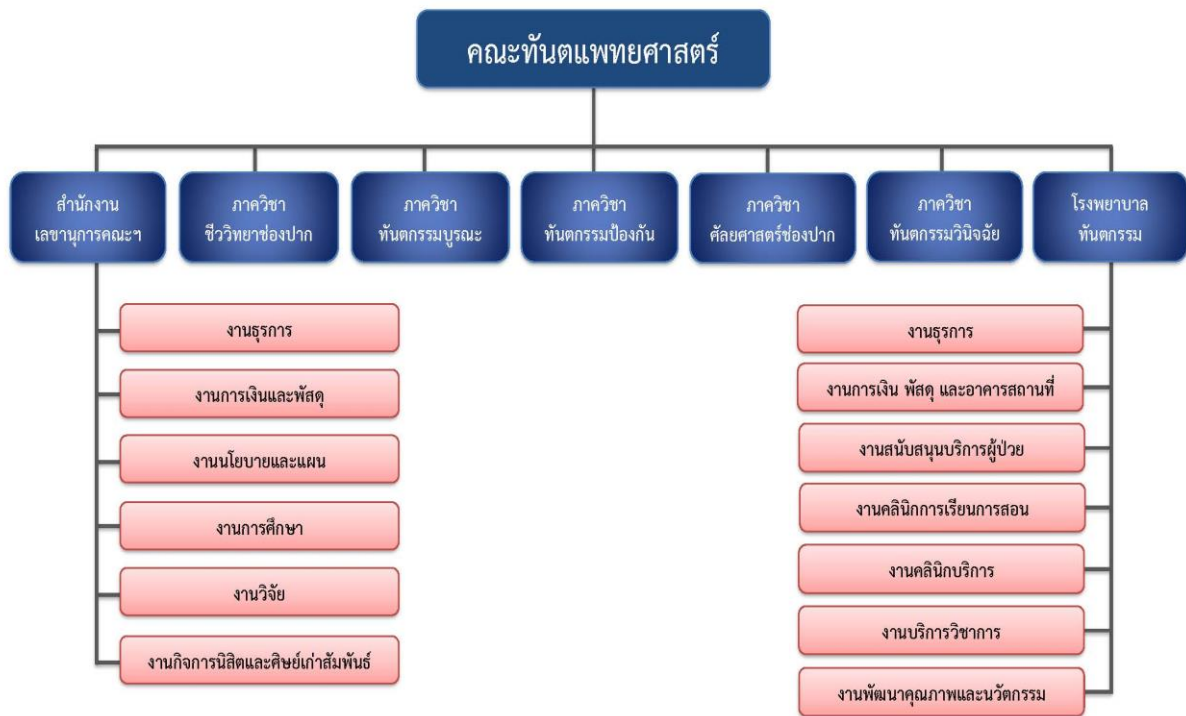
คณะอย่างเป็นระบบ

- ปรับปรุงภูมิทัศน์สิ่งแวดล้อมของคณะให้น่าอยู่ น่าเรียน น่าทำงาน
- มีการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย และหลากหลาย มีประสิทธิภาพและมีข้อมูลที่เป็น

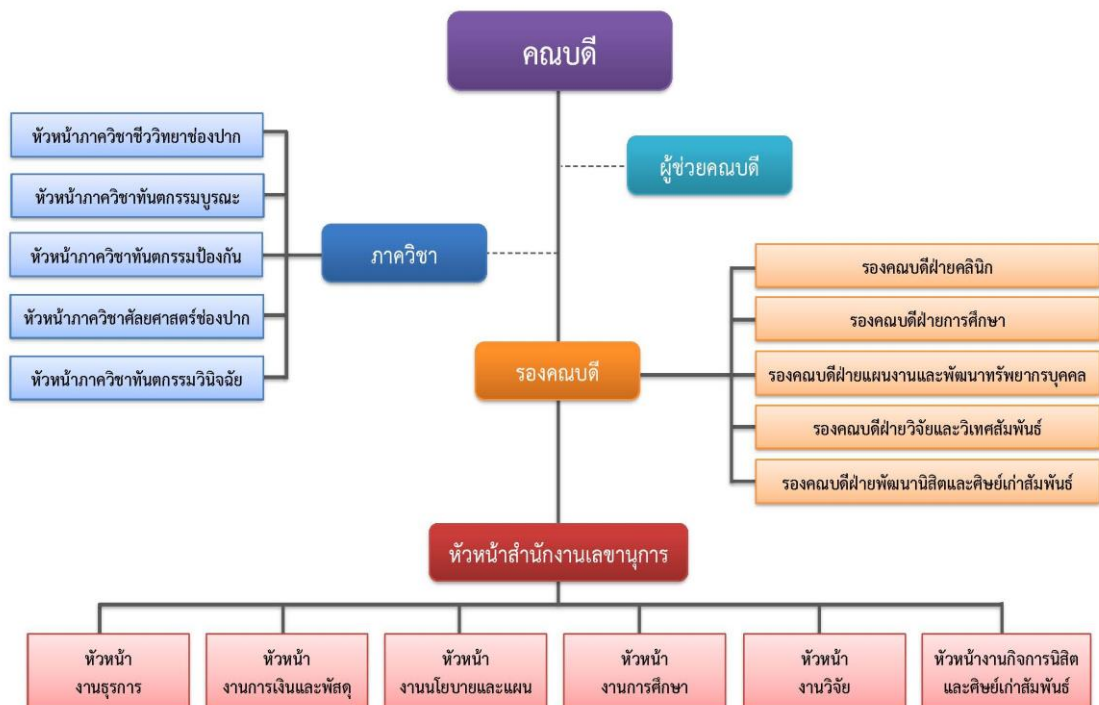
ประโยชน์แก่สังคม

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงาน

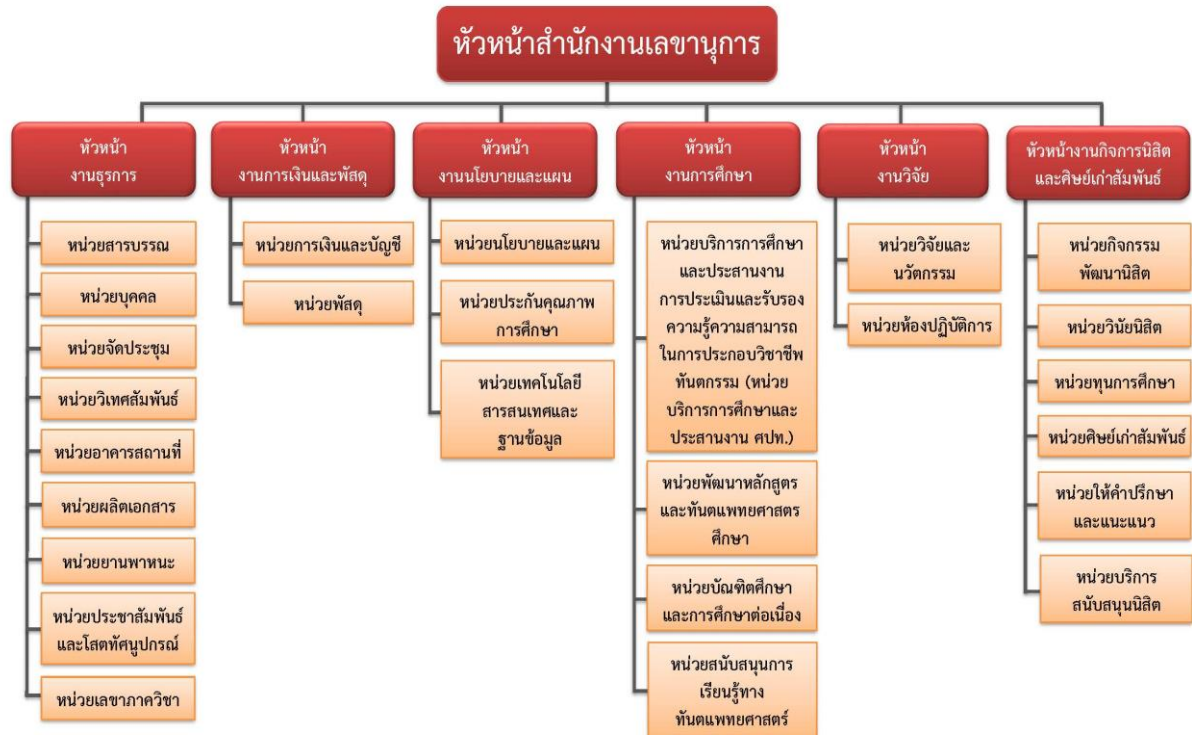
โครงสร้างองค์กรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร



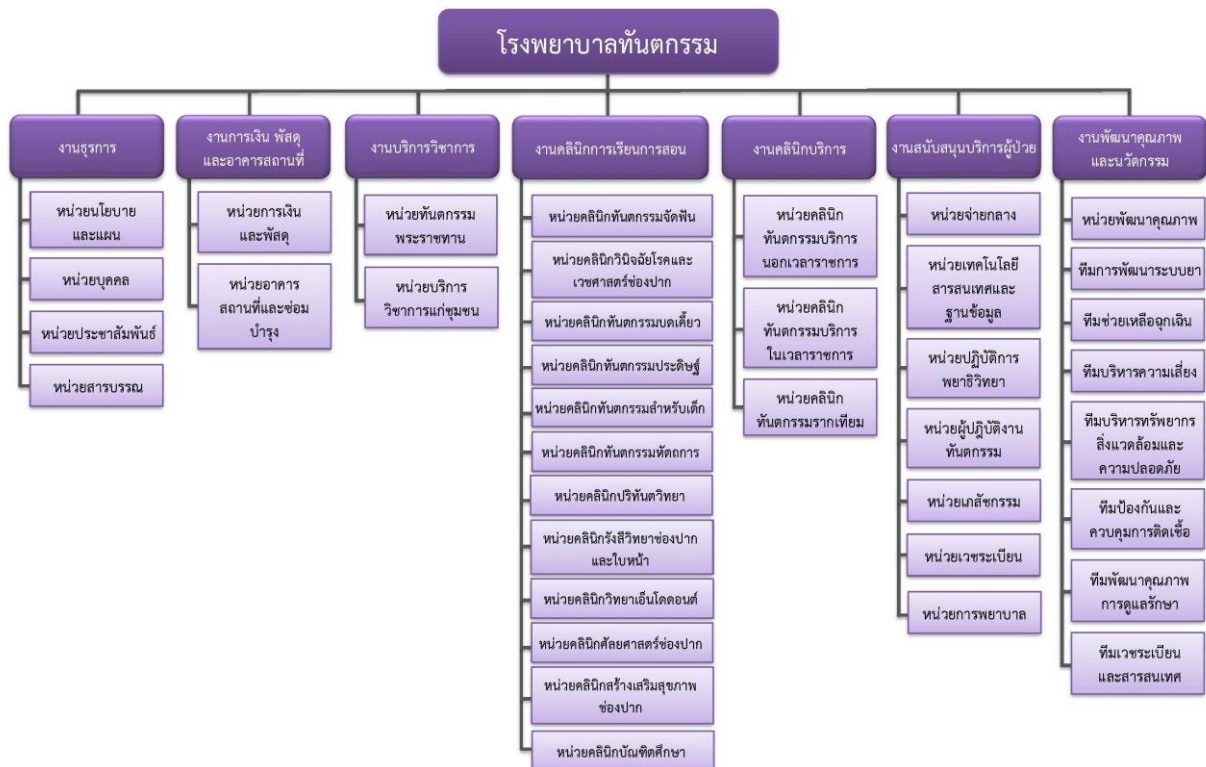
แผนภูมิโครงสร้างการบังคับบัญชาภายในคณะทันตแพทยศาสตร์



การแบ่งโครงสร้างภายในสำนักงานเลขาธิการ คณะทันตแพทยศาสตร์



การแบ่งโครงสร้างภายในโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์



ส่วนที่ 2

แผนยุทธศาสตร์คณะทันตแพทยศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรตามกรอบของแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี (พ.ศ.2551 – 2565) ฉบับนี้ เกิดจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 140 คน เมื่อวันศุกร์ที่ 8 สิงหาคม 2551 ณ ห้อง DT 2309 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร จากการระดมความคิดเห็นดังกล่าว สามารถกำหนดเป้าประสงค์ร่วม (Goal) คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ในระยะ 15 ปี ข้างหน้า ได้เป็น 10 ประเด็น ดังต่อไปนี้

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย
2. ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
3. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ
4. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม
5. มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง
7. เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชากรในเขตภาคเหนือตอนล่าง
8. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
9. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
10. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

ทั้งนี้เป้าประสงค์ร่วมทั้ง 10 ประเด็น เกิดจากการผนวกข้อมูลจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรของคณะทันตแพทยศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะทันตแพทยศาสตร์ ตามกรอบของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี (พ.ศ.2551 – 2565) ซึ่งจำแนกข้อมูลย่อยได้เป็น 4 กลุ่ม โดยรายละเอียดการระดมความคิดเห็นของแต่ละกลุ่ม แสดงไว้ในภาคผนวก ก

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรตามกรอบของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี (พ.ศ.2551 – 2565) ฉบับนี้ จึงเปรียบเสมือนแผนที่นำทาง (Road Map) ของคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งจะเผยแพร่ให้หน่วยงานในคณะทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับภาควิชา ต่อไป

แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ มีลักษณะเป็นแผนที่ชี้ทิศทางคณะทันตแพทยศาสตร์ในอนาคต เพื่อรองรับผู้บริหาร คณะทันตแพทยศาสตร์ ทั้งสิ้น 4 วาระ ดังนั้น แผนกลยุทธ์จึงกำหนดทิศทางและเป้าประสงค์ไว้เพื่อผู้บริหารในแต่ละวาระสามารถปรับปรุง เปลี่ยนแปลงไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การบริหารคณะทันตแพทยศาสตร์ได้

1. เป้าประสงค์ร่วม (Goal) ที่ได้จากการระดมความคิด

1. ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย
2. ผลิตภัณฑ์ที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
3. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ
4. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม
5. มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง
7. เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชากรในเขตภาคเหนือตอนล่าง
8. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
9. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
10. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

2. การจัดลำดับความสำคัญของเป้าประสงค์ตามความเร่งด่วน

ลำดับที่	ประเด็น	คะแนนเฉลี่ย (เต็ม 3)
1	ผลิตภัณฑ์ที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	2.81
2	ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	2.74
3	มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	2.73
4	มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	2.68
5	มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	2.56
6	มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	2.48
7	เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง	2.45
8	เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชากรในเขตภาคเหนือตอนล่าง	2.41
9	มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ	2.40
10	เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1.72

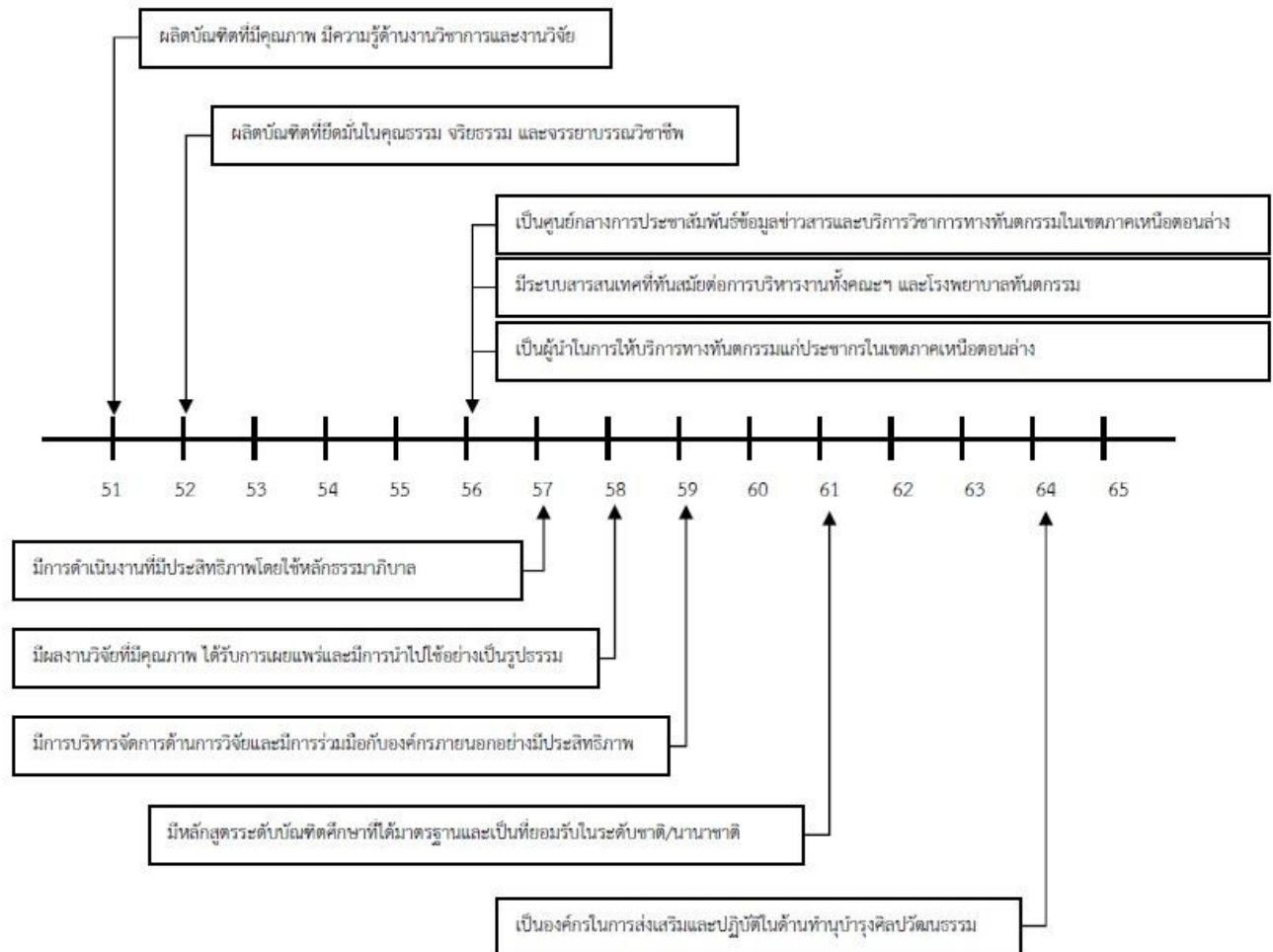
3. การจัดลำดับความสำคัญของเป้าประสงค์ตามโอกาสความสำเร็จ

ลำดับที่	ประเด็น	คะแนนเฉลี่ย (เต็ม 3)
1	ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	2.68
2	เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชากรในเขตภาคเหนือตอนล่าง	2.53
3	ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	2.52
4	เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง	2.49
5	มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	2.27
6	เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2.24
7	มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	2.23
8	มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	2.12
9	มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	2.10
10	มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ	1.92

4. การจัดลำดับความสำคัญของเป้าประสงค์ในภาพรวม

ลำดับที่	ประเด็น	คะแนนเฉลี่ย (เต็ม 9)
1	ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	7.40
2	ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	7.12
3	เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทาง ทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง	6.09
4	มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาล ทันตกรรม	6.09
5	เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชากรในเขตภาคเหนือตอนล่าง	6.04
6	มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	5.81
7	มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็น รูปธรรม	5.56
8	มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมี ประสิทธิภาพ	5.41
9	มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/ นานาชาติ	4.70
10	เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3.93

5. เป้าหมายการบรรลุเป้าประสงค์ (Time Line)



6. การกำหนดแผนที่ผลลัพธ์ของแต่ละเป้าประสงค์

6.1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

เจ้าภาพหลัก	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิจัย
ภาคีร่วม	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย - คณะกรรมการวิชาการ คณะทันตแพทยศาสตร์ - หัวหน้าภาควิชา - คณาจารย์ทุกท่าน
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายด้านวิชาการ หลักสูตร และการเรียนการสอน - ติดตามและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพอยู่เสมอ
บทบาทภาคีร่วม	- รวบรวมฐานข้อมูลสำหรับงานวิจัย - สนับสนุน และส่งเสริมนโยบายของเจ้าภาพหลัก

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - นิสิตระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาต้องสอบผ่าน ใบประกอบวิชาชีพร้อยละ 90 - ผลงานวิจัยของนิสิตได้รับการเผยแพร่ในฐานข้อมูลระดับชาติและนานาชาติ ระดับปริญญาตรี มากกว่าร้อยละ 10 ระดับบัณฑิตศึกษา ร้อยละ 100	- ทันตแพทยสภา - คณะกรรมการฝ่ายวิจัย คณะทันตแพทยศาสตร์ - ฝ่ายวิชาการ
เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจในด้านความรู้ทางวิชาการของ ผู้ร่วมงานต่อบัณฑิตใหม่ ได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - ความพึงพอใจของนิสิตต่อการจัดการเรียนการสอน ได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - มีการติดตามการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ศึกษา ต่อเนื่องของบัณฑิตทุกปี	- ฝ่ายวิชาการ

6.2 ผลิตภัณฑ์ที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

เจ้าภาพหลัก	- รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
ภาคีร่วม	- คณะกรรมการฝ่ายกิจการนิสิต คณะทันตแพทยศาสตร์ - คณาจารย์ทุกท่าน
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายด้านการเรียนการสอน เพื่อให้ได้มาซึ่งบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ - กำหนดนโยบายด้านกิจการนิสิต เพื่อให้ได้มาซึ่งบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
บทบาทภาคีร่วม	- สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายเจ้าภาพหลัก

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - บัณฑิตระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาได้รับรางวัลเชิดชูด้านจริยธรรมมากกว่าปีละ 1 คน	- ฝ่ายวิชาการ
เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจด้านคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพของผู้เกี่ยวข้องต่อนิสิต และบัณฑิต อยู่ในระดับดี ถึงดีมาก	- ฝ่ายวิชาการ

6.3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม

เจ้าภาพหลัก	- คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิจัย
ภาคีร่วม	- คณะกรรมการวิชาการ คณะทันตแพทยศาสตร์ - บุคลากรภายในคณะฯ - คณะกรรมการฝ่ายวิจัย คณะทันตแพทยศาสตร์ - คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ - คณะกรรมการบริการวิชาการสู่สังคม - ภาควิชาศัลยกรรม ทันตกรรม และชุมชน - สถานีวิทยุ มน. - ชมรมศิษย์เก่า คณะทันตแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวร - สถาบันสมทบ

บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายในการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และบริการวิชาการทางทันตกรรม - กำหนดมาตรการ กำกับ ดูแล และส่งเสริมคุณภาพด้านการประชาสัมพันธ์ - กำหนดงบประมาณด้านการประชาสัมพันธ์ - ติดตามและประเมินผลนโยบาย
บทบาทภาคีร่วม	- ดำเนินการตามนโยบายที่เจ้าภาพหลักกำหนด - สร้างภาคีร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนาคุณภาพด้านการประชาสัมพันธ์ - สนับสนุนงบประมาณ เพื่อการส่งเสริมกิจกรรม - ติดตาม และประเมินผลกิจกรรม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีแหล่งสนับสนุนงานบริการวิชาการงบประมาณ อย่างน้อยร้อยละ 5 ของงบประมาณทั้งหมด - มีการจัดการเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง - จำนวนผลงานวิชาการ/นวัตกรรมด้านบริการ วิชาการ (วิจัยสถาบัน)	- คณะกรรมการบริการวิชาการสู่สังคม
เชิงคุณภาพ - มีหน่วยงาน และคณะกรรมการที่รับผิดชอบ และ ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม - ผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความพึงพอใจในระดับดี ถึงดี มาก - อาจารย์หรือบุคลากรสายสนับสนุนได้รับการ ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ในศักยภาพ ทางด้านวิชาการ เช่น ได้รับเชิญเป็นวิทยากร หรือ อาจารย์พิเศษ	- คณะกรรมการบริการวิชาการสู่สังคม

6.4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

เจ้าภาพหลัก	- คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ - รองคณบดีฝ่ายบริหาร - รองคณบดีฝ่ายวางแผนพัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษา
ภาคีร่วม	- คณะกรรมการระบบสารสนเทศ
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การจัดการสารสนเทศ - ส่งเสริมสนับสนุน และติดตามการดำเนินงานของระบบสารสนเทศ - ประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย
บทบาทภาคีร่วม	- ดำเนินงานตามนโยบาย และยุทธศาสตร์ระบบจัดการสารสนเทศ - ส่งเสริมสนับสนุน และติดตามการดำเนินงานของระบบสารสนเทศ - สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัยและนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ร่วมกัน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - มีการจัดระบบฐานข้อมูลการบริหารงานในคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม ลงในฐานข้อมูล และสารสนเทศ - มีการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพระบบสารสนเทศไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี - มีการจัดงบประมาณสนับสนุน การจัดการระบบสารสนเทศทุก 3 ปี - มีจำนวนระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 1 ระบบต่อปี - มีการประเมินระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการสารสนเทศอยู่ในระดับดี ถึงดีมาก อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี	- ฝ่ายบริหาร - งานนโยบายและแผน - หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ - คณบดี - คณะกรรมการระบบสารสนเทศ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงคุณภาพ - มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย มีมาตรฐาน - ผู้มาใช้บริการสารสนเทศมีความพึงพอใจในการรับบริการสารสนเทศฐานข้อมูลของคณะมีความปลอดภัย - ฐานข้อมูลของคณะมีความปลอดภัย	- คณะกรรมการระบบสารสนเทศ

6.5 เป็นผู้ดำเนินการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

เจ้าภาพหลัก	- คณะบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ - ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทันตกรรม - หัวหน้าภาควิชาต่างๆ - ประธานคณะกรรมการบริการวิชาการสู่สังคม
ภาคีร่วม	- บุคลากรในโรงพยาบาลทันตกรรม - ภาควิชาครีรัฐ เอกชน และชุมชน
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์ในการบริหาร - กำหนดงบประมาณ - ติดตาม และประเมินผลนโยบาย - พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการดำเนินงาน
บทบาทภาคีร่วม	- ให้บริการทางทันตกรรม - ทั่วไป - รับ Refer - ประชาสัมพันธ์การดำเนินงาน - ดำเนินการตามนโยบายของเจ้าภาพหลัก - ออกหน่วยบริการไปยังพื้นที่ห่างไกล - ประสานงาน และอำนวยความสะดวกให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย - ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - จำนวนผู้รับบริการในแต่ละหน่วยงาน/จำนวนผู้ขอรับบริการทั้งหมดต่อปี - จำนวนผู้ป่วยเฉพาะที่ขอรับบริการต่อปี - ออกหน่วยบริการไม่น้อยกว่า 10 ครั้งต่อปี - มีการรับบริการส่งต่อผู้ป่วย จากโรงพยาบาลต่างๆ ในเขตภาคเหนือตอนล่าง - จำนวนผู้รับบริการในการออกหน่วยบริการอย่างน้อยปีละ 2,000 คน - ร้อยละของคลินิกทันตกรรมในโรงพยาบาลทันตกรรมที่ได้รับการประเมินคลินิกทันตกรรมคุณภาพจากสภาวิชาชีพ	- โรงพยาบาลทันตกรรม

- จำนวนเครือข่ายที่โรงพยาบาลทันตกรรม/คณะ มีความร่วมมือในการให้บริการสุขภาพ - ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาความรู้และทักษะการบริการสุขภาพ - จำนวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีนิสิต/บุคลากร/อาจารย์ เข้าทำในโรงพยาบาลทันตกรรม - จำนวนครั้งของกิจกรรมที่มีการจัดเพื่อพัฒนาศักยภาพการให้บริการ	
เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี ถึงดีมาก - ระดับการได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	- โรงพยาบาลทันตกรรม

6.6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

เจ้าภาพหลัก	- คณะบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ และรองคณะบดี
ภาคีร่วม	- หัวหน้าภาควิชา - หัวหน้าหน่วยงานย่อยทั้งหมด
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายโดยให้ทุกคนมีส่วนร่วม - มีการกำหนดแผน โดยนำผลประโยชน์มาร่วมพิจารณา - บริหารงานให้โปร่งใส ตรวจสอบได้ - ส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรในการบริหารจัดการ
บทบาทภาคีร่วม	- ส่งเสริม สนับสนุน ให้เกิดการทำงานอย่างมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น และ ประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย - ดำเนินงานภายในหน่วยงานให้โปร่งใสตรวจสอบได้ - ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานในหน่วยงาน - มีการสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงานย่อย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - จัดการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีการประเมินผู้บริหารประจำปีทุกระดับอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี - เผยแพร่ผลการประชุมคณะกรรมการคณะทุกครั้ง	- ฝ่ายบริหาร - ภาควิชา - งานนโยบายและแผน
เชิงคุณภาพ - ภาพรวมของผลการประเมินผู้บริหารประจำปีอยู่ในระดับดีขึ้นไป - บุคลากรในคณะมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการบริหารจัดการองค์กร	- มหาวิทยาลัย - คณะทันตแพทยศาสตร์

6.7 มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

เจ้าภาพหลัก	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย
ภาคีร่วม	- ภาควิชา - หน่วยวิจัย - องค์กรภายนอกคณะฯ เช่น องค์กรภายนอกคณะฯ เช่น กองบริหารงานวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- ส่งเสริม และสนับสนุนการผลิตงานวิจัย และเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับต่างๆ - กำหนดนโยบาย และสร้างกลไก เพื่อผลักดันการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย - กำหนดมาตรฐาน สร้างแรงจูงใจ และยกย่องเชิดชูเกียรตินักวิจัยที่ผลิตผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม - สร้างเครือข่ายการใช้ประโยชน์ร่วมกันกับหน่วยงานภายนอก
บทบาทภาคีร่วม	- กำหนดนโยบายส่งเสริมการผลิต และเผยแพร่ผลงานวิจัยที่สอดคล้องกับแผนงานวิจัยของคณะ - ส่งเสริม ติดตามการดำเนินงานตามแผนงานวิจัย - ส่งเสริม และผลักดันการสร้างผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมภายในหน่วยงาน - สร้างแรงจูงใจ สร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักวิจัยในหน่วยงาน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ มากกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนอาจารย์ประจำ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล ISI SJR และ TCI - มีผลงานวิจัยที่ได้มีการนำเสนอ (oral , poster ในงานประชุมวิชาการ) - มีการนำเสนอผลงานนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและหรือภายนอก - มีการอบรมเพิ่มศักยภาพทางด้านการวิจัย ทั้งอาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอก	- วารสารวิชาการ - หน่วยวิจัย
เชิงคุณภาพ - มีโครงการวิจัยร่วมกันระหว่างบุคลากรทุกระดับ (นิสิต/อาจารย์ อาจารย์/อาจารย์ บุคลากร/อาจารย์) - มีผลงานวิจัยได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ และนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม - ได้รับรางวัลผลงานวิจัย และนักวิจัยได้รับรางวัลต่างๆ - ได้รับการอ้างอิงผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ - มีผลงานวิจัยที่เป็นพื้นฐานไปสู่การสร้างผลงานนวัตกรรม - มีผลงานวิจัยที่เป็นนวัตกรรมหรือได้รับการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร - บุคลากรที่ดำเนินการวิจัย ได้ผ่านการอบรมการขอจริยธรรมในมนุษย์และหรือในสัตว์ทดลอง - โครงการวิจัยมีการดำเนินการขอจริยธรรมในมนุษย์/สัตว์ทดลอง และได้รับการรับรอง	- หน่วยวิจัย - ภาควิชา - อาจารย์ และนักวิจัยมีความพึงพอใจต่อระบบการกำหนดภาระงานที่เอื้อต่อการทำวิจัย

6.8 มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

เจ้าภาพหลัก	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย
ภาคีร่วม	- ภาควิชา - หน่วยวิจัย - องค์กรภายนอกคณะฯ เช่น สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.), สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.), บัณฑิตวิทยาลัย
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบาย และแผนงานในการบริหารจัดการด้านการวิจัย - สนับสนุนโครงการวิจัย ทั้งในด้านงบประมาณ และทรัพยากร - กำหนดทิศทาง ขอบเขต และเป้าหมายของงานวิจัยที่ชัดเจน
บทบาทภาคีร่วม	- กำหนดนโยบาย และแผนงานของการวิจัยให้สอดคล้องกับแผนงานวิจัยของคณะฯ - ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านบุคลากร เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ - มีการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อสามารถสนับสนุนช่วยเหลืองานวิจัยของอาจารย์ บุคลากรในคณะฯ - สร้างความร่วมมือในการผลิต และเผยแพร่ผลงานวิจัย - สนับสนุนแหล่งเงินทุน และวัสดุอุปกรณ์ในการทำวิจัย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - มีการกำหนดนโยบายและแผน ด้านการวิจัยในทุกระดับ - มีความร่วมมือกับองค์กรภายนอกในด้านแหล่งเงินทุน และทรัพยากรเพื่อผลิตงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง - สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายในและหรือภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำเพิ่มขึ้น ทุกปี - ประกาศทุนวิจัยสำหรับโครงการวิจัยของนิสิตระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา - ประกาศการขอทุนวิจัยสถาบัน - มีโครงการวิจัยของบุคลากรในทุกระดับ (นิสิต/อาจารย์/บุคลากร) และมีการดำเนินการวิจัยร่วมกัน - กำหนดการมีทุนวิจัย อยู่ในภาระงานและมีการพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ	- รองคณบดีฝ่ายวิจัย - ภาควิชา - หน่วยวิจัย - องค์กรภายนอก - แหล่งทุนภายใน และภายนอกคณะฯ
เชิงคุณภาพ -	

6.9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

เจ้าภาพหลัก	- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
ภาคีร่วม	- คณะกรรมการบัณฑิตศึกษาประจำคณะทันตแพทยศาสตร์ - หัวหน้าภาควิชา - รองคณบดีฝ่ายวิจัย - คณาจารย์ที่จบการศึกษาในระดับปริญญาโทและเอก
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายด้านวิชาการ หลักสูตร และการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา
บทบาทภาคีร่วม	- สนับสนุน และส่งเสริมนโยบายเจ้าภาพหลัก

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้ตีพิมพ์หรืออย่างน้อยได้รับการยอมรับให้ตีพิมพ์เป็นบทความวิจัยในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติร้อยละ 100 - มีนิสิตเข้าศึกษาในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาครบทุกหลักสูตรที่เปิดสอน	- หน่วยวิจัย - ฝ่ายบัณฑิตศึกษา
เชิงคุณภาพ - มีความพึงพอใจของผู้ร่วมงานต่อคุณภาพบัณฑิตหลังปริญญาได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - ผลการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่มี Peer review - เปิดหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาให้สอดคล้องตามความต้องการพัฒนาศักยภาพของทันตแพทย์ในเขตภาคเหนือตอนล่าง	- ฝ่ายบัณฑิตศึกษา - หน่วยวิจัย

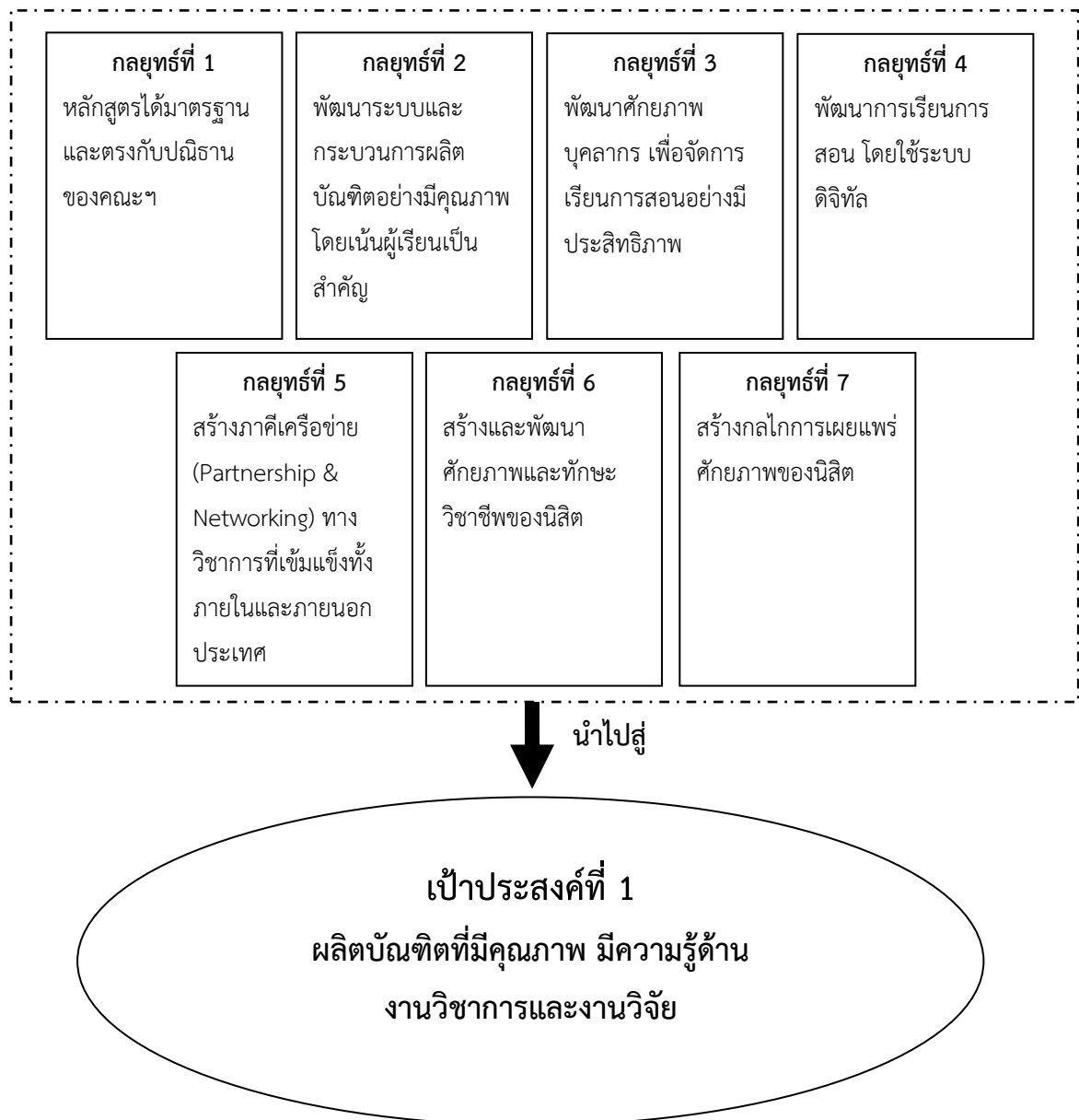
6.10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เจ้าภาพหลัก	- คณบดีและรองคณบดีทุกฝ่าย
ภาคีร่วม	- บุคลากรภายในคณะ - นิสิต - ชมรมศิษย์เก่าคณะฯ - ภาครัฐ เอกชน และชุมชน
บทบาทเจ้าภาพหลัก	- กำหนดนโยบายในการดำเนินงาน - ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงาน - ประเมินผลนโยบายฯ - จัดหางบประมาณการดำเนินงาน
บทบาทภาคีร่วม	- ปฏิบัติตามนโยบายฯ - ชี้แนะแนวทาง - เป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)	ที่มาของตัวชี้วัดความสำเร็จ
เชิงปริมาณ - มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 5 กิจกรรมต่อปี - มีเวที เปิดโอกาสให้มีการแสดงด้านศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีการสอดแทรกเรื่องศิลปวัฒนธรรมอันดีงามในการเรียนการสอน - บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีระบบในการจัดเก็บข้อมูลบุคคลและโครงการด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรมของคณะและมหาวิทยาลัย - มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม	- หน่วยงานการนิสิต - คณะทันตแพทยศาสตร์ - ฝ่ายวิชาการ
เชิงคุณภาพ -	

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 1 ประกอบด้วย 7 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 1

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการ และงานวิจัย	เชิงปริมาณ - นิสิตระดับปริญญาตรีที่จบ การศึกษาต้องสอบผ่านใบ ประกอบวิชาชีพร้อยละ 90 - ผลงานวิจัยของนิสิตได้รับการ เผยแพร่ในฐานะข้อมูลระดับชาติ และนานาชาติ ระดับปริญญาตรี มากกว่าร้อยละ 10 ระดับ บัณฑิตศึกษา ร้อยละ 100	1.หลักสูตรได้มาตรฐาน และตรง กับปณิธานของคณะฯ	1. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้หลักสูตรมี คุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของ หลักสูตร และการประกันคุณภาพการศึกษา 2. มีการประเมินทุกหลักสูตรทันต แพทยศาสตร์บัณฑิตโดยใช้บัณฑิต บัณฑิต และผู้ทรงคุณวุฒิตามกรอบเวลาที่กำหนดใน เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร 3. มีการประชุมอาจารย์ประจำหลักสูตรเพื่อ วางแผน ติดตาม และทบทวนการดำเนินงาน ทุกหลักสูตร	เจ้าภาพหลัก - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิจัย ภาคีร่วม - คณะกรรมการวิชาการ คณะทันตแพทยศาสตร์ - หัวหน้าภาควิชา - คณาจารย์ทุกท่าน
	เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจในด้านความรู้ ทางวิชาการของผู้ร่วมงานต่อ บัณฑิตใหม่ ได้ระดับคะแนน เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - ความพึงพอใจของนิสิตต่อการ จัดการเรียนการสอนได้ระดับ คะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - มีการติดตามการเข้าร่วม อบรม/สัมมนา/ศึกษาต่อเนื่อง ของบัณฑิตทุกปี	2. พัฒนาระบบและกระบวนการ ผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญ	1. พัฒนารูปแบบการเรียนรู้แบบเน้น คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ (Outcome base Learning) 2. จัดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทาง วิชาการ ทั้งอาจารย์ และนิสิตอย่างต่อเนื่อง (KM) 3. มีการทบทวนความรู้ให้นิสิตก่อนการสอบใบ ประกอบวิชาชีพ โดยเน้นการประยุกต์ใช้ทาง คลินิก 4. มีการพัฒนาการประเมินผลระบบและ กระบวนการผลิตบัณฑิตด้านต่างๆ	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการ และงานวิจัย (ต่อ)		2. พัฒนาระบบและกระบวนการ ผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญ (ต่อ)	- การเรียนการสอน และสิ่งสนับสนุนการ เรียนรู้ - ประเมินความพึงพอใจของนิสิต - ประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต อย่างต่อเนื่อง - วิเคราะห์ผลการสอบใบประกอบ	
		3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อ จัดการเรียนการสอนอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. พัฒนาศักยภาพด้านทันตแพทยศาสตร์ ศึกษาของอาจารย์และพนักงานสายบริการ อย่างต่อเนื่อง 2. พัฒนาอาจารย์และพนักงานสายบริการด้าน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมการเรียนการสอน 3. เผยแพร่ผลงานวิจัยด้านการเรียนการสอน และนวัตกรรมทางการศึกษาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้	
		4. พัฒนาการเรียนการสอน โดยใช้ ระบบดิจิทัล	1. พัฒนาสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ (E-Learning) 2. ปรับปรุงระบบการเรียนการสอนและการ ประเมินผลโดยใช้ระบบดิจิทัล 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้ ห้องสมุดและการสืบค้นสารสนเทศ	

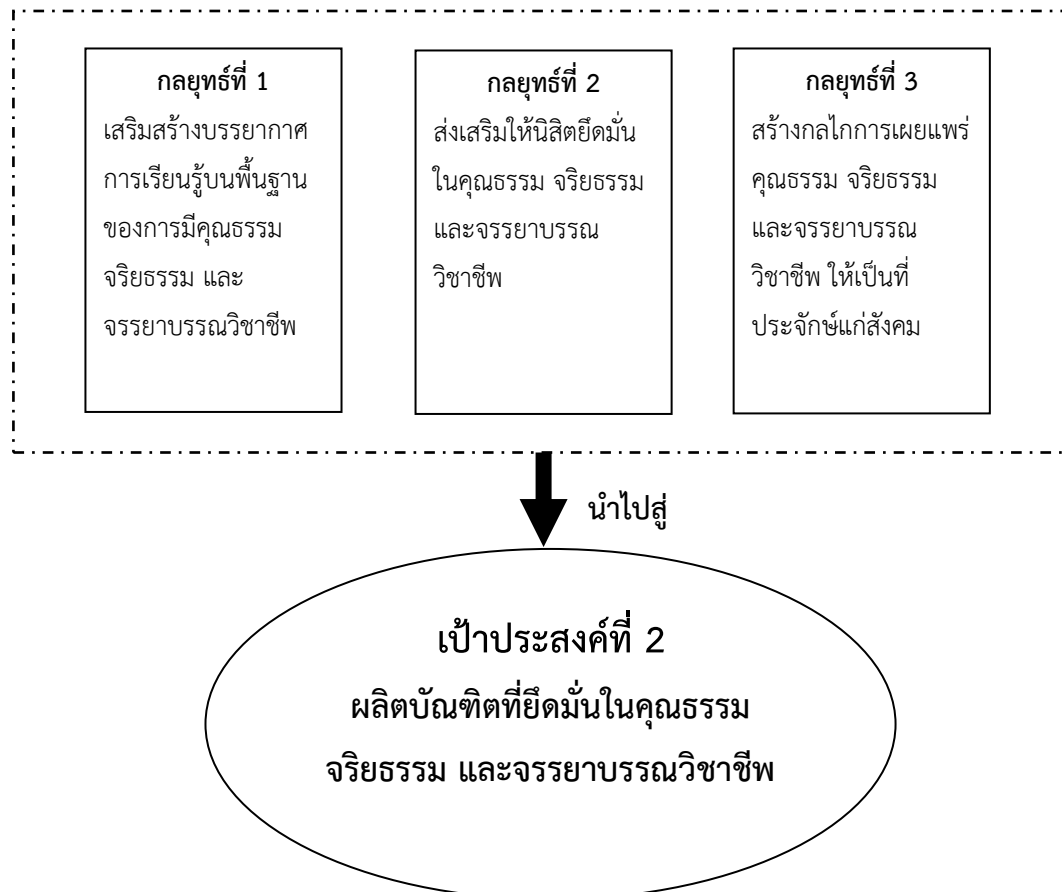
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการ และงานวิจัย (ต่อ)		5. สร้างภาคีเครือข่าย (Partnership & Networking) ทางวิชาการที่เข้มแข็งทั้งภายใน และภายนอกประเทศ	1. สร้างภาคีเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทั้งในและ ต่างประเทศร่วมเป็นที่ปรึกษา และพัฒนาการ เรียนการสอน (MOU) 2. สร้างภาคีเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนา หลักสูตรด้านการเรียนการสอน 3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับ หน่วยงานในพื้นที่ เพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ 4. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมระหว่างชมรมศิษย์ เก่าและคณะฯ เพื่อให้เกิดการสะท้อนภาพ ความคิดเห็นข้อเสนอแนะและเกิดเครือข่าย การทำงานร่วมกับคณะฯ นำไปสู่การปรับปรุง และพัฒนาการจัดการเรียนการสอนและเพิ่ม คุณภาพของบัณฑิต (NCE โดยศิษย์เก่า) 5. ประเมินผลการเรียนการสอนอย่างมีส่วน ร่วมกับภาคีเครือข่าย เพื่อนำผลไปปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง 6. โครงการศึกษาดูงานทางด้านวิชาการทั้ง ภายในและภายนอกประเทศ	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
1. ผลิตบัตินิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการ และงานวิจัย (ต่อ)		6. สร้างและพัฒนาศักยภาพและ ทักษะวิชาชีพของนิสิต	1. จัดให้มีการประเมินปัจจัยเกื้อหนุนของนิสิต 2. จัดสรรทุนการศึกษาแก่นิสิต และสนับสนุนการจัด กิจกรรมที่สร้างเสริมรายได้ให้แก่นิสิต 3. จัดระบบการให้คำปรึกษาแก่นิสิต 4. โครงการส่งบัณฑิตสู่สังคม 5. โครงการเสริมศักยภาพและทักษะวิชาชีพของนิสิต ทุกระดับชั้น	
		7. สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพ ของนิสิต	1. ส่งเสริมการเผยแพร่ชื่อเสียงของคณะฯ และนิสิตให้ เป็นที่รู้จักต่อสังคม 2. ส่งเสริมให้เกิดการเผยแพร่ผลงานของนิสิตและร่วม นำเสนอผลงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย 3. สนับสนุนการจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ด้านทันต สาธารณสุข แก่ชุมชนและสังคม 4. โครงการส่งเสริมวิชาการนิสิตทันตแพทย์ (เผยแพร่ ผลงานวิชาการและวิจัย) 5. โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ “โครงร่างงานวิจัยของ นิสิตทันตแพทย์ ชั้นปีที่ 5” 6. โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ “ผลงานวิจัยของนิสิต ทันตแพทย์ ชั้นปีที่ 6” 7. จัดทำระบบฐานข้อมูลวิจัยและการนำเสนอ ผลงานวิจัยของนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับ บัณฑิตศึกษา	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกระบวนการผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 5 สร้างภาคีเครือข่าย (Partnership & Networking) ทางวิชาการที่เข้มแข็งทั้งภายในและภายนอกประเทศ กลยุทธ์ที่ 6 สร้างและพัฒนา ศักยภาพและทักษะวิชาชีพของนิสิต กลยุทธ์ที่ 7 สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพของนิสิต	กลยุทธ์ที่ 1 หลักสูตรได้มาตรฐาน และตรงกับปณิธานของคณะฯ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกระบวนการผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการเรียนการสอน โดยใช้ระบบดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 5 สร้างภาคีเครือข่าย (Partnership & Networking) ทางวิชาการที่เข้มแข็งทั้งภายในและภายนอกประเทศ กลยุทธ์ที่ 6 สร้างและพัฒนา ศักยภาพและทักษะวิชาชีพของนิสิต กลยุทธ์ที่ 7 สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพของนิสิต	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกระบวนการผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อจัดการเรียนการสอน โดยใช้ระบบดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการเรียนการสอน โดยใช้ระบบดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 5 สร้างภาคีเครือข่าย (Partnership & Networking) ทางวิชาการที่เข้มแข็งทั้งภายในและภายนอกประเทศ กลยุทธ์ที่ 6 สร้างและพัฒนา ศักยภาพและทักษะวิชาชีพของนิสิต กลยุทธ์ที่ 7 สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพของนิสิต	กลยุทธ์ที่ 1 หลักสูตรได้มาตรฐาน และตรงกับปณิธานของคณะฯ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกระบวนการผลิตบัณฑิตอย่างมีคุณภาพโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการเรียนการสอน โดยใช้ระบบดิจิทัล กลยุทธ์ที่ 5 สร้างภาคีเครือข่าย (Partnership & Networking) ทางวิชาการที่เข้มแข็งทั้งภายในและภายนอกประเทศ กลยุทธ์ที่ 6 สร้างและพัฒนา ศักยภาพและทักษะวิชาชีพของนิสิต กลยุทธ์ที่ 7 สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพของนิสิต

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

เป้าประสงค์ที่ 2 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 2

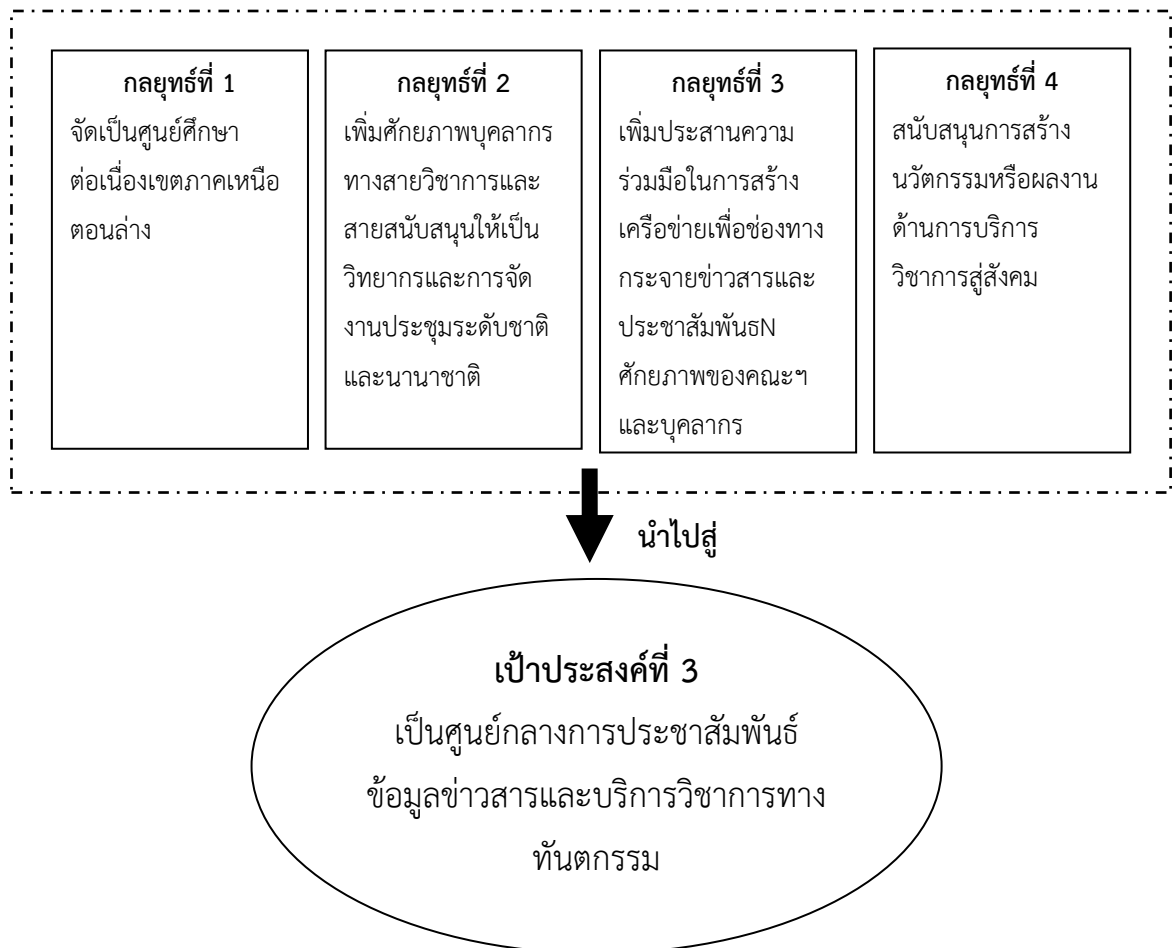
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2. ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นใน คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ	เชิงปริมาณ - บัณฑิตระดับปริญญาตรี และ ระดับบัณฑิตศึกษาได้รับรางวัล เชิดชูด้านจริยธรรมมากกว่าปีละ 1 คน เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ วิชาชีพของผู้เกี่ยวข้องต่อนิสิต และบัณฑิต อยู่ในระดับดี ถึงดี มาก	1. เสริมสร้างบรรยากาศการเรียนรู้ บนพื้นฐานของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	1. โครงการค่ายจริยธรรม 2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ ด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ วิชาชีพ 3. การสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ ในกระบวนการเรียนการ สอนให้ชัดเจนและต่อเนื่อง 4. ส่งเสริมให้บุคลากรทุกหน่วยงานภายใน คณะเป็นแบบอย่างที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ เช่น โครงการบุคคล ต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรมและ จรรยาบรรณวิชาชีพ 5. ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกด้าน คุณธรรม จริยธรรม และความภาคภูมิใจใน จรรยาบรรณวิชาชีพ เช่น กิจกรรมบำเพ็ญ ประโยชน์ กิจกรรมมอบเสื้อกาวน์ กิจกรรมจิต อาสา	เจ้าภาพหลัก - รองคณบดีฝ่ายกิจการ นิสิต - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ภาคีร่วม - คณะกรรมการฝ่าย กิจการนิสิต คณะทันต แพทยศาสตร์ - คณาจารย์ทุกท่าน
		2. ส่งเสริมให้นิสิตยึดมั่นใน คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ	1. กิจกรรมนิสิตคุณธรรม (หาบุคคลต้นแบบ ด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ วิชาชีพ) 2. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ ด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ วิชาชีพ (โครงการส่งบัณฑิตสู่สังคม)	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2. ผลิตบัพณทิตที่ียึดมั่นใน คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ (ต่อ)		2. ส่งเสริมให้นิสิตยึดมั่นใน คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ (ต่อ)	3. กิจกรรม “Digital Dentistry กับ จรรยาบรรณวิชาชีพ” กลุ่มเป้าหมาย คือนิสิต ทุกชั้นปี รวมทั้งนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	
		3. สร้างกลไกการเผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ให้เป็นที่ประจักษ์แก่สังคม	มีการเผยแพร่โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ทั้งหมดทาง website วารสาร หรือช่องทาง อื่นๆ	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
2. ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นใน คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ	กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้าง บรรยากาศการเรียนรู้บนพื้นฐาน ของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้นิสิตยึด มั่นในคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกลไกการ เผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ ให้เป็นที่ ประจักษ์แก่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้าง บรรยากาศการเรียนรู้บนพื้นฐาน ของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้นิสิตยึด มั่นในคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกลไกการ เผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ ให้เป็นที่ ประจักษ์แก่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้าง บรรยากาศการเรียนรู้บนพื้นฐาน ของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้นิสิตยึด มั่นในคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกลไกการ เผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ ให้เป็นที่ ประจักษ์แก่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้าง บรรยากาศการเรียนรู้บนพื้นฐาน ของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้นิสิตยึด มั่นในคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 3 สร้างกลไกการ เผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณวิชาชีพ ให้เป็นที่ ประจักษ์แก่สังคม

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 3 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 3

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
3. เป็นศูนย์กลางการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารและบริการ วิชาการทางทันตกรรม	เชิงปริมาณ - จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีแหล่งสนับสนุนงานบริการ วิชาการงบประมาณอย่างน้อยร้อยละ 5 ของงบประมาณทั้งหมด - มีการจัดการเผยแพร่ความรู้ทาง วิชาการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง - จำนวนผลงานวิชาการ/นวัตกรรม ด้านบริการวิชาการ (วิจัยสถาบัน) เชิงคุณภาพ - มีหน่วยงาน และคณะกรรมการ ที่รับผิดชอบ และดำเนินการอย่าง เป็นรูปธรรม - ผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความพึง พอใจในระดับดี ถึงดีมาก - อาจารย์หรือบุคลากรสาย สนับสนุนได้รับการยอมรับใน ระดับชาติ และนานาชาติ ใน ศักยภาพทางด้านวิชาการ เช่น ได้รับเชิญเป็นวิทยากร หรือ อาจารย์พิเศษ	1. จัดเป็นศูนย์กลางศึกษา ต่อเนื่องเขตภาคเหนือตอนล่าง	1. จัด/ร่วมเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุม วิชาการระดับชาติ/นานาชาติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ผู้บริหาร อ.บ.ท.ท. 3. โครงการจัดหาหนังสือ วารสาร ในห้อง อ่านหนังสือ (ดำเนินการเป็นประจำทุกปี) 4. โครงการจัดประชุม/อบรม/สัมมนา เชิงปฏิบัติการ ความรู้ทางทันตแพทย์และ ศาสตร์ที่เกี่ยวข้องแก่ผู้สนใจ	เจ้าภาพหลัก - คณะบดีคณะทันต แพทยศาสตร์ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ - รองคณบดีฝ่ายวิจัย ภาคีร่วม - คณะกรรมการวิชาการ คณะทันตแพทยศาสตร์ - บุคลากรภายในคณะฯ - คณะกรรมการฝ่ายวิจัย คณะทันตแพทยศาสตร์ - คณะกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศ - คณะกรรมการบริการ วิชาการสู่สังคม - ภาควิชาการรัฐ เอกชน และ ชุมชน

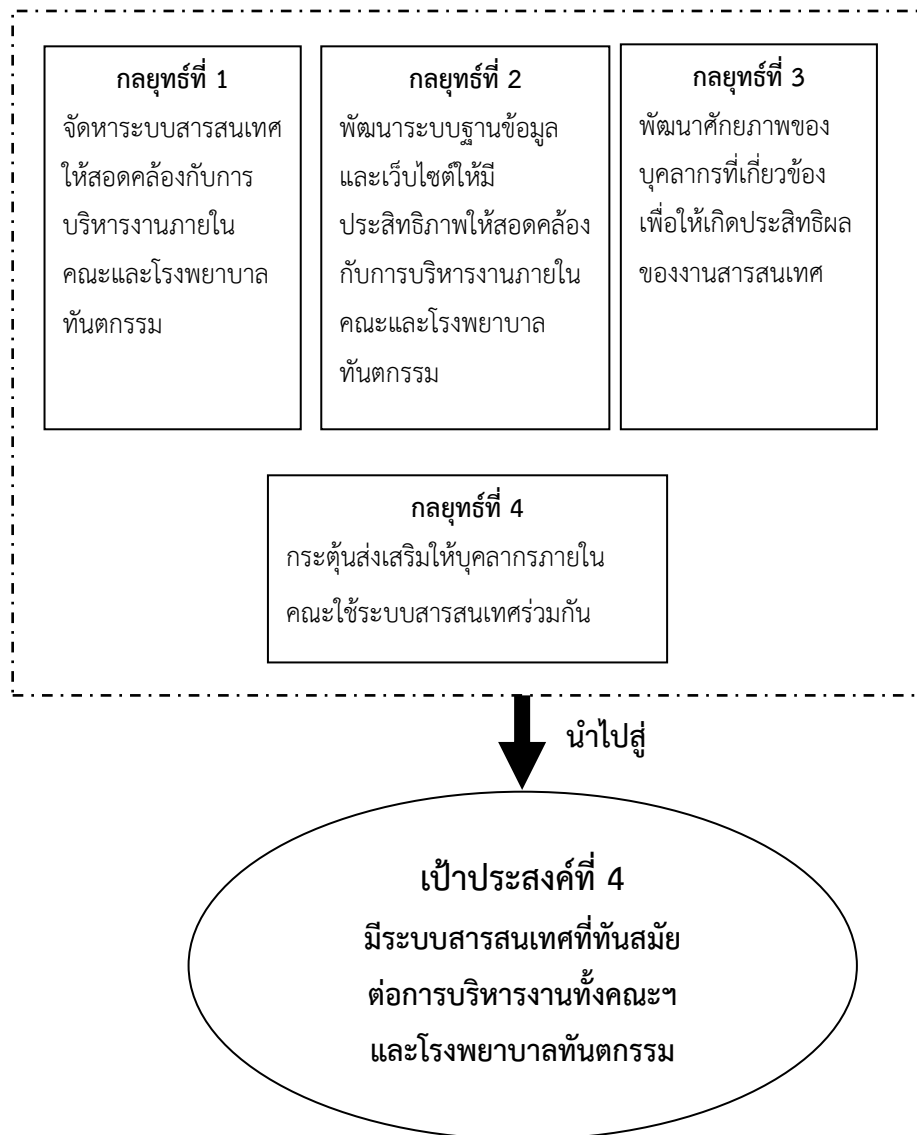
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
3. เป็นศูนย์กลางการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารและบริการ วิชาการทางทันตกรรม		2. เพิ่มศักยภาพบุคลากรทางสาย วิชาการและสายสนับสนุนให้เป็น วิทยากรและการจัดงานประชุม ระดับชาติและนานาชาติ	1. สนับสนุนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน เข้าร่วมการฝึกอบรม/ประชุมวิชาการ/ดูงาน/เป็น วิทยากรระดับชาติ 2. จัดโครงการ/กิจกรรม การฝึกอบรมบุคลากรสาย วิชาการสายสนับสนุน 3. การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการจากการได้รับเชิญ เป็นวิทยากร	- สถาบันวิทยุ มน. - ชมรมศิษย์เก่า คณะทันต แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย นเรศวร - สถาบันสมทบ
		3. เพิ่มประสานความร่วมมือในการ สร้างเครือข่ายเพื่อช่องทางกระจาย ข่าวสารและประชาสัมพันธ์ ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากร	1. โครงการเผยแพร่วิชาการแก่สังคม - กิจกรรมการจัดรายการ “ฟันทอล์ค” - กิจกรรมออกให้บริการชุมชนด้านทันตสุขภาพ - กิจกรรมประชาสัมพันธ์ความรู้ด้านทันตสุขภาพ จากโรงพยาบาลทันตกรรม - กิจกรรมการจัดรายการวิทยุราษฎร์ รัฐชัดเจน ช่วงพบหมอฟัน - การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้ ทางทันตกรรม 2. โครงการประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทันตกรรมเชิง รุก - การประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทันต กรรมผ่านทางรายการวิทยุ 3. โครงการประชาสัมพันธ์ผ่านทางกิจกรรมเฉพาะ 4. ปรับปรุง Website โรงพยาบาลทันตกรรมให้ ทันสมัยอยู่เสมอ	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
3. เป็นศูนย์กลางการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารและบริการ วิชาการทางทันตกรรม		3. เพิ่มประสานความร่วมมือในการ สร้างเครือข่ายเพื่อช่องทางกระจาย ข่าวสารและประชาสัมพันธ์ ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากร (ต่อ)	5. จัดทำวีดิทัศน์ เผยแพร่ข่าวสาร แผ่นป้าย ประชาสัมพันธ์คณะ/บริการคณะ (ที่ รพ.) บริเวณหน้าคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม 6. ปรับปรุง Website ศิษย์เก่า ให้ทันสมัยอยู่ เสมอ 7. กิจกรรมประชาสัมพันธ์เกร็ดความรู้ด้าน ทันตสุขภาพ ผ่านทาง website โรงพยาบาล ทันตกรรม	
		4. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรม หรือผลงานด้านการบริการวิชาการ สู่สังคม	1. โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมการสร้างผลงาน บริการวิชาการรับใช้สังคม (R2R)	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
3. เป็นศูนย์กลางการ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร และบริการวิชาการทาง ทันตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 จัดเป็นศูนย์กลาง ศึกษาต่อเนื่องเขตภาคเหนือ ตอนล่าง กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มศักยภาพ บุคลากรทางสายวิชาการและสาย สนับสนุนให้เป็นวิทยากรและ การจัดงานประชุมระดับชาติ และนานาชาติ กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสานความ ร่วมมือในการสร้างเครือข่ายเพื่อ ช่องทางกระจายข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์ศักยภาพของ คณะฯ และบุคลากร	กลยุทธ์ที่ 1 จัดเป็นศูนย์กลาง ศึกษาต่อเนื่องเขตภาคเหนือ ตอนล่าง กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มศักยภาพ บุคลากรทางสายวิชาการและสาย สนับสนุนให้เป็นวิทยากรและ การจัดงานประชุมระดับชาติ และนานาชาติ กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสานความ ร่วมมือในการสร้างเครือข่ายเพื่อ ช่องทางกระจายข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์ศักยภาพของ คณะฯ และบุคลากร	กลยุทธ์ที่ 1 จัดเป็นศูนย์กลาง ศึกษาต่อเนื่องเขตภาคเหนือ ตอนล่าง กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มศักยภาพ บุคลากรทางสายวิชาการและสาย สนับสนุนให้เป็นวิทยากรและ การจัดงานประชุมระดับชาติ และนานาชาติ กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสานความ ร่วมมือในการสร้างเครือข่ายเพื่อ ช่องทางกระจายข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์ศักยภาพของ คณะฯ และบุคลากร กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการสร้าง นวัตกรรมหรือผลงานด้านการ บริการวิชาการสู่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 จัดเป็นศูนย์กลาง ศึกษาต่อเนื่องเขตภาคเหนือ ตอนล่าง กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มศักยภาพ บุคลากรทางสายวิชาการและสาย สนับสนุนให้เป็นวิทยากรและ การจัดงานประชุมระดับชาติ และนานาชาติ กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสานความ ร่วมมือในการสร้างเครือข่ายเพื่อ ช่องทางกระจายข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์ศักยภาพของ คณะฯ และบุคลากร กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการสร้าง นวัตกรรมหรือผลงานด้านการ บริการวิชาการสู่สังคม

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 4 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



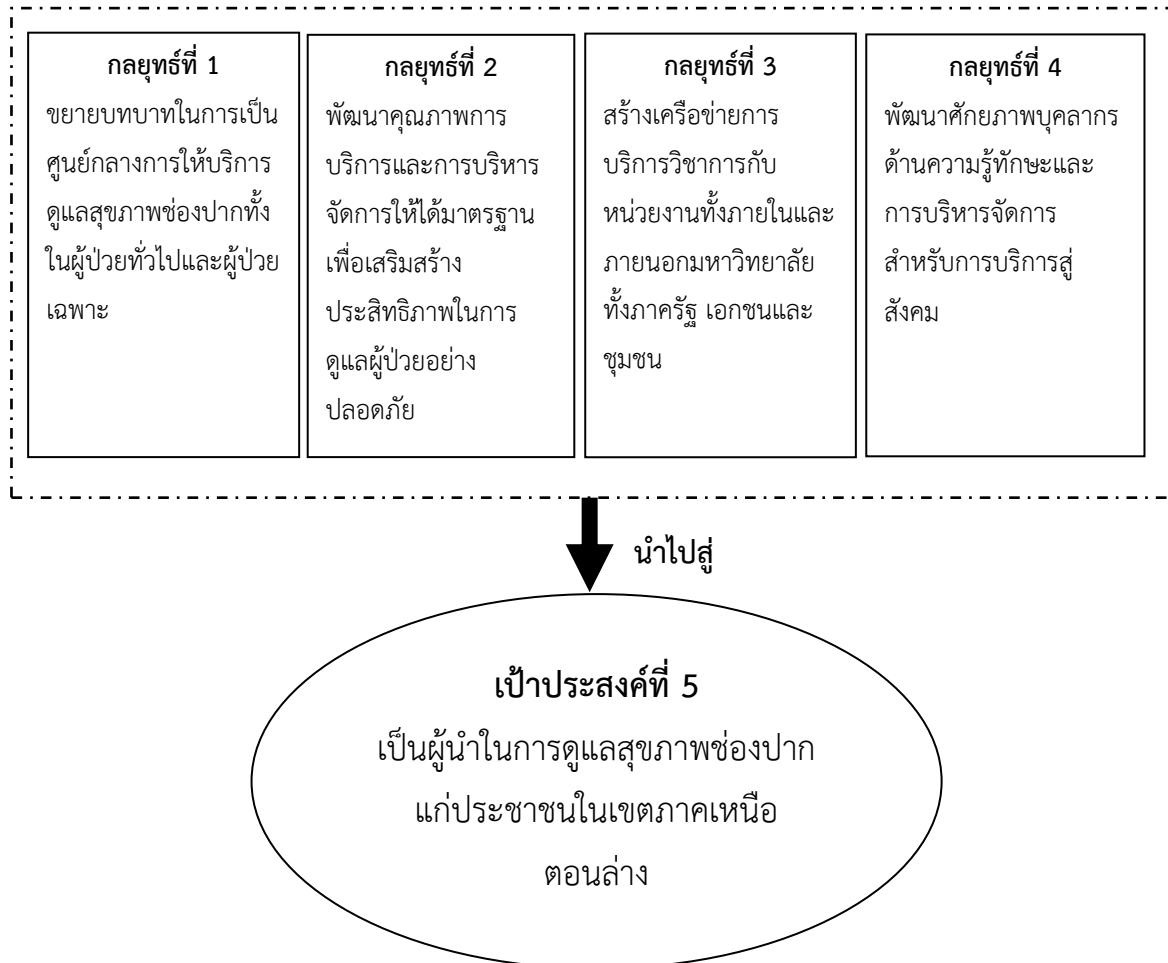
แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 4

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
4. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	เชิงปริมาณ - มีการจัดระบบฐานข้อมูลการบริหารงานในคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม ลงในฐานข้อมูล และสารสนเทศ - มีการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพระบบสารสนเทศไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี - มีการจัดงบประมาณสนับสนุน การจัดระบบสารสนเทศทุก 3 ปี - มีจำนวนระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 1 ระบบ ต่อปี - มีการประเมินระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการสารสนเทศอยู่ในระดับดี ถึงดีมาก อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เชิงคุณภาพ - มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย มีมาตรฐาน - ผู้มาใช้บริการสารสนเทศมีความพึงพอใจในการรับบริการสารสนเทศ ฐานข้อมูลของคณะมีความปลอดภัย - ฐานข้อมูลของคณะมีความปลอดภัย	1. จัดหาระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม	จัดหาอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร	เจ้าภาพหลัก - คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ - รองคณบดีฝ่ายบริหาร รองคณบดีฝ่ายวางแผนพัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษา ภาคีร่วม - คณะกรรมการระบบสารสนเทศ
		2. พัฒนาระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ให้มีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม	1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจและประเมินความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ 2. โครงการทบทวนฐานข้อมูลสารสนเทศทั้งหมดของคณะ ให้มีความครอบคลุม	
		3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ด้านระบบสารสนเทศ	
		4. กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายในคณะใช้ระบบสารสนเทศร่วมกัน	กิจกรรมรณรงค์และประชาสัมพันธ์ระบบสารสนเทศ	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
4. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย ต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 จัดหาระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันต กรรม กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ให้มีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ ความพึงพอใจในการรับบริการสารสนเทศ - ฐานข้อมูลของคณะมีความปลอดภัย	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ให้มีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 4 กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายในคณะใช้ระบบสารสนเทศร่วมกัน	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ให้มีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 4 กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายในคณะใช้ระบบสารสนเทศร่วมกัน	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 4 กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายในคณะใช้ระบบสารสนเทศร่วมกัน

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

เป้าประสงค์ที่ 5 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 5

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง	เชิงปริมาณ - จำนวนผู้รับบริการในแต่ละ หน่วยงาน/จำนวนผู้ขอรับบริการ ทั้งหมดต่อปี - จำนวนผู้ป่วยเฉพาะที่ขอรับ บริการต่อปี - ออกหน่วยบริการไม่น้อยกว่า 10 ครั้งต่อปี - มีการรับบริการส่งต่อผู้ป่วย จากโรงพยาบาลต่างๆ ในเขต ภาคเหนือตอนล่าง - จำนวนผู้รับบริการในการออก หน่วยบริการอย่างน้อยปีละ 2,000 คน - ร้อยละของคลินิกทันตกรรมใน โรงพยาบาลทันตกรรมที่ได้รับ การประเมินคลินิกทันตกรรม คุณภาพจากสภาวิชาชีพ - จำนวนเครือข่ายที่โรงพยาบาล ทันตกรรม/คณะ มีความร่วมมือ ในการให้บริการสุขภาพ	1. ขยายบทบาทในการเป็น ศูนย์กลางการให้บริการดูแล สุขภาพช่องปากทั้งในผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยเฉพาะ	1. การให้บริการทันตกรรมของโรงพยาบาล ทันตกรรม 2. โครงการสนับสนุนการรับบริการทาง ทันตกรรมผู้สูงอายุ 3. โครงการหน่วยทันตกรรมพระราชทาน 4. ทันตกรรมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการวันทันต สาธารณสุข 6. กิจกรรมให้บริการทางทันตกรรมเนื่องในวัน มหิดล 7. โครงการฟันเทียมพระราชทาน 8. โครงการรักษาลongรากฟันพระราชทาน 9. โครงการบริการทันตกรรมสำหรับคนพิการ 10. โครงการรากฟันเทียมเฉลิมพระเกียรติ พระราชทาน 11. โครงการวิจัยและบริการทันตกรรมแก่ผู้ พิการ 12.โครงการบริการทันตกรรมสำหรับผู้ป่วย ปากแห้งเพดานโหว่	เจ้าภาพหลัก - คณบดีคณะทันต แพทยศาสตร์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทันตกรรม - หัวหน้าภาควิชาต่างๆ ประธานคณะกรรมการ บริการวิชาการสู่สังคม ภาคีร่วม - บุคลากรในโรงพยาบาล ทันตกรรม - ภาควิชาครีรัฐ เอกชน และ ชุมชน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)	- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาความรู้และทักษะการบริการสุขภาพ - จำนวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีนิสิต/บุคลากร/อาจารย์ เข้าทำในโรงพยาบาลทันตกรรม - จำนวนครั้งของกิจกรรมที่มีการจัดเพื่อพัฒนาศักยภาพการให้บริการ เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจของผู้รับบริการในระดับดี ถึงดีมาก - ระดับการได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	2. พัฒนาคุณภาพการบริการและการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยอย่างปลอดภัย	1. โครงการอบรมพัฒนางานด้านคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาล (ต่อเนื่อง) - กิจกรรม HA Walk Rally มุ่งสู่คุณภาพบริการ - กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพขององค์กร และการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง - กิจกรรมการประเมินโรงพยาบาลทันตกรรม จากหน่วยงานภายนอก 2. กิจกรรมเตรียมความพร้อมการพัฒนาคุณภาพคลินิกทันตกรรมตามมาตรฐานวิชาชีพ	
		3. สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ เอกชนและชุมชน	1. การออกหน่วยบริการแก่ผู้ด้อยโอกาส - การออกหน่วยเรือนจำ - การออกหน่วยทันตสถาน 2. การออกหน่วยบริการแก่กลุ่มเป้าหมายเฉพาะ - โครงการต้นแบบผู้สูงอายุสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - การตรวจสุขภาพนักเรียน โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร - โครงการตรวจสุขภาพช่องปากแก่เด็กปฐมวัย ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)		3. สร้างเครือข่ายการบริการ วิชาการกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยทั้ง ภาครัฐ เอกชนและชุมชน (ต่อ)	- การให้บริการทางทันตกรรมแก่เด็กนักเรียนพื้นที่ใน ส่วนรับผิดชอบ PCU ทำโพธิ์ - โครงการออกหน่วยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พื้นที่ในส่วน รับผิดชอบ อบต.ทำโพธิ์ และ อบต.ท่าทอง - โครงการเด็กไทยไร้ฟันผุในเขตทุรกันดาร - กิจกรรมให้บริการในวันเปิดโลกกิจกรรม - โครงการให้บริการทันตกรรมสำหรับนักเรียนชั้น ประถมศึกษา - กิจกรรมออกให้บริการเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ - โครงการสนับสนุนการรับบริการทาง ทันตกรรมใน ผู้สูงอายุร่วมกับชมรมผู้สูงอายุและอบต. - กิจกรรมการออกให้บริการชุมชนด้าน ทันตสุขภาพ เนื่องในวันเปิดโลกกิจกรรม - กิจกรรมการออกให้บริการชุมชนด้าน ทันตสุขภาพ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ 3. โครงการให้ความรู้ทางวิชาการด้านทันตกรรม - โครงการส่งเสริมวิชาการนิสิตทันตแพทย์ (การจัด นิทรรศการสัปดาห์วิทยาศาสตร์) 4. กิจกรรมการรับตรวจขึ้นเนื้อเพื่อการวินิจฉัย	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)		3. สร้างเครือข่ายการบริการ วิชาการกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยทั้ง ภาครัฐ เอกชนและชุมชน (ต่อ)	5. โครงการความร่วมมือสำนักงานหลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ - การพัฒนา คู่มือรักษาฟันฟู การแก้ไขการพูด ทันตกรรมจัดฟัน และการผ่าตัดสำหรับผู้ป่วยปากแหว่ง เพดานโหว่ - ทันตกรรมประดิษฐ์และฟันปลอม - โครงการฟันเทียมพระราชทาน ภายใต้หลักประกัน สุขภาพถ้วนหน้า ร่วมกับคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร 6. สถานรักษาแก้ไขภาวะปากแหว่งเพดานโหว่และความ ผิดปกติของกะโหลกศีรษะ และใบหน้า มหาวิทยาลัย นเรศวร โดยความร่วมมือระหว่างคณะทันตแพทยศาสตร์ และ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร	
		4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ความรู้ทักษะและการบริหาร จัดการ สำหรับการบริการสู่สังคม	1. สนับสนุนให้บุคลากรศึกษาต่อและเข้าร่วมประชุม วิชาการ 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การช่วยเหลือผู้ป่วย ในภาวะเจ็บป่วยฉุกเฉิน CPR (ต่อเนื่อง) ปีงบประมาณ 2552 3. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เรื่อง การ ช่วยเหลือฟื้นคืนชีพขั้นสูง	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)		4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ความรู้ทักษะและการบริหาร จัดการ สำหรับบริการสู่สังคม (ต่อ)	4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะ การทำงานและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคลินิกสำหรับ ผู้ปฏิบัติงาน ทันตกรรม 5. โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพการทำงานในคลินิกทันต กรรมนอกเวลาราชการ 6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การฝึกซ้อม/จำลอง สถานการณ์ในการช่วยฟื้นคืนชีพเบื้องต้น 7. โครงการอบรมเกี่ยวกับความรู้ทางทันตกรรม - โครงการอบรมเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ทางทันตกรรม (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการอบรมการใช้งาน Unit ทำฟัน ปิงปองประมาณ 2553 (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 1) - โครงการอบรมภาษาอังกฤษ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วง ที่1) - โครงการหัวใจการให้บริการ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วง ที่ 1) - โครงการรักษาก่อนการ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ทันตกรรม (ดำเนินการ เสร็จแล้วช่วงที่ 1)	

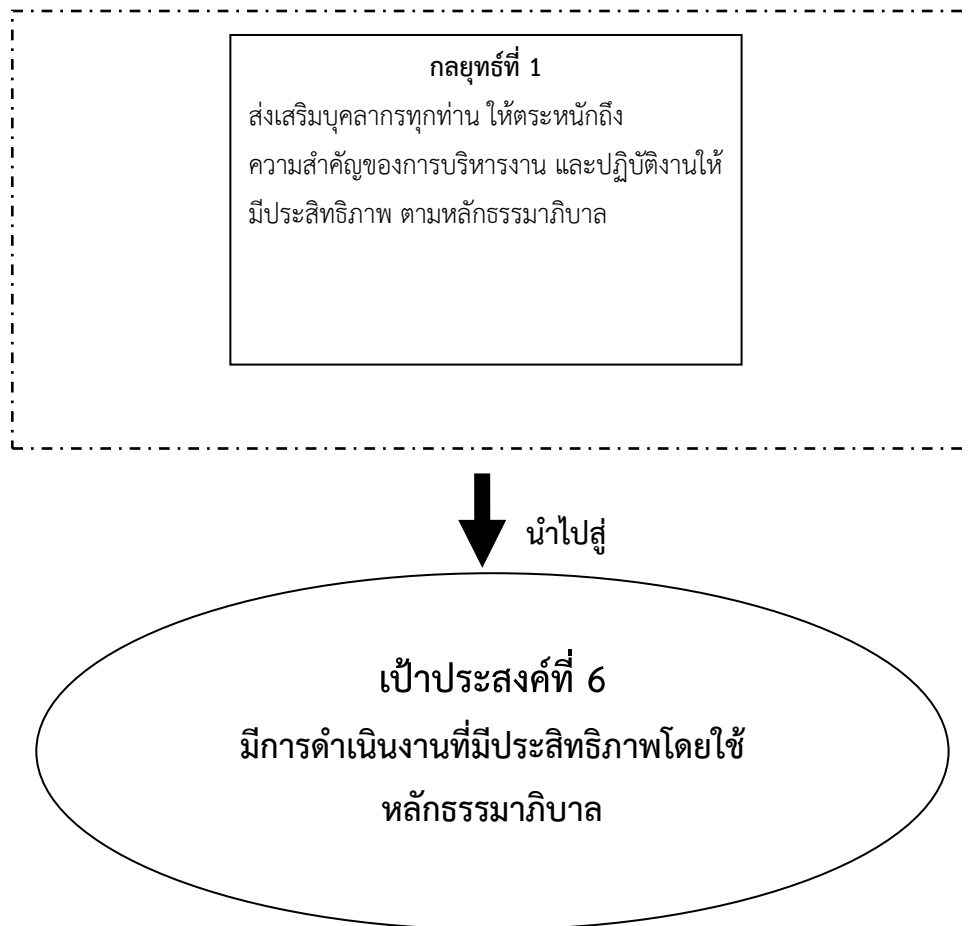
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)		4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ความรู้ทักษะและการบริหาร จัดการ สำหรับการบริการสู่สังคม (ต่อ)	- โครงการเพิ่มศักยภาพทางวิชาชีพ - กิจกรรมอบรมให้ความรู้ทางยา - กิจกรรมอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจในการให้บริการ ในระบบต่างๆ 8. การศึกษาต่อเนื่องของภาควิชา (CE) เช่น - กิจกรรมประชุมวิชาการทางทันตกรรมบูรณะ - เรื่อง SUPERglue in dentistry (ดำเนินการเสร็จ แล้วช่วงที่ 2) - เรื่อง Implant Treatment in Anterior vs. Posterior Zone with Straumann Dental Implant System - เรื่อง Basic Occlusion Concept : Don't miss the key point - โครงการประชุมเชิงวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน 1 เรื่อง “การเพิ่มความยาวตัวฟันด้วยวิธีทางศัลยกรรม” (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 2) - โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ และการนำ เสนอผลงาน เรื่อง Problem solving in common oral disease	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
5. เป็นผู้นำในการดูแล สุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือ ตอนล่าง (ต่อ)		4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน ความรู้ทักษะและการบริหาร จัดการ สำหรับบริการสู่สังคม (ต่อ)	- ประชุมวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน “การจัดอบรม เพื่อเตรียมความพร้อม และเพิ่มพูนทักษะในการให้บริการ แก่ผู้ป่วยสูงอายุ” 9. การอบรมฉายภาพรังสีสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน 10. การกำหนดหัวข้อการบูรณาการ การวิจัยกับบริการ วิชาการ (เช่น การเก็บข้อมูลจากการออกให้บริการมาทำ วิจัย) 11. กิจกรรมอบรมวิชาการแก่บุคลากรสายสนับสนุน เช่น - การจัดอบรมวิชาการแก่บุคลากรในคณะฯ - การส่งบุคลากรเข้าเข้าร่วมอบรมในโครงการรากฟัน เทียม 12. กิจกรรมวิจัยและบริการทันตกรรมแก่กลุ่มผู้บกพร่อง ทางการมองเห็น และกลุ่มผู้บกพร่องทางการได้ยิน 13. การประชุมวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน “การจัด อบรมเพื่อเตรียมความพร้อม และเพิ่มพูนทักษะการ ให้บริการแก่ผู้ป่วยสูงอายุ”	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
5. เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายบทบาทในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการดูแลสุขภาพช่องปากทั้งในผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยเฉพาะ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการบริการและการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยอย่างปลอดภัย กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ เอกชนและชุมชน กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความรู้ทักษะและการบริหารจัดการ สำหรับบริการบริการสู่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายบทบาทในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการดูแลสุขภาพช่องปากทั้งในผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยเฉพาะ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการบริการและการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยอย่างปลอดภัย กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ เอกชนและชุมชน กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความรู้ทักษะและการบริหารจัดการ สำหรับบริการบริการสู่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายบทบาทในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการดูแลสุขภาพช่องปากทั้งในผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยเฉพาะ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการบริการและการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยอย่างปลอดภัย กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ เอกชนและชุมชน กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความรู้ทักษะและการบริหารจัดการ สำหรับบริการบริการสู่สังคม	กลยุทธ์ที่ 1 ขยายบทบาทในการเป็นศูนย์กลางการให้บริการดูแลสุขภาพช่องปากทั้งในผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยเฉพาะ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการบริการและการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยอย่างปลอดภัย กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ เอกชนและชุมชน กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความรู้ทักษะและการบริหารจัดการ สำหรับบริการบริการสู่สังคม

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 6 ประกอบด้วย 1 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



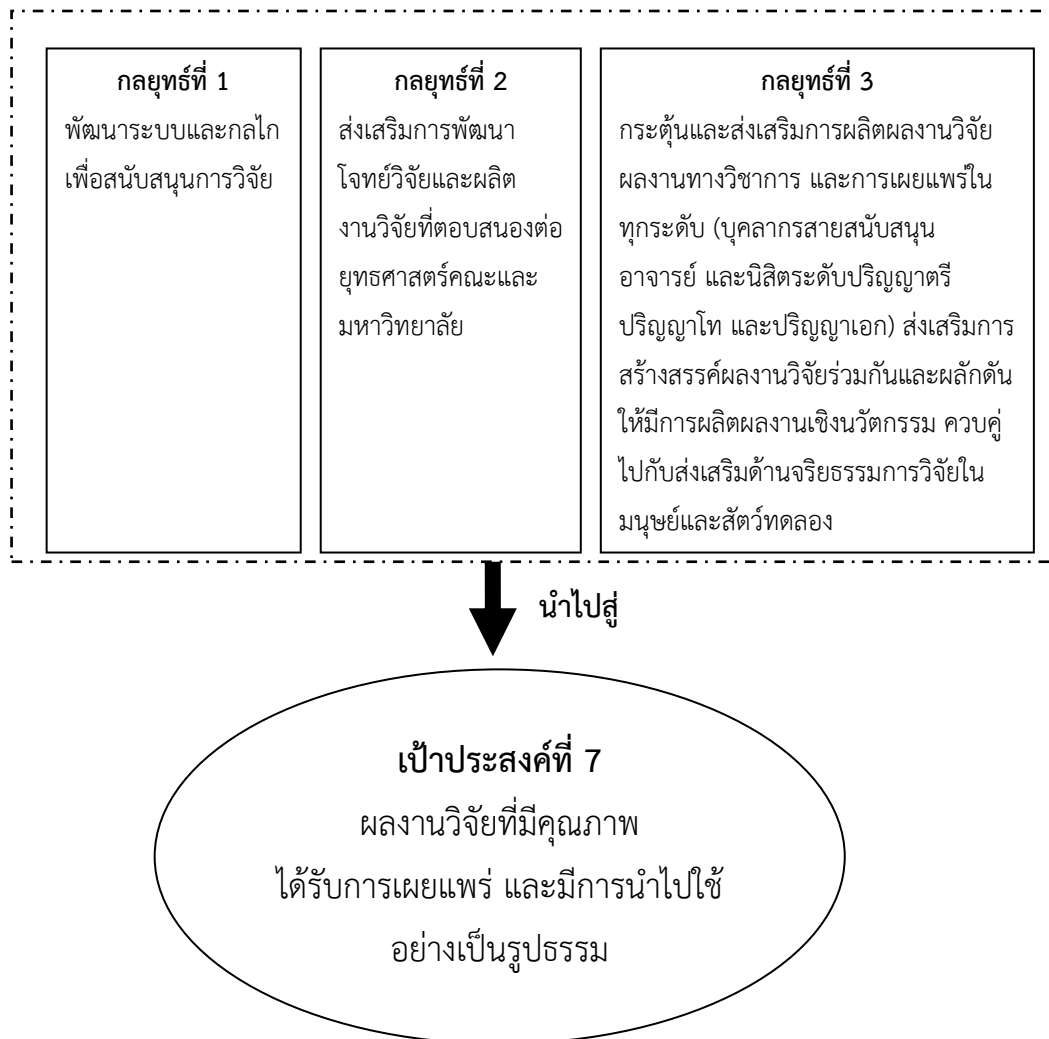
แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 6

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
6. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	เชิงปริมาณ - จัดการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีการประเมินผู้บริหารประจำปีในระดับอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี - เผยแพร่ผลการประชุมคณะกรรมการคณะทุกครั้ง เชิงคุณภาพ - ภาพรวมของผลการประเมินผู้บริหารประจำปีอยู่ในระดับดีขึ้น - บุคลากรในคณะมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการบริหารจัดการองค์กร	1. ส่งเสริมบุคลากรทุกท่านให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	1. โครงการพัฒนางานฝ่ายบริหาร 2. โครงการประชาสัมพันธ์คณะทันตแพทยศาสตร์ 3. โครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 4. โครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน 5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "พัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้" 6. โครงการกิจกรรม 5 ส 7. กิจกรรมประเมินผู้บริหาร และหน่วยงาน	เจ้าภาพหลัก - คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ และรองคณบดี ภาคีร่วม - หัวหน้าภาควิชา - หัวหน้าหน่วยงานย่อยทั้งหมด

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
6. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรทุกท่าน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรทุกท่าน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรทุกท่าน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรทุกท่าน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 7 มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าประสงค์ที่ 7 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 7

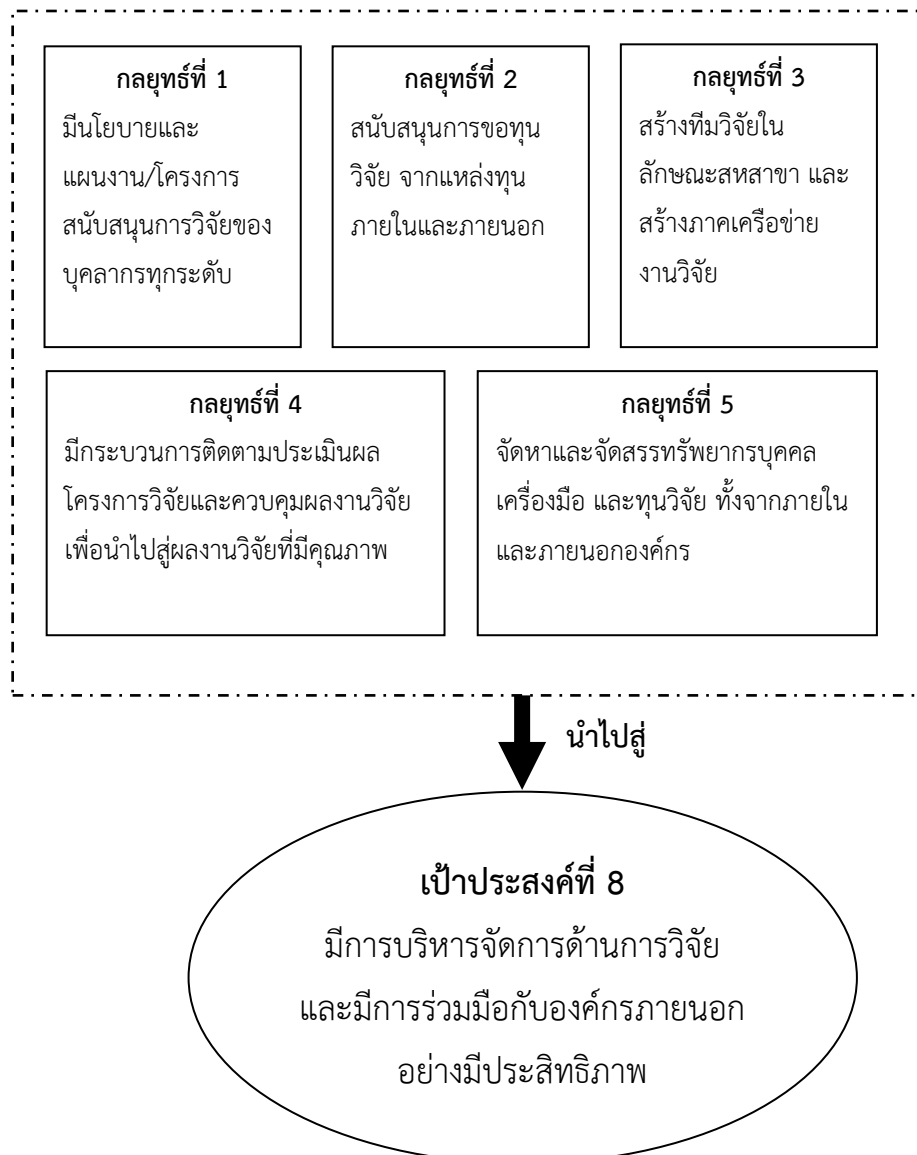
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
7. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ มากกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนอาจารย์ประจำ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล ISI SJR และ TCI - มีผลงานวิจัยที่ได้มีการนำเสนอ (oral , poster ในงานประชุมวิชาการ) - มีการนำเสนอผลงานนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและหรือภายนอก - มีการอบรมเพิ่มศักยภาพทางด้านการวิจัย ทั้งอาจารย์และบุคลากรทั้งภายในและภายนอก เชิงคุณภาพ - มีโครงการวิจัยร่วมกันระหว่างบุคลากรทุกระดับ (นิสิต/อาจารย์ อาจารย์/อาจารย์ บุคลากร/อาจารย์)	1. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนการวิจัย	1. สร้างระบบในการจัดการข้อมูลและการบริหารด้านการวิจัยเพื่อเป็นแหล่งข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์ การวางแผนด้านการวิจัย - จัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย และผลงานวิจัยของคณะ - ข้อมูลระเบียบการขอทุน จากแหล่งทุนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก - ข้อมูลเครื่องมือวิจัย จากห้องปฏิบัติการวิจัย	เจ้าภาพหลัก - รองคณบดีฝ่ายวิจัย ภาคีร่วม - ภาควิชา - หน่วยวิจัย - ห้องปฏิบัติการวิจัย องค์กรภายนอก คณะฯ เช่น กองบริหารงานวิจัย บัณฑิตวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และ สนับสนุนการวิจัย (สกว.)
		2. ส่งเสริมการพัฒนาโจทย์วิจัยและผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์คณะและมหาวิทยาลัย	1. โครงการส่งเสริมศักยภาพการวิจัยในการคิดโจทย์วิจัย และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องรองรับสังคมผู้สูงอายุ 2. ส่งเสริมบุคลากรอาจารย์เข้าร่วมอบรมทั้งภายในและภายนอก ทั้งภาคบรรยายและปฏิบัติการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และเรียนรู้เทคนิคการวิจัยที่สนับสนุนโครงการวิจัยและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยด้านทันตกรรมผู้สูงอายุ	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
7. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม (ต่อ)	- มีผลงานวิจัยได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ และนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม - ได้รับรางวัลผลงานวิจัย และนักวิจัยได้รับรางวัลต่างๆ - ได้รับการอ้างอิงผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ - มีผลงานวิจัยที่เป็นพื้นฐานไปสู่การสร้างผลงานนวัตกรรม - มีผลงานวิจัยที่เป็นนวัตกรรมหรือได้รับการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร - บุคลากรที่ดำเนินการวิจัย ได้ผ่านการอบรมการขอจริยธรรมในมนุษย์และหรือในสัตว์ทดลอง - โครงการวิจัยมีการดำเนินการขอจริยธรรมในมนุษย์/สัตว์ทดลอง และได้รับการรับรอง	3. กระตุ้นและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการ และการเผยแพร่ในทุกระดับ (บุคลากรสายสนับสนุน อาจารย์ และนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก) ส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานวิจัยร่วมกันและผลักดันให้มีการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรมควบคู่ไปกับส่งเสริมด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์ทดลอง	1. โครงการสัมมนาการเผยแพร่และแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการวิจัยของคณาจารย์ นิสิตระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา 2. โครงการอบรมปฏิบัติการเชิงวิชาการ ให้ความรู้และกระตุ้นบุคลากรสายสนับสนุน ให้สร้างผลงานวิจัย (จากงานประจำ R2R) 3. กระตุ้นการเผยแพร่ผลงานวิจัยโดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินภาระงาน (เป็นกรณีพิเศษ) 4. ให้รางวัลสมทบการตีพิมพ์ผลงานในวารสารระดับชาติ/นานาชาติ และจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ 5. ให้ทุนสนับสนุนการเขียนหนังสือ ตำรา เพื่อสนับสนุนการผลิตผลงานทางวิชาการ 6. จัดสรรเงินรางวัลสำหรับผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร 7. จัดโครงการเพื่อกระตุ้นสร้างความรู้ความเข้าใจในการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรม และการจดสิทธิบัตร 8. จัดโครงการอบรมและส่งเสริมการขอจริยธรรมในมนุษย์ และสัตว์ทดลอง	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
7. ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไก เพื่อสนับสนุนการวิจัย กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาโจทย์วิจัยและผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์คณะและมหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 3 กระตุ้นและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการ และการเผยแพร่ในทุกระดับ (บุคลากรสายสนับสนุน อาจารย์ และนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก) ส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานวิจัยร่วมกันและผลักดันให้มีการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรม ควบคู่ไปกับส่งเสริมด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์ทดลอง	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไก เพื่อสนับสนุนการวิจัย กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาโจทย์วิจัยและผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์คณะและมหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 3 กระตุ้นและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการ และการเผยแพร่ในทุกระดับ (บุคลากรสายสนับสนุน อาจารย์ และนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก) ส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานวิจัยร่วมกันและผลักดันให้มีการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรม ควบคู่ไปกับส่งเสริมด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์ทดลอง	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไก เพื่อสนับสนุนการวิจัย กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาโจทย์วิจัยและผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์คณะและมหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 3 กระตุ้นและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการ และการเผยแพร่ในทุกระดับ (บุคลากรสายสนับสนุน อาจารย์ และนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก) ส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานวิจัยร่วมกันและผลักดันให้มีการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรม ควบคู่ไปกับส่งเสริมด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์ทดลอง	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไก เพื่อสนับสนุนการวิจัย กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาโจทย์วิจัยและผลิตงานวิจัยที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์คณะและมหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 3 กระตุ้นและส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการ และการเผยแพร่ในทุกระดับ (บุคลากรสายสนับสนุน อาจารย์ และนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก) ส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานวิจัยร่วมกันและผลักดันให้มีการผลิตผลงานเชิงนวัตกรรม ควบคู่ไปกับส่งเสริมด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์ทดลอง

เป้าประสงค์ที่ 8 มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 8 ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 8

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
8. มีการบริหารจัดการ ด้านการวิจัยและมีการ ร่วมมือกับองค์กรภายนอก อย่างมีประสิทธิภาพ	เชิงปริมาณ - มีการกำหนดนโยบายและแผน ด้านการวิจัยในทุกระดับ - มีความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ในด้านแหล่งเงินทุน และทรัพยากร เพื่อผลิตงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง - สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยจาก ภายในและหรือภายนอกต่อจำนวน อาจารย์ประจำเพิ่มขึ้นทุกปี - ประกาศทุนวิจัยสำหรับ โครงการวิจัยของนิสิตระดับปริญญา ตรี และบัณฑิตศึกษา - ประกาศการขอทุนวิจัยสถาบัน - มีโครงการวิจัยของบุคลากรในทุก ระดับ (นิสิต/อาจารย์/บุคลากร) และ และมีการดำเนินการวิจัยร่วมกัน - กำหนดการมีทุนวิจัย อยู่ในภาระ งานและมีการพิจารณาเป็นกรณี พิเศษ	1. มีนโยบายและแผนงาน/ โครงการ สนับสนุนการวิจัยของ บุคลากรทุกระดับ	1. กำหนดให้มีรายวิชาที่สร้างกระบวนการเรียนรู้ ด้านการวิจัย และการทำวิทยานิพนธ์ในทุกหลักสูตร 2. จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ/บรรยายให้ ความรู้ และทราบถึงองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการ ดำเนินการวิจัย ทั้งบุคลากรสายวิชาการและสาย สนับสนุน 3. มีการกำหนดภาระงานด้านการวิจัยที่ชัดเจนใน แผนของภาควิชา 4. จัดสรรงบประมาณให้กับบุคลากรในการเพิ่มพูน ทักษะด้านการวิจัย และเทคนิคการวิจัยต่างๆ ที่เอื้อ ต่อการสร้างสรรค์ผลงานและการผลิตผลงานวิจัย เพื่อเข้าอบรมเชิงวิชาการทั้งภายใน/ภายนอก 5. จัดสรรงบประมาณด้านทรัพยากรและเครื่องมือ วิจัยเพื่อสนับสนุนงานด้านการวิจัย และมีการ ฝึกอบรมการใช้เครื่องมืออย่างสม่ำเสมอ	เจ้าภาพหลัก - รองคณบดีฝ่ายวิจัย ภาคีร่วม - ภาควิชา - หน่วยวิจัย - ห้องปฏิบัติการวิจัย - องค์กรภายนอก <i>คณะฯ เช่น</i> <i>สำนักงานกองทุน</i> <i>สนับสนุนการวิจัย</i> <i>(สกว.), สำนักงาน</i> <i>คณะกรรมการวิจัย</i> <i>แห่งชาติ (วช.),</i> <i>บัณฑิตวิทยาลัย</i>
		2. สนับสนุนการขอทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและ ภายนอก	1. จัดสรรทุนวิจัย สนับสนุนโครงการวิจัยของนิสิตใน ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา 2. ร่วมกับมหาวิทยาลัยสนับสนุนการขอทุนวิจัย สถาบันของบุคลากรสายสนับสนุน	

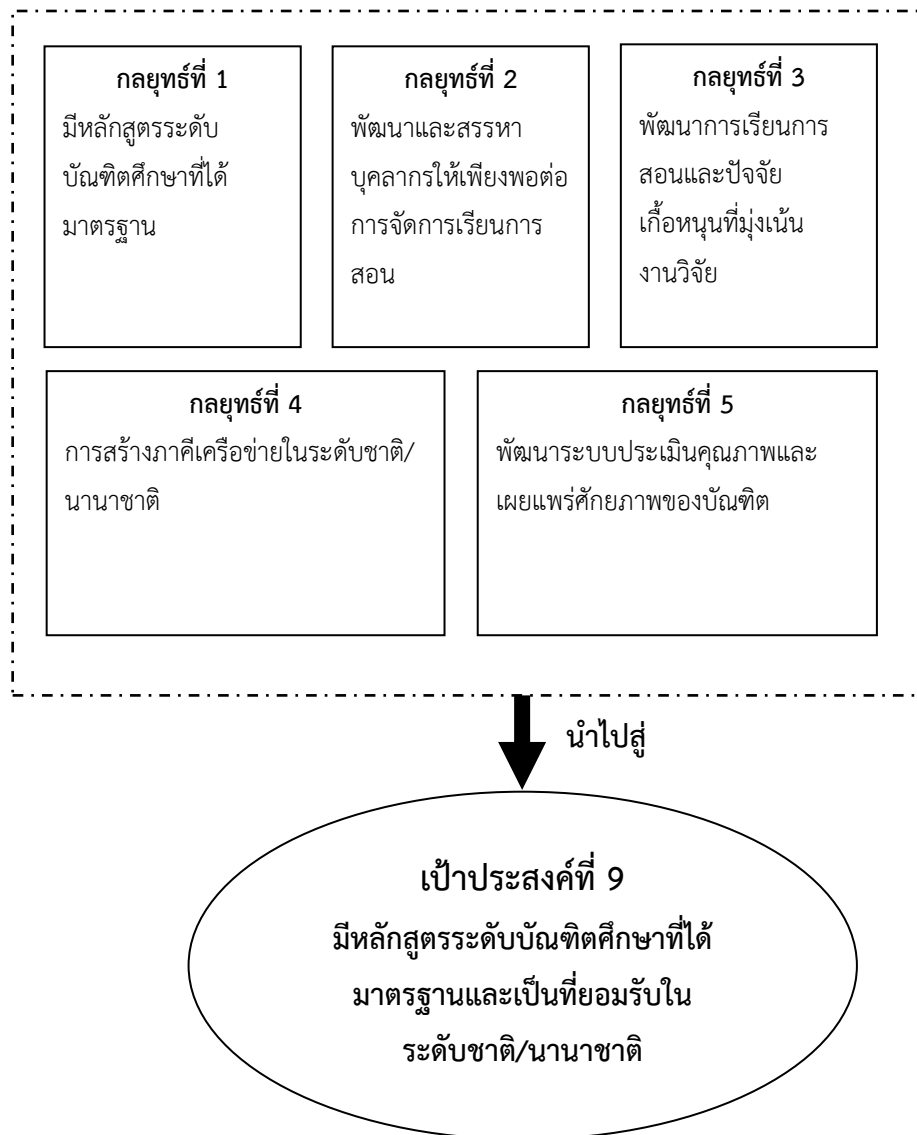
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
8. มีการบริหารจัดการ ด้านการวิจัยและมีการ ร่วมมือกับองค์กรภายนอก อย่างมีประสิทธิภาพ (ต่อ)		2. สนับสนุนการขอทุนวิจัย จาก แหล่งทุนภายในและภายนอก (ต่อ)	3. ส่งเสริมบุคลากรเข้าร่วมการเขียนโครงการเพื่อการ ขอทุนวิจัย และมีการประชาสัมพันธ์เรื่องการขอทุน จากแหล่งทุนภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง 4. ส่งเสริมนักวิจัยในการขอทุนโดยกำหนดการได้รับ ทุนวิจัยเป็นภาระงานที่สำคัญ และได้รับการพิจารณา เป็นกรณีพิเศษ	
		3. สร้างทีมวิจัยในลักษณะสห สาขา และสร้างภาคีเครือข่าย งานวิจัย	1. จัดตั้งทีมงานวิจัยตามหัวข้องานวิจัยหลักของคณะ 2. สนับสนุนให้มีการทำวิจัยร่วมกับองค์กรภายนอก 3. สร้างภาคีเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร ร่วมเป็นที่ปรึกษากรรมการด้านวิจัย 4. โครงการประชุมสัมมนาเผยแพร่โครงการวิจัยร่วมกับ องค์กรภายนอก	
		4. มีกระบวนการติดตาม ประเมินผลโครงการวิจัยและ ควบคุมผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่ ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ	1. กำหนดแนวทางและระเบียบการให้ทุนสนับสนุน การทำวิจัย 2. กำหนดเกณฑ์การประเมินโครงร่างและควบคุม คุณภาพรายงานการวิจัย 3. สร้างกระบวนการกำกับและติดตามผลการ ดำเนินการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
8. มีการบริหารจัดการ ด้านการวิจัยและมีการ ร่วมมือกับองค์กรภายนอก อย่างมีประสิทธิภาพ (ต่อ)		5. จัดหาและจัดสรรทรัพยากร บุคคล เครื่องมือ และทุนวิจัย ทั้ง จากภายในและภายนอกองค์กร	1. จัดหาเครื่องมือเพื่อใช้ในการวิจัยให้เพียงพอ ต่อความต้องการของผู้วิจัย 2. จัดสรรทุนวิจัยของคณะให้เพียงพอ และ เหมาะสมต่อความต้องการของผู้วิจัย 3. จัดสรรงบประมาณในการหาครุภัณฑ์ และ เครื่องมือที่เกี่ยวกับงานวิจัย 4. จัดทำกระบวนการสรรหาผู้ช่วยนักวิจัย	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
8. มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ที่ 1 มีนโยบายและแผนงาน/โครงการ สนับสนุนการวิจัยของบุคลากรทุกระดับ กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการขอทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก กลยุทธ์ที่ 5 จัดหาและจัดสรรทรัพยากรบุคคล เครื่องมือ และทุนวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร	กลยุทธ์ที่ 1 มีนโยบายและแผนงาน/โครงการ สนับสนุนการวิจัยของบุคลากรทุกระดับ กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการขอทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก กลยุทธ์ที่ 4 มีกระบวนการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย และควบคุมผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ กลยุทธ์ที่ 5 จัดหาและจัดสรรทรัพยากรบุคคล เครื่องมือ และทุนวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร	กลยุทธ์ที่ 1 มีนโยบายและแผนงาน/โครงการ สนับสนุนการวิจัยของบุคลากรทุกระดับ กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการขอทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก กลยุทธ์ที่ 3 สร้างทีมวิจัยในลักษณะสหสาขา และสร้างภาคีเครือข่ายงานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 มีกระบวนการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย และควบคุมผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ กลยุทธ์ที่ 5 จัดหาและจัดสรรทรัพยากรบุคคล เครื่องมือ และทุนวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร	กลยุทธ์ที่ 1 มีนโยบายและแผนงาน/โครงการ สนับสนุนการวิจัยของบุคลากรทุกระดับ กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการขอทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายในและภายนอก กลยุทธ์ที่ 3 สร้างทีมวิจัยในลักษณะสหสาขา และสร้างภาคีเครือข่ายงานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 มีกระบวนการติดตามประเมินผลโครงการวิจัย และควบคุมผลงานวิจัยเพื่อนำไปสู่ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ กลยุทธ์ที่ 5 จัดหาและจัดสรรทรัพยากรบุคคล เครื่องมือ และทุนวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

เป้าประสงค์ที่ 9 ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 9

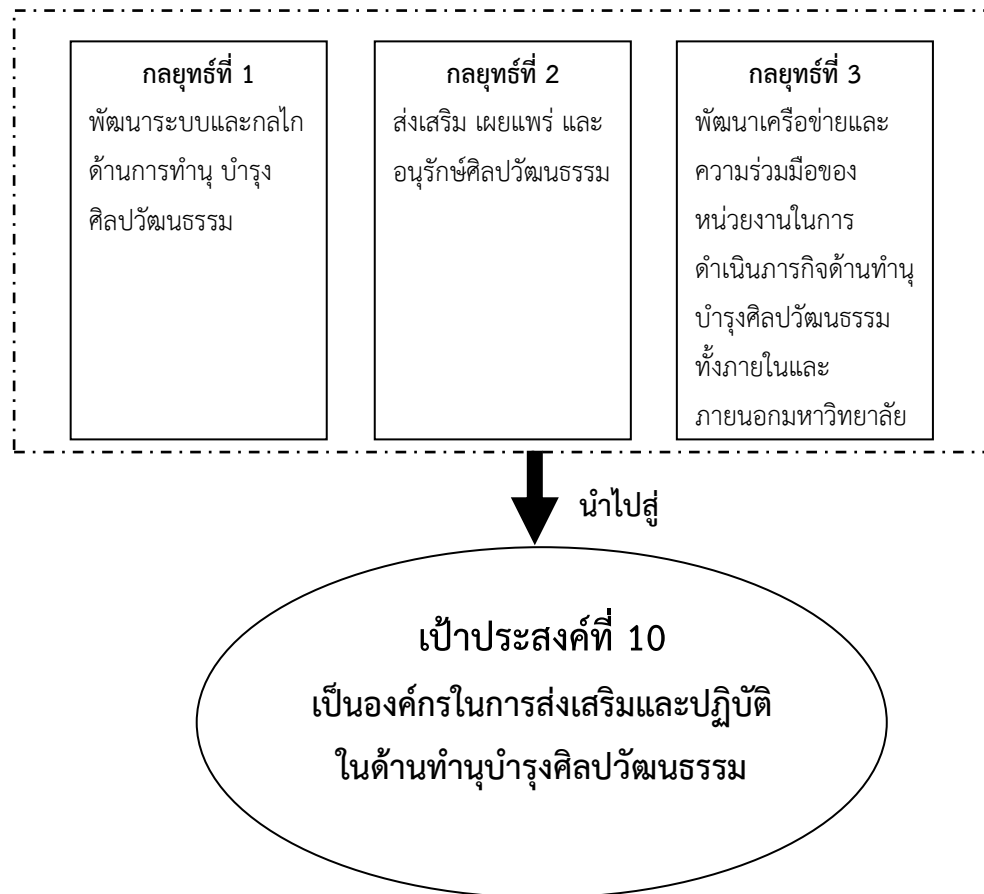
เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ	เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้ตีพิมพ์หรืออย่างน้อยได้รับการยอมรับให้ตีพิมพ์เป็นบทความวิจัยในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติร้อยละ 100 - มีนิสิตเข้าศึกษาในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาครบทุกหลักสูตรที่เปิดสอน เชิงคุณภาพ - มีความพึงพอใจของผู้ร่วมงานต่อคุณภาพบัณฑิตหลังปริญญาได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5 - ผลการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่มี Peer review - เปิดหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาให้สอดคล้องตาม	1. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐาน	1. พัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร 2. สำรวจความต้องการของบัณฑิตจบใหม่ในสาขาวิชาที่ต้องการศึกษาต่อในเขตภาคเหนือตอนล่าง	เจ้าภาพหลัก - รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ภาคีร่วม - คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา - ประจำคณะทันตแพทยศาสตร์ - หัวหน้าภาควิชา - รองคณบดีฝ่ายวิจัย - คณาจารย์ที่จบการศึกษาในระดับปริญญาโทและเอก
		2. พัฒนาและสรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน	1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ประจำในแต่ละสาขาวิชา - สรรหาอาจารย์ในสาขาวิชาที่ขาดแคลน - ส่งเสริมการศึกษาต่อ 2. สรรหาอาจารย์ผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มาร่วมเป็นอาจารย์พิเศษจากทั้งในและนอกประเทศ (เซ็นสัญญา MOU) 3. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการคณะทันตแพทยศาสตร์	
		3. พัฒนาการเรียนการสอนและปัจจัยเกื้อหนุนที่มุ่งเน้นงานวิจัย	1. โครงการพัฒนาปัจจัยเกื้อหนุนทางการเรียนการสอนและงานวิจัย เช่น ห้องสมุด หนังสือ วารสารวิชาการ อุปกรณ์และเครื่องมือในงานวิจัย สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยสำหรับทุกสาขาวิชา และทุนสนับสนุนงานวิจัย	
		4. การสร้างภาคีเครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ	1. ทำความร่วมมือทางด้านวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ (MOU)	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ (ต่อ)	ความต้องการพัฒนาศักยภาพของทันตแพทย์ในเขตภาคเหนือตอนล่าง	4. การสร้างภาคีเครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ (ต่อ)	2. เชิญผู้เชี่ยวชาญทั้งในและต่างประเทศเพื่อการเรียนการสอนและงานวิจัย 3. ส่งเสริมการทำงานวิจัยร่วมกับองค์กรในพื้นที่	
		5. พัฒนาระบบประเมินคุณภาพและเผยแพร่ศักยภาพของบัณฑิต	1. ส่งเสริมการนำเสนอผลงาน การเผยแพร่และการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการและวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ 2. ประเมินบัณฑิตโดยผู้ใช้บัณฑิต	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
9. มีหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/ นานาชาติ	กลยุทธ์ที่ 1 มีหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานครบ ทุกสาขาวิชา กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและสรรหา บุคลากรให้เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการเรียนการ สอนและปัจจัยเกื้อหนุนที่มุ่งเน้น งานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างภาคี เครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบประเมิน คุณภาพและเผยแพร่ศักยภาพ ของบัณฑิต	กลยุทธ์ที่ 1 มีหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานครบ ทุกสาขาวิชา กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและสรรหา บุคลากรให้เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการเรียนการ สอนและปัจจัยเกื้อหนุนที่มุ่งเน้น งานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างภาคี เครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบประเมิน คุณภาพและเผยแพร่ศักยภาพ ของบัณฑิต	กลยุทธ์ที่ 1 มีหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานครบ ทุกสาขาวิชา กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและสรรหา บุคลากรให้เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการเรียนการ สอนและปัจจัยเกื้อหนุนที่มุ่งเน้น งานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างภาคี เครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบประเมิน คุณภาพและเผยแพร่ศักยภาพ ของบัณฑิต	กลยุทธ์ที่ 1 มีหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานครบ ทุกสาขาวิชา กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและสรรหา บุคลากรให้เพียงพอต่อการ จัดการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการเรียนการ สอนและปัจจัยเกื้อหนุนที่มุ่งเน้น งานวิจัย กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างภาคี เครือข่ายในระดับชาติ/นานาชาติ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบประเมิน คุณภาพและเผยแพร่ศักยภาพ ของบัณฑิต

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 10 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ แสดงดังแผนภาพ และตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการ ดังนี้



แผนภาพ กรอบกลยุทธ์และมาตรการของเป้าประสงค์ที่ 10

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
10. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ - มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไม่น้อยกว่า 5 กิจกรรมต่อปี - มีเวที เปิดโอกาสให้มีการแสดงด้านศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - มีการสอดแทรกเรื่องศิลปวัฒนธรรมอันดีงามในการเรียนการสอน - บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีระบบในการจัดเก็บข้อมูลบุคคลและโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของคณะและมหาวิทยาลัย - มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. พัฒนาระบบและกลไกด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม 1.1 สร้างบรรยากาศให้เกิดการอนุรักษ์ ทำนุบำรุง และสืบสานศิลปวัฒนธรรม 1.2 มีระบบในการจัดเก็บฐานข้อมูลและโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย	1. ส่งเสริมให้มีการรณรงค์การแต่งกายด้วยชุดผ้าไทย 1 วัน/สัปดาห์ 2. โครงการตามประเพณีต่าง ๆ เช่น สงกรานต์ ลอยกระทง ปีใหม่ เป็นต้น 3. โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย 4. แข่งขันกีฬาพื้นบ้าน 5. ส่งเสริมให้หน่วยงานของคณะมีการอนุรักษ์อาหารไทย เช่น ธรนรงค์ ให้จัดขนมไทยเป็นอาหารว่างสำหรับการจัดโครงการ/กิจกรรม 6. โครงการฐานข้อมูลด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม	เจ้าภาพหลัก - คณบดี และรองคณบดีทุกฝ่าย ภาคีร่วม - บุคลากรภายในคณะ - นิสิต - ชมรมศิษย์เก่าคณะฯ - ภาครัฐ เอกชน และชุมชน
		2. ส่งเสริม เผยแพร่ และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	1. โครงการอนุรักษ์ภาษาไทย (ใช้ภาษาไทยให้ถูกต้องในชีวิตประจำวัน) 2. โครงการดนตรีไทย 3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกหน่วยงานของคณะในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 4. ส่งเสริมมารยาทไทย เช่น การจัดอบรม	
		3. พัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือของหน่วยงานในการดำเนินภารกิจด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1. โครงการความร่วมมือด้านวัฒนธรรมกับชุมชน 2. โครงการร่วมมือต่างสถาบัน - อ.บ.ท.ท. - 6 เขี้ยว - ม่วงสัมพันธ์	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
10. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ต่อ)		3. พัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือของหน่วยงานในการดำเนินภารกิจด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (ต่อ)	3. โครงการร่วมกับมหาวิทยาลัย - ลอยกระทง - บวงสรวงสมเด็จพระนเรศวรมหาราช	

เป้าประสงค์	ช่วงที่ 1 2551 – 2554	ช่วงที่ 2 2555 - 2558	ช่วงที่ 3 2559 - 2562	ช่วงที่ 4 2563 - 2565
10. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม เผยแพร่และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม เผยแพร่และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม เผยแพร่และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือของหน่วยงานในการดำเนินการกิจด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกด้านการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม เผยแพร่และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือของหน่วยงานในการดำเนินการกิจด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3

การกำกับติดตามประเมินผลและรายงาน

หลักการและเหตุผล

คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะฯ นำไปสู่การดำเนินงานตามภารกิจด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยนเรศวร อีกทั้งเป็นการแสดงทิศทางการพัฒนาของคณะฯ ทำให้คณาจารย์และบุคลากรได้รับทราบและถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องสอดคล้อง ตลอดจนเป็นการระดมความคิดให้บุคลากรส่วนใหญ่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาแผนการดำเนินงาน ตลอดจนนำผลการประเมินไปปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นนำไปสู่ความเป็นเลิศของคณะทันตแพทยศาสตร์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ของคณะฯ ต่อไป

ผู้รับผิดชอบการกำกับติดตามประเมินผลและรายงาน

งานนโยบายและแผน คณะทันตแพทยศาสตร์

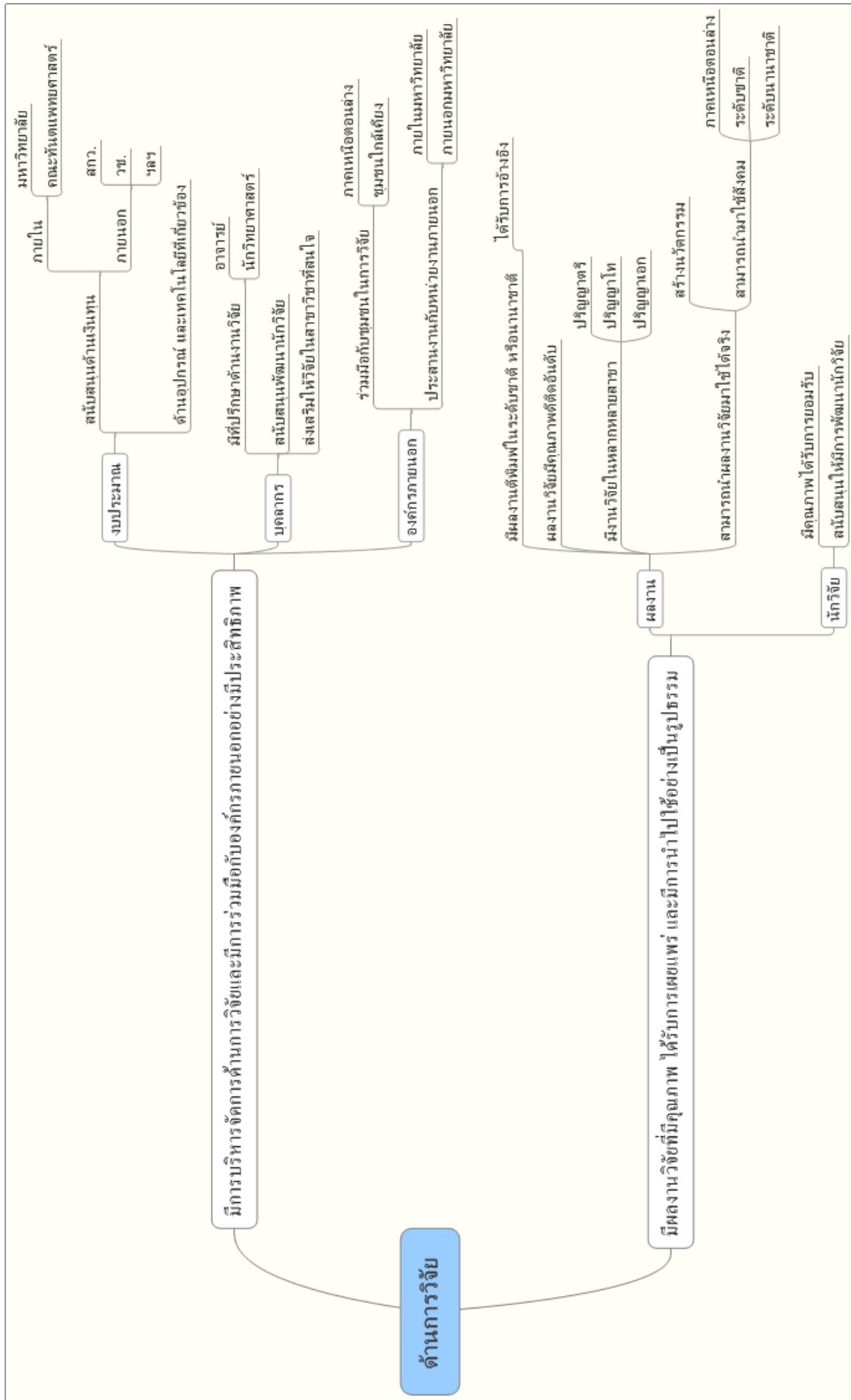
กิจกรรมและเป้าหมาย

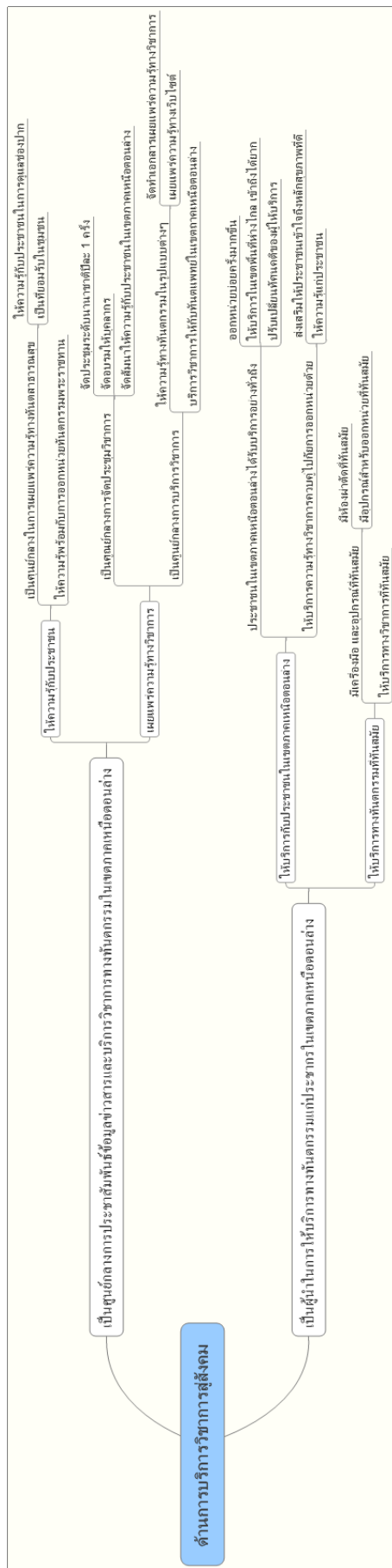
- สรุปผลการติดตามและประเมินผลเป้าประสงค์ แผนกลยุทธ์ และแผนยุทธศาสตร์
- การประชุมเพื่อระดมความคิดจากผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงแผนฯ ในปีต่อไป
- การนำเสนอแก่ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานอื่นๆ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

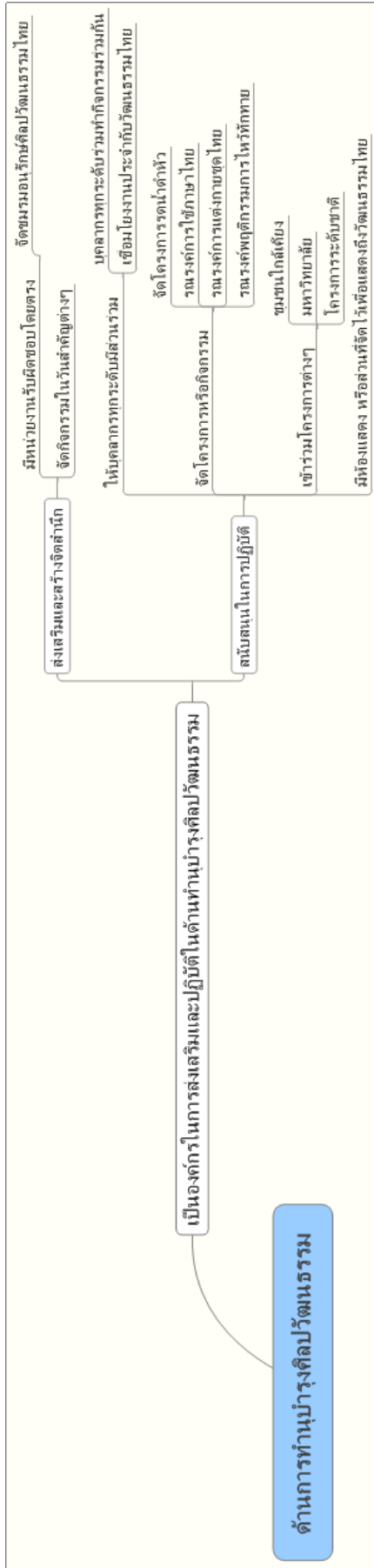
ระยะเวลา

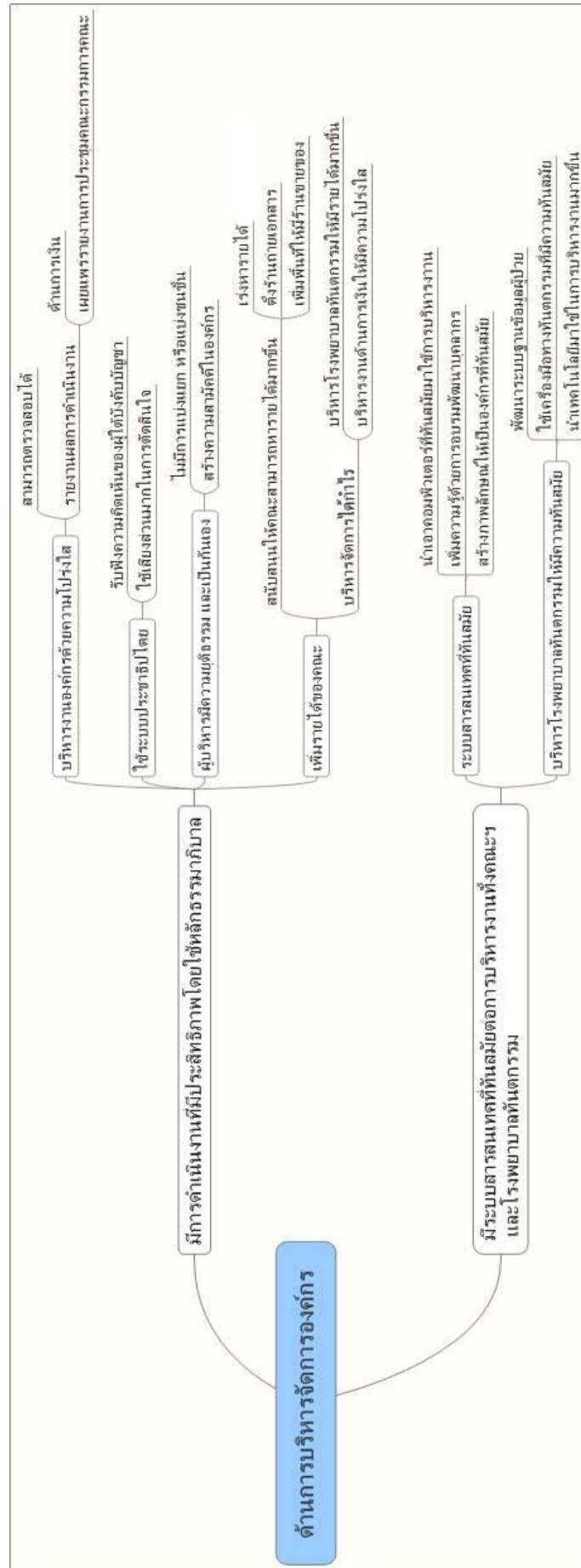
ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 – 2565

ภาคผนวก ก









ภาคผนวก ข

โครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 3
กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง
“การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”
วันจันทร์ที่ 26 เมษายน 2553

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 100 คนเมื่อวันจันทร์ที่ 26 เมษายน 2553 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

กลยุทธ์ที่ 3

- 1) โครงการเพิ่มงบประมาณค่าตอบแทนและ หรือสวัสดิการบุคลากรด้านวิชาการ (อาจารย์)
- 2) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถาบันในต่างประเทศ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลลัพธ์ที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

ข้อเสนอแนะ

- ในการประเมินผลเรื่องสอดแทรกคุณธรรมจริยธรรม ให้ฝ่ายวิชาการเพิ่มแบบประเมินในส่วนของการวิจัยเรื่อง อาจารย์มีการสอดแทรกคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพในการสอนหรือไม่
- โครงการบุคคลต้นแบบด้านคุณธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพและโครงการค้นหาดาวให้บรรจุในปีงบประมาณ 2554
- จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านคุณธรรมจริยธรรม ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น (เช่น โครงการส่งเสริมบัณฑิต คีนสู่สังคม โครงการเสริมสร้างศักยภาพนิสิต)
- มีกลไกการเผยแพร่ด้านคุณธรรมจริยธรรม ที่หลากหลาย และชัดเจนยิ่งขึ้น

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม

กลยุทธ์ที่ 1

- 1.1) จัดประชุมวิชาการระดับชาติ
- 1.2) ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ผู้บริหารอบท.
- 1.3) โครงการจัดหาหนังสือ วารสาร ในห้องอ่านหนังสือ

กลยุทธ์ที่ 2

- 2.1) เป็นเจ้าภาพจัดประชุมวิชาการระดับชาติ (อททบ.)
- 2.2) จัดประชุมวิชาการภาคเหนือตอนล่างร่วมกับมหาวิทยาลัยนเรศวร

กลยุทธ์ที่ 3

- 3.1) การประชุมวิชาการผู้ช่วยทันตแพทย์
- 3.2) อาจารย์ได้รับเชิญเป็นวิทยากรระดับชาติ
- 3.3) อาจารย์ได้เข้าประชุมวิชาการ
- 3.4) อาจารย์ได้รับทุนไปดูงาน / ฝึกอบรม

กลยุทธ์ที่ 4

- 4.3) จัดทำ Website ประชาสัมพันธ์ โรงพยาบาลทันตกรรม (เพิ่มเติม)

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

กลยุทธ์ที่ 1

- 1) วิเคราะห์ระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอ (ปี 2553)
- 2) ทดแทนและซ่อมบำรุงระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ทางเทคโนโลยี (ปี 2554) เพิ่ม UPS, ซื่อ SCANTNER, ระบบ INTERNET คลินิกใหม่ชั้นที่ 3

กลยุทธ์ที่ 2

- 1) ปีงบประมาณ 2552 จัดทำ E – document , บุคลากร, ครุภัณฑ์ , Requirement, ทำข้อมูลทุนการศึกษา, ประเมินผู้บริหาร
- 2) ปีงบประมาณ 2553 จัดทำ SAR ONLINE (ภาควิชา), ฐานข้อมูลวิจัย, เว็บไซต์โรงพยาบาลทันตกรรม, ระบบบริหารคลินิกทันตกรรม

กลยุทธ์ที่ 3

- 1) ปีงบประมาณ 2551 ทพ 0103/51
- 2) ทพ.0606/2553 สัมมนาฯ
- 3) ปีงบประมาณ 2554 อบรม / โปรแกรม

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 1

- 1.2) โครงการหน่วยทันตกรรมพระราชทาน

กลยุทธ์ที่ 2

- 2.1) โครงการรักษาคอลงรากฟันพระราชทาน
- 2.2) โครงการฟันเทียมพระราชทาน
- 2.3) โครงการรักษาฟันเทียมพระราชทาน
- 2.4) โครงการวันทันตสาธารณสุข

กลยุทธ์ที่ 3

- 3.1) โครงการต้นแบบผู้สูงอายุสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 3.2) การออกหน่วยเรือ่นจำสวรรคโลก, ทัดณสถานหญงพิษณโลก
- 3.3) การตรวจสุขภาพนักรเรียน โรงเรียนสาคตามหาวิทยาลัยนเรศวร
- 3.4) โครงการวันสัปดาห์วิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ที่ 4

- 4.2 โครงการ HA (ต่อนอง)
- 4.3 โครงการ CPR (ต่อนอง)

ปีงบประมาณ 2552

- 4.4 โครงการบำรุงรักษาหวักรอ
- 4.5 โครงการอบรมการใช้งาน Unit ทำพัน

ปีงบประมาณ 2553

- 4.6) โครงการอบรมภาษาอังกฤษ
- 4.7) โครงการหวัใจการให้บริการ
- 4.8) โครงการรักษาองค์กร
- 4.9) โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 1

- 1) ส่งเสริมให้บุคลากร ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาล
- 2) ประเมินผู้บริหาร ปีงบประมาณ 2554
- 3) อบรมหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณข้าราชการ, พนักงานมหาวิทยาลัย
- 4) รณรงค์ ประชาสัมพันธ์หลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ ปีงบประมาณ 2554

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

- ไม่เพิ่มเติม

เป้าประสงค์ที่ 8 มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1

กิจกรรมที่ 4 ภาระงานด้านวิจัย

- 1) อาจารย์ : 2 ปี / เรือง (รวมงานวิจัยที่ได้เป็นที่ปรึกษา)
- 2) บุคลากร : 3 ปี / เรือง

กลยุทธ์ที่ 2

- 1) จัดโครงการศึกษาดูงานด้านการวิจัย เช่น ศึกษาดูงานห้องปฏิบัติการวิจัยหน่วยงานภายนอก

กลยุทธ์ที่ 3

กิจกรรมที่ 1

- 1) จัดตั้งทีมงานวิจัยตามข้อห้วงงานวิจัยของคณะ

กิจกรรมที่ 2 , 3

- 1) จัดโครงการประชุมสัมมนาเผยแพร่โครงการวิจัยร่วมกับองค์กรภายนอก

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ / นานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 1

- กิจกรรมที่ 1 สำรวจความต้องการของทันตแพทย์ในสาขาวิชาที่ต้องการศึกษาต่อในเขตภาคเหนือตอนล่างจากโรงพยาบาล

กลยุทธ์ที่ 5

- กิจกรรมที่ 1 เพิ่มโครงการเผยแพร่งานวิจัยในระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ข้อเสนอแนะ

- ขอแก้ไขการรณรงค์แต่งกายด้วยผ้าไทยทุกวันศุกร์ ขอเป็นแต่งตามเทศกาล/โอกาส
- ให้คงโครงการอื่นๆ ไว้ก่อน

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 4

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”

วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤษภาคม 2554

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 100 คน เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 12 พฤษภาคม 2554 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

เพิ่มโครงการ/กิจกรรม ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการประเมินหลักสูตรทันตแพทยศาสตร์บัณฑิตโดยผู้ใชบัณฑิต บัณฑิต และผู้ทรงคุณวุฒิ

กลยุทธ์ที่ 2

- โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์ด้านการพัฒนารูปแบบการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเรียนรู้
อย่างเป็นสุข

กลยุทธ์ที่ 3

- โครงการประชุมสัมมนาหลักสูตรทันตแพทยศาสตร์บัณฑิต
- โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพทางวิชาการแก่บุคลากรสายวิชาการ
- โครงการประเมินงานเพื่อพัฒนาวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 4

- โครงการพัฒนาระบบสื่อการเรียนการสอน (E-learning)
- โครงการตรวจสอบบำรุงรักษาเครื่องฉายโปรเจคเตอร์ คณะทันตแพทยศาสตร์
- โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศห้องอ่านหนังสือ

กลยุทธ์ที่ 5

- โครงการศึกษาดูงานทางด้านวิชาการทั้งภายในและภายนอกประเทศ

กลยุทธ์ที่ 6

- โครงการส่งบัณฑิตสู่สังคม

กลยุทธ์ที่ 7

- ประเมินความพึงพอใจของผู้ใชบัณฑิต

กลยุทธ์ที่ 8

- โครงการส่งเสริมวิชาการนิสิตทันตแพทย์ (เผยแพร่ผลงานวิชาการและวิจัย)

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

- ดำเนินงานตามกลยุทธ์ต่อไปในช่วงที่ 2 – 4 โดยจะดำเนินโครงการ/กิจกรรมในแต่ละกลยุทธ์อย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรม
- ตัดข้อความของโครงการค่าน้ำ คว๋าดาว ในกลยุทธ์ที่ 2 ออก จากเดิม โครงการค่าน้ำ คว๋าดาว (หาบุคคลต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ทำในชั้นปีที่ 1) เป็น โครงการค่าน้ำ คว๋าดาว (หาบุคคลต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ)

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม

กลยุทธ์ที่ 1

เพิ่ม โครงการจัดประชุม/อบรม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ความรู้ทางทันตแพทย์

กลยุทธ์ที่ 3

เปลี่ยนจาก การประชุมวิชาการผู้ช่วยทันตแพทย์ เป็น โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพของผู้ช่วยทันตแพทย์ เช่น การนำเสนอผลงานนวัตกรรมภายในคณะ และเป็นเจ้าภาพจัดประชุมวิชาการผู้ช่วยทันตแพทย์ในเขตภาคเหนือฯ

กลยุทธ์ที่ 4

1. เพิ่ม โครงการ/กิจกรรม การจัดทำจุลสารคณะทันตแพทยศาสตร์
2. จัดทำวีดิทัศน์ เผยแพร่ข่าวสารประชาสัมพันธ์คณะ/บริการคณะ (ที่ รพ.)

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

กลยุทธ์ที่ 3

- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- โครงการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ด้านระบบสารสนเทศ
- โครงการสำรวจหัวข้อความต้องการในการพัฒนาระบบสารสนเทศ
- โครงการสำรวจหัวข้ออบรมเพื่อพัฒนาความรู้ด้านระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 4

- โครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- โครงการประเมินความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ 5

- โครงการรณรงค์การใช้งานระบบสารสนเทศ
- โครงการประชาสัมพันธ์ระบบสารสนเทศ

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้ให้บริการในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 2

- โครงการอบรมดูแลผู้ป่วยที่มีความพิการทางกาย หูหนวก ตาบอด โครงการอบรมดูแลผู้ป่วยที่มีความพิการทางสติปัญญา และโครงการอบรมดูแลผู้ป่วยที่มีความพิการซ้ำซ้อน เปลี่ยนเป็น โครงการบริการทันตกรรมสำหรับคนพิการ
- โครงการรักษาฟันเทียมพระราชทาน เปลี่ยนเป็น โครงการรากฟันเทียมพระราชทาน

กลยุทธ์ที่ 3

1. เพิ่ม โครงการตรวจสุขภาพช่องปากแก่แม่และเด็ก
2. เพิ่ม โครงการออกหน่วยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก / เด็กปฐมวัย / เด็กนักเรียน , พื้นที่ในส่วนรับผิดชอบ PCU ท่าโพธิ์

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม แก่ผู้บริหาร และบุคลากรภายในคณะฯ
- โครงการประเมินผู้บริหาร และหน่วยงานออนไลน์

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการวิจัยในห้องปฏิบัติการ
- จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนางานวิจัย

กลยุทธ์ที่ 2

- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การวิจัยในห้องเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน
- โครงการหรือกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะ/เทคนิคทางวิชาการในการขอทุนวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 8 มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1

- กิจกรรมที่ 4 จากเดิม
 4. กำหนดภาระงานด้านงานวิจัยของบุคลากรและอาจารย์ให้ชัดเจน เปลี่ยนเป็น กำหนดภาระงานด้านงานวิจัยของบุคลากรและอาจารย์ให้ชัดเจน/แผนภาควิชา
- เพิ่มโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยบุคลากรสายสนับสนุน

กลยุทธ์ที่ 2

- โครงการศึกษาดูงาน การดำเนินงานของห้องปฏิบัติการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบและรับรองคุณภาพ

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติเพิ่ม

โครงการ/กิจกรรม ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการวิเคราะห์ความต้องการทันตแพทย์เฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชา เพื่อประกอบการเปิดหลักสูตร
- โครงการพัฒนา/ประเมินหลักสูตรตามเกณฑ์ของ สกอ. และมีความทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- ตัดตัวชี้วัดออก 2 ข้อ คือ
 1. มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของการดำเนินงาน
 2. บุคลากร นิสิต ได้รับรางวัลการยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- เปลี่ยนตัวชี้วัด จาก เดิม บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในแต่ละกิจกรรม เป็น บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
- บรรจุโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน จำนวน 3 โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2555 คือ
 1. โครงการ Dent Smile ยิ้มอย่างไทย ใจสวยงาม
 2. โครงการอนุรักษ์ภาษาไทย เปลี่ยนชื่อ เป็น โครงการรณรงค์การใช้ภาษาไทย
 3. โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น (พาเหรด 4 ภาคในงานกีฬา)

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 5

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์บทวนปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ของคณะ”

วันพฤหัสบดีที่ 3 พฤษภาคม 2555

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 100 คน เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 3 พฤษภาคม 2555 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพมีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

กลยุทธ์ที่ 1

ตัวชี้วัด ปรับแก้ดังนี้

เชิงปริมาณ

- นิสิตที่จบการศึกษาสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพอย่างน้อยร้อยละ 90 ต่อปีการศึกษา
- บัณฑิตได้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ศึกษาต่ออย่างต่อเนื่องอย่างน้อยร้อยละ 50 ในแต่ละปี

เชิงคุณภาพ

- ความพึงพอใจในด้านความรู้ทางวิชาการของผู้ร่วมงานต่อบัณฑิตอยู่ในระดับดีขึ้น

กลยุทธ์ที่ 2

โครงการ / กิจกรรม ปรับแก้ดังนี้

- พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เน้นการเรียนรู้แบบ Outcome Base Learning หรือเรียนรู้จากผลลัพธ์ที่ได้ออกมา

กลยุทธ์ที่ 3

โครงการ / กิจกรรม เพิ่ม

- การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรด้านวิชาการของคณะ

โครงการ / กิจกรรม ย้าย

- โครงการประชุมสัมมนาหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต ไปอยู่ในกลยุทธ์ที่ 1

โครงการ / กิจกรรม ปรับแก้ชื่อโครงการเป็น

- โครงการประเมินเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

กลยุทธ์ที่ 4

โครงการ / กิจกรรม เพิ่มกิจกรรมในโครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศห้องอ่านหนังสือ คือ

- กิจกรรมส่งเสริมการใช้ห้องอ่านหนังสือ

โครงการ / กิจกรรม ปรับแก้ชื่อโครงการ เป็น

- โครงการตรวจสอบบำรุงรักษาทรัพยากรด้านการเรียนการสอน

กลยุทธ์ที่ 5

โครงการ / กิจกรรม ปรับแก้ชื่อ เป็น

- สร้างภาคีเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรด้านการเรียนการสอน

กลยุทธ์ที่ 7

โครงการ / กิจกรรม ปรับแก้ชื่อ เป็น

- วิเคราะห์ผลการสอบใบประกอบวิชาชีพ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการ/กิจกรรม ข้อที่ 4 การสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ในการเรียนการสอนและการนำไปใช้ในชีวิตรประจำวัน เพิ่มเติมเป็น การสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ในกระบวนการเรียนการสอนให้ชัดเจนและต่อเนื่อง
- เพิ่ม ส่งเสริมให้บุคลากรทุกหน่วยงานภายในคณะเป็นแบบอย่างที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
- เพิ่ม ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม และความภาคภูมิใจในจรรยาบรรณวิชาชีพ เช่น กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ กิจกรรมมอบเสื้ออวสาน

กลยุทธ์ที่ 3

- ปรับเป็น มีการเผยแพร่โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ทั้งหมดทาง website หรือช่องทางอื่นๆ

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 4

- เพิ่ม ช่องทางกระจายข่าวสารและประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากรโครงการ/กิจกรรม ข้อ 2.โครงการประชุมสัมพันธ์โรงพยาบาลทันตกรรมเชิงรุก
เดิม การประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทันตกรรมผ่านทางรายการ หอรับแขก ช่วงคุยกับหมอ ณ สถานีวิทยุกระจายเสียงฯ
เปลี่ยนเป็น การประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทันตกรรมผ่านทางรายการวิทยุ

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

- โครงการ/กิจกรรม , ผู้รับผิดชอบเหมือนเดิม แต่เปลี่ยนจากคณะกรรมการฐานข้อมูล

เปลี่ยนเป็นคณะกรรมการระบบสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ 1

- ยกเลิกโครงการ 1, 3-4 คงเหลือโครงการจัดหาอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร

กลยุทธ์ที่ 2

- ยกเลิกโครงการ 1-7 เพิ่ม โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ

กลยุทธ์ที่ 3

- ยกเลิกโครงการ 2-8 คงเหลือ โครงการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ด้านระบบสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ 4

- ตัดออก นำรายละเอียดไปเพิ่มในส่วนของกลยุทธ์ที่ 2

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

ปรับ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย **เชิงปริมาณ** ออกหน่วยบริการไม่น้อยกว่า 10 ครั้งต่อปี

กลยุทธ์ที่ 3

โครงการ/กิจกรรม

- ข้อ 1 โครงการต้นแบบผู้สูงอายุสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)
- ข้อ 5 เปลี่ยนเป็นโครงการตรวจสุขภาพช่องปากแก่เด็กปฐมวัย ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ข้อ 6 เปลี่ยนเป็นการให้บริการทางทันตกรรมแก่เด็กนักเรียน พื้นที่ในส่วนรับผิดชอบ PCU ท่าโพธิ์
- เพิ่ม ข้อ 7โครงการออกหน่วยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พื้นที่ในส่วนรับผิดชอบ อบต.ท่าโพธิ์และอบต.ท่าทอง

กลยุทธ์ที่ 4

โครงการ/กิจกรรม

- ข้อ 1 เปลี่ยนเป็น สนับสนุนให้บุคลากรศึกษาต่อและเข้าร่วมประชุมวิชาการ
- ข้อ 4 เปลี่ยนเป็นโครงการอบรมเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ทางทันตกรรม
- ข้อ 4 – 9 ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 1

การถ่ายทอดนโยบาย ข้อตกลง จากผู้บริหารสู่บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม , ผู้รับผิดชอบเหมือนเดิม

เพิ่ม โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผู้บริหารพบปะบุคลากร

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

เชิงปริมาณ

- มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่
- มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่มี Impact factor

- มีผลงานวิจัยที่ได้มีการนำเสนอ (oral , poster ในงานประชุมวิชาการ)

เชิงคุณภาพ

- มีผลงานวิจัยได้รับการนำไปใช้ประโยชน์ และนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม
- รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น นักวิจัยดีเด่นในระดับชาติและนานาชาติ
- มีการอ้างอิงผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์
- มีผลงานวิจัยที่เป็นนวัตกรรม

กลยุทธ์ ปรับเป็น ดังนี้

1. กระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้
 2. กระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการพัฒนาหลักสูตรและคุณภาพการเรียนการสอนและบริการทางทันตกรรม
 3. กระตุ้นและส่งเสริมให้มีการเผยแพร่งานวิจัย ทั้งระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่อง
- โครงการ/กิจกรรม , ผู้รับผิดชอบเหมือนเดิม

เป้าประสงค์ที่ 8 การบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2

- ปรับปรุงโครงการ/กิจกรรม ข้อ 3. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่และให้ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพและจรรยาบรรณด้านการวิจัย เช่น จัดประชุมวิชาการส่งเสริมเผยแพร่ผลงาน และแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

ตัวชี้วัด ปรับแก้ดังนี้

เชิงปริมาณ ตัด

- มีหลักสูตรนานาชาติในระดับบัณฑิตศึกษา

เชิงคุณภาพแก้ไข ดังนี้

- มีความพึงพอใจของผู้ร่วมงานต่อคุณภาพบัณฑิตหลังปริญญาอยู่ในระดับดีขึ้น
- ผลการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่มี Peer review

กลยุทธ์ที่ 1

- ตัดคำว่า “ครบทุกสาขาวิชา” และตัดโครงการ / กิจกรรมที่ 1 5 6

กลยุทธ์ 4

- ตัดโครงการ / กิจกรรมที่ 3 “ร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่เพื่อเตรียมแหล่งฝึกปฏิบัติงานของนิสิตและงานวิจัยร่วม

กลยุทธ์ที่ 5

- ตัดโครงการที่ 3 “โครงการเผยแพร่งานวิจัยในระดับบัณฑิตศึกษา”

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- ตัวชี้วัดที่ 3 ปรับเป็น มีการสอดแทรกเรื่องศิลปวัฒนธรรมอันดีงามในการเรียนการสอน

กลยุทธ์ที่ 1

- โครงการ/กิจกรรมที่ 1 เปลี่ยนแปลงเป็น ส่งเสริมให้มีการรณรงค์การแต่งกายด้วยชุดผ้าไทยให้มากกว่าตามเทศกาลและโอกาส เช่น วันใดวันหนึ่งของสัปดาห์

กลยุทธ์ที่ 2

- ตัด โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น (พาเหรด 4 ภาคในงานกีฬา) 1 ปี เว้น 2 ปี
- เพิ่ม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกหน่วยงานของคณะในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 6

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”

วันพฤหัสบดีที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 100 คน เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 ณ ห้อง DT 2309 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1

ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพมีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

กลยุทธ์ที่ 4

พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ทันสมัย ความเป็นปัจจุบัน

โครงการ/กิจกรรม

มีกิจกรรม E-Learning แล้ว แต่ปัจจุบันไม่มีการทำ

เสนอให้ Upload เอกสารการสอนลงบน website คณะก่อนที่จะมีการเรียนการสอน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ เชิงปริมาณ	ปีงบประมาณ			
	2556	2557	2558	2559
นิสิตที่จบการศึกษาต้องสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพร้อยละ 90	75%	80%	58%	90%
ผลงานวิจัยของนิสิตได้รับการเผยแพร่อย่างน้อยร้อยละ 10 ของผลงานวิจัยทั้งหมด	10%	10%	15%	15%
บัณฑิตได้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ศึกษาต่ออย่างต่อเนื่องอย่างน้อยร้อยละ 50 ในแต่ละปี	50%	60%	70%	75%

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

1. ไม่เปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)
2. ปรับโครงการในกลยุทธ์ที่ 1 โดยตัดโครงการที่ 3 (โครงการบุคคลต้นแบบฯ) แต่นำไปเป็นตัวอย่างโครงการของโครงการที่ 5 คือ ส่งเสริมให้บุคลากรทุกหน่วยงานภายในคณะเป็นแบบอย่างที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ เช่น โครงการบุคคลต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

เป้าประสงค์ที่ 3

เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม

ในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์และโครงการ/กิจกรรม เปลี่ยนเป็น

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
1. จัดเป็นศูนย์กลางศึกษาต่อเนื่องเขตภาคเหนือตอนล่าง	1. จัดประชุมวิชาการระดับชาติ (การจัดการประชุมวิชาการทันตแพทย์ภาคเหนือตอนล่างฯ วันที่ 29-30 กรกฎาคม 2553) 2. ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ผู้บริหาร อบทท. 3. โครงการจัดหาหนังสือ วารสาร ในห้องอ่านหนังสือ (ดำเนินการเป็นประจำทุกปี) 4. โครงการจัดประชุม/อบรม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการความรู้ทางทันตแพทย์
2. เพิ่มศักยภาพบุคลากรทางวิชาการและสนับสนุนให้เป็นวิทยากรและการจัดงานประชุมระดับชาติและนานาชาติ (กลยุทธ์ที่ 2 และ 3 รวมกัน)	1. เป็นเจ้าภาพจัดประชุมวิชาการระดับชาติ (อบทท.) 2. จัดประชุมวิชาการภาคเหนือตอนล่างร่วมกับมหาวิทยาลัยนเรศวร 3. สนับสนุนอาจารย์เข้าร่วมการฝึกอบรม/ประชุมวิชาการ/ดูงาน/เป็นวิทยากรระดับชาติ 4. จัดโครงการ/กิจกรรม การฝึกอบรมบุคลากรสายสนับสนุน
3. เพิ่มช่องทางการกระจายข่าวสารและประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากร	โครงการ/กิจกรรม เหมือนเดิม

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

จากเดิม	ปรับเปลี่ยนเป็น
- จัด International Conference อย่างน้อย 1 ครั้งในรอบสิบปี	- จัด national Conference อย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบสี่ปี (ปี 2556- ปี 2559)
- มีแหล่งสนับสนุนงบประมาณอย่างน้อยร้อยละ 5 ของงบประมาณ	- มีแหล่งสนับสนุนงานบริการวิชาการงบประมาณอย่างน้อยร้อยละ 5 ของงบประมาณทั้งหมด
- มีหน่วยงาน และคณะกรรมการที่รับผิดชอบ และดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม	- <u>เพิ่ม</u> คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกลางที่รับผิดชอบในส่วนการจัดกิจกรรมการบริการวิชาการสู่สังคม (ในปี 2556)

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2557

- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล
- โครงการอบรมพัฒนาความรู้ด้านคอมพิวเตอร์

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัดความสำเร็จ เชิงปริมาณ	ปีงบประมาณ			
	2556	2557	2558	2559
จำนวนการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	6	7	8	9
ระดับผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	≥	≥	≥	≥

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์และโครงการ/กิจกรรม ปรับเปลี่ยนเป็น

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
3. สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งภาครัฐ เอกชน และองค์การบริหารส่วนตำบล	1. การออกหน่วยบริการแก่ผู้ด้อยโอกาส - การออกหน่วยเรือนจำ - การออกหน่วยทัณฑสถาน 2. การออกหน่วยบริการแก่กลุ่มเป้าหมายเฉพาะ - โครงการต้นแบบผู้สูงอายุสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - การตรวจสอบสุขภาพนักเรียน โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยนเรศวร - โครงการตรวจสอบสุขภาพช่องปากแก่เด็กปฐมวัย ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - การให้บริการทางทันตกรรมแก่เด็กนักเรียนพื้นที่ในส่วนรับผิดชอบ PCU ท่าโพธิ์ - โครงการออกหน่วยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พื้นที่ในส่วนรับผิดชอบ อบต.ท่าโพธิ์และอบต.ท่าทอง 3. โครงการให้ความรู้ทางวิชาการด้านทันตกรรม - โครงการวันสัปดาห์วิทยาศาสตร์
4. เพิ่มศักยภาพบุคลากรในการให้บริการทางทันตกรรม	1. สนับสนุนให้บุคลากรศึกษาต่อและเข้าร่วมประชุมวิชาการ 2. โครงการ HA (ต่อเนื่อง) 3. โครงการ CPR (ต่อเนื่อง) ปีงบประมาณ 2552 4. โครงการอบรมเกี่ยวกับความรู้ทางทันตกรรม

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
	- โครงการอบรมเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ทางทันตกรรม (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการอบรมการใช้งาน Unit ทำฟัน ปีงบประมาณ 2553 (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการอบรมภาษาอังกฤษ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการหัวใจการให้บริการ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการรักษาท้องศักร (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1) - โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ทันตกรรม ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

จากเดิม	ปรับเปลี่ยนเป็น
เชิงปริมาณ - มีผู้รับบริการอย่างน้อยร้อยละ 80 ของเป้าหมายที่กำหนดไว้	เชิงปริมาณ - มีผู้รับบริการในการออกหน่วยบริการอย่างน้อยร้อยละ 80 ของเป้าหมายที่กำหนดไว้

โครงการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ 2557

- จัดอบรมให้ความรู้ เพิ่มศักยภาพทางการปฏิบัติงานทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2557

- โครงการอบรมสัมมนาเรื่องหลักธรรมาภิบาล
- โครงการประชาสัมพันธ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ
- โครงการประเมินผู้บริหาร บุคลากร และหน่วยงาน
- โครงการผู้บริหารพบปะบุคลากร

ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	2556	2557	2558	2559
เชิงปริมาณ	จำนวนการประเมินผู้บริหาร	2	2	2	2
เชิงคุณภาพ	ระดับผลการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรต่อหลักธรรมาภิบาล	≥	≥	≥	≥

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

1. มีการปรับเปลี่ยนตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

หัวข้อ	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	
เป้าประสงค์	เดิม	ปรับแก้
7. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่	เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่อย่างน้อยร้อยละ 10 ของจำนวนอาจารย์ประจำ
	เชิงคุณภาพ - การอ้างอิงผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	เชิงคุณภาพ - ได้รับการอ้างอิงผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์

2. เพิ่มเติมกลยุทธ์ เป็นข้อที่ 4 ส่งเสริมให้มีการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามผลการนำไปใช้ประโยชน์ และเพิ่มเติมโครงการอบรมการนำผลการวิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์

เป้าประสงค์ที่ 8 การบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ มีการปรับเปลี่ยนตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

หัวข้อ	ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	
เป้าประสงค์	เดิม	เพิ่มเติม
8. มีการบริหารจัดการด้านการวิจัย และมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	เชิงปริมาณ - ไม่มี	เชิงปริมาณ - สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายในและภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำเพิ่มขึ้นทุกปี

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ ไม่มีการแก้ไข

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1. ไม่เปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)
2. กลยุทธ์ที่ 1 โครงการที่ 3 ตัดคำว่า “Dent Smile” ออก และบรรจุโครงการยิ้มอย่างไทย ใหัวสวยงามในแผนฯ ปีงบประมาณ 2557
3. บรรจุโครงการอนุรักษ์ภาษาไทย ในแผนฯ ปีงบประมาณ 2557

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 7

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”

วันพุธที่ 21 พฤษภาคม 2557

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 100 คน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ <u>ตัดข้อ</u> บัณฑิตได้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ศึกษาต่อเนื่องอย่างน้อยร้อยละ 50 ในแต่ละปี เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจในด้านความรู้ทางวิชาการของผู้ร่วมงานต่อบัณฑิตอยู่ในระดับดีขึ้น <i>ใหม่ ได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5</i> <u>เพิ่ม</u> - ความพึงพอใจของนิสิตต่อการจัดการเรียนการสอน <i>ได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.5</i> - มีการติดตามการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ศึกษาต่อเนื่องของบัณฑิต <i>ทุกปี</i>	1. หลักสูตรได้มาตรฐานตอบสนองต่อความต้องการทางด้านสาธารณสุขของพื้นที่และประเทศและตรงกับปณิธานของคณะฯ	2. โครงการ มีการประเมินหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิตโดยผู้ใช้บัณฑิตบัณฑิต และผู้ทรงคุณวุฒิ ตามกรอบเวลาที่กำหนดในเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร 3. <u>เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น</u> มีการประชุมอาจารย์ประจำหลักสูตรเพื่อวางแผน ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานหลักสูตร
	2. พัฒนาระบบและกระบวนการผลิตบัณฑิตโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และเรียนรู้อย่างเป็นสุข	<u>เพิ่ม</u> 4. มีรายวิชาที่นิสิตสามารถเลือกเรียนในสาขาที่สนใจ
	4. พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ทันสมัย มีความเป็นปัจจุบัน	<u>ตัดข้อ 2 ออก</u> 3. มีระบบ โครงการตรวจสอบบำรุงรักษาทรัพยากรด้านการเรียนการสอน <u>เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น</u> 4. 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการใช้ห้องสมุดและการสืบค้นสารสนเทศ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตบัตินิตที่ยัดมั้นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพของ <u>ผู้เกี่ยวข้องต่อนิสิต และผู้ร่วมงาน</u> ต่อบัณฑิต อยู่ในระดับดี ถึงดีมาก	1. เสริมสร้างบรรยากาศการเรียนรู้บนพื้นฐานของการมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	5. ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม และความภาคภูมิใจในจรรยาบรรณวิชาชีพ เช่น กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ กิจกรรมมอบเสื้อกาวน์ กิจกรรมจิตอาสา
	3. สร้างกลไกการเผยแพร่คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพให้เป็นທີ່ประจักษ์แก่สังคม	1. มีการเผยแพร่โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพทั้งหมดทาง website วารสาร หรือช่องทางอื่นๆ

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ <u>เพิ่ม</u> - มีการจัดการเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	2. เพิ่มศักยภาพบุคลากรทาง สายวิชาการ และ สายสนับสนุน ให้เป็นวิทยากรและการจัดงานประชุมระดับชาติและนานาชาติ	3. สนับสนุน อาจารย์บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน เข้าร่วมการฝึกอบรม/ประชุมวิชาการ/ดูงาน/เป็นวิทยากรระดับชาติ 4. จัดโครงการ/กิจกรรม การฝึกอบรมบุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุน <u>เพิ่ม</u> 5. การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการจากการได้รับเชิญเป็นวิทยากร
	3. เพิ่มช่องทางกระจายข่าวสารและประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากร	1. เปลี่ยนกิจกรรมย่อยเป็น - กิจกรรมการจัดรายการ “ฟันทอล์ค” - กิจกรรมออกให้บริการชุมชนด้านทันตสุขศึกษา - กิจกรรมประชาสัมพันธ์ความรู้

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
		ด้านทันตสุขภาพจาก โรงพยาบาลทันตกรรม - กิจกรรมการจัดรายการวิทยุ ราษฎร์ รัฐจัดเจน ช่วงพบบมอ พัน - การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ความรู้ทางทันต กรรม <u>เพิ่ม</u> 3. โครงการประชาสัมพันธ์ ผ่านทางกิจกรรมเฉพาะ

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ - มีการจัดงบประมาณสนับสนุน การ จัดระบบสารสนเทศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ต่อปี ทุก 5 ปี - มีจำนวนระบบสารสนเทศเพิ่มขึ้นปีละ ไม่ต่ำกว่า 3 ระบบ อย่างน้อย 1 ระบบ ต่อปี	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูล และ เว็บไซต์ให้มีประสิทธิภาพ ให้ สอดคล้องกับการบริหารงานภายใน คณะและโรงพยาบาล ทันตกรรม	ตัดข้อ 3 ออก 2. โครงการพัฒนาระบบ ประเมิน ความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
	4. กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายใน คณะใช้ระบบสารสนเทศร่วมกัน	<u>เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น</u> 1. โครงการรณรงค์และ ประชาสัมพันธ์ระบบสารสนเทศ

ช่วงที่ 2 พ.ศ. 2555 – 2558

เดิม	ปรับแก้
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลของงานสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 4 กระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรภายในคณะใช้ ระบบสารสนเทศร่วมกัน	<u>เพิ่ม</u> กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบฐานข้อมูล และเว็บไซต์ให้มี ประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานภายในคณะ และโรงพยาบาลทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ - มีการรับบริการส่งต่อ P๕ ผู้ป่วย จากโรงพยาบาลต่างๆ ในเขตภาคเหนือตอนล่าง	2. ขยายบทบาทเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการดูแลผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยพิการทางกายและสติปัญญา	เพิ่ม 3. โครงการวิจัยและบริการทันตกรรมแก่ผู้พิการ
	3. สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งภาครัฐ เอกชน และองค์การบริหารส่วนตำบล	2. เพิ่มโครงการย่อย - โครงการเด็กไทยไร้ฟันผุในเขตทุรกันดาร
	4. เพิ่มศักยภาพบุคลากรในการให้บริการทางทันตกรรม	4. เพิ่มโครงการย่อย - โครงการเพิ่มศักยภาพทางวิชาชีพ - กิจกรรมอบรมวิชาการแก่บุคลากรสายสนับสนุน - กิจกรรมอบรมให้ความรู้ทางยา - กิจกรรมอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจในการให้บริการในระบบต่างๆ

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ - จัดการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1. ส่งเสริมบุคลากรทุกท่านให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงาน และปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล	ตัดข้อ 4, 7, 8, 9, 10 ออก 5. โครงการสัมมนาคณะเรื่องหลักธรรมาภิบาลบุคลากร 11. โครงการประเมินผู้บริหาร และหน่วยงานออนไลน์

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัด/คำเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ - มีผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่มี Impact factor ที่อยู่ในฐานข้อมูล ISI SJR และ TCI เชิงคุณภาพ - รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น นักวิจัยดีเด่นในระดับชาติและนานาชาติ ได้รับรางวัลผลงานวิจัยและนักวิจัยได้รับรางวัล ต่างๆ - มีผลงานวิจัยที่เป็นพื้นฐานไปสู่การสร้างผลงานนวัตกรรม <u>เพิ่ม</u> - มีผลงานวิจัยที่เป็นนวัตกรรมหรือได้รับการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร	1. กระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้	<u>เพิ่ม</u> 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเขียนตำรา/หนังสือเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ <u>ปรับแก้</u> 3- 4. จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนางานวิจัย
	2. กระตุ้นและส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการพัฒนาหลักสูตรและคุณภาพ การเรียนการสอน และบริการทาง ทันตกรรม	3. โครงการหรือกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องทักษะ/เทคนิคทางวิชาการ และแนวทางในการขอทุนวิจัย
	3. กระตุ้นและส่งเสริมให้มีการเผยแพร่งานวิจัย ทั้งระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่อง	<u>เพิ่ม</u> 2. จ่ายเงินรางวัลสมทบ การตีพิมพ์บทความในวารสารวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเขียนตำรา/หนังสือ เพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ 4. จัดสรรเงินรางวัลสำหรับผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร <u>ปรับแก้</u> 2- 5. จัดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการเผยแพร่งานวิจัยระดับต่างๆ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
	4. ส่งเสริมให้มีการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามผลการนำไปใช้ประโยชน์	เพิ่ม 2. โครงการประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงานวิจัยของคณาจารย์และบุคลากรในคณะ

ผู้รับผิดชอบ เจ้าภาพหลัก/ภาคร่วม

เดิม	ปรับแก้
ภาคร่วม - องค์กรภายนอกคณะฯ เช่น สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.), บัณฑิตวิทยาลัย	ภาคร่วม - องค์กรภายนอกคณะฯ เช่น กองบริหารงานวิจัยบัณฑิตวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

เป้าประสงค์ที่ 8 การบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
1. กระตุ้นและส่งเสริมให้บุคลากรและนิสิตทุกระดับของคณะทำงานวิจัย	เพิ่ม 3. จ่ายเงินรางวัลสมทบการตีพิมพ์บทความในวารสารวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ ปรับแก้ 3: 4. กำหนดให้มีรายวิชาที่มีการทำวิจัยหรือวิทยานิพนธ์ในทุกหลักสูตร 4: 5. กำหนดภาระงานด้านงานวิจัยของบุคลากรและอาจารย์ให้ชัดเจน/แผนภาควิชา 5: 6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยบุคลากรสายสนับสนุน
2. เสริมสร้างวัฒนธรรมการวิจัยของคณะ	เพิ่ม 6. เชิญผู้ทรงคุณวุฒิบรรยายกระตุ้นการสร้างผลงานวิจัยของคณาจารย์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
5. จัดหาและจัดสรรทรัพยากรบุคคล เครื่องมือ และ ทุนวิจัย ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร	ตัดข้อ 1, 2 3. 1. จัดหาเครื่องมือเพื่อใช้ในการวิจัยให้เพียงพอต่อ ความต้องการของผู้วิจัย 4. 2. จัดสรรทุนวิจัยของคณะให้เพียงพอ และ เหมาะสมต่อความต้องการของผู้วิจัย 6. 3. จัดสรรงบประมาณในการหาครุภัณฑ์ และ เครื่องมือที่เกี่ยวกับงานวิจัย เพิ่ม 4. จัดทำกระบวนการสรรหาผู้ช่วยนักวิจัย, 5 ออก

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
เชิงปริมาณ - มีการเปิดหลักสูตรในระดับ บัณฑิตศึกษาให้ครบทุกสาขาวิชา เชิงคุณภาพ - ความพึงพอใจของผู้ร่วมงานต่อ คุณภาพบัณฑิตหลังปริญญาอยู่ใน ระดับดีขึ้นไป <i>ได้ระดับคะแนนเฉลี่ยไม่ น้อยกว่า 3.5</i>	1. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ ได้มาตรฐาน	2. พัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์ของ สกอ. และมีความ ทันสมัยมาตรฐานหลักสูตร 3. สำรวจความต้องการของ บัณฑิต จบใหม่ หันตแพทย์ในสาขาวิชาที่ ต้องการศึกษาต่อในเขตภาคเหนือ ตอนล่างจากโรงพยาบาล

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

เดิม	ปรับแก้
เชิงปริมาณ - บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	เชิงปริมาณ - บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 8

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”

วันอังคารที่ 26 พฤษภาคม 2558

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 150 คน เมื่อวันอังคารที่ 26 พฤษภาคม 2558 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 **ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย**

- ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

เชิงปริมาณ	จากเดิม	นิสิตที่จบการศึกษาต้องสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพร้อยละ 90
	แก้ไขเป็น	นิสิตที่จบการศึกษาต้องสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพร้อยละ 85

- กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มโครงการ/กิจกรรม มีการทบทวนความรู้ให้นิสิตก่อนการสอบใบประกอบวิชาชีพ โดยเน้นการประยุกต์ใช้ทางคลินิก

เป้าประสงค์ที่ 2 **ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ**

- ดำเนินงานตามกลยุทธ์ต่อไปในช่วงที่ 2 – 4
- กลยุทธ์ที่ 2 ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่ 1 เปลี่ยนชื่อโครงการจาก โครงการคั่นฟ้า-คว่ำดาว เป็น กิจกรรมนิสิตคุณธรรม (หาบุคคลต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ)
- กลยุทธ์ที่ 2 ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่ 2 เปลี่ยนเป็น “กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ (โครงการส่งบัณฑิตสู่สังคม)”
- กลยุทธ์ที่ 2 ในส่วนของโครงการ/กิจกรรม เพิ่มกิจกรรม “รู้เท่าทัน Social Media กับจรรยาบรรณวิชาชีพ” ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2559

เป้าประสงค์ที่ 3 **เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง**

กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มช่องทางกระจายข่าวสารและประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะฯ และบุคลากร

แก้ไขกิจกรรม 5. การจัดทำจุลสารจดหมายข่าว ทันตะ มอนอคณะทันตแพทยศาสตร์

เพิ่มกิจกรรม 7. จัดทำ Website ศิษย์เก่า

8. กิจกรรมประชาสัมพันธ์เกร็ดความรู้ด้านทันตสุขภาพ ผ่านทาง website โรงพยาบาล

ทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 4 **มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม**

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

เชิงปริมาณ	จากเดิม	มีการจัดงบประมาณสนับสนุน การจัดระบบสารสนเทศทุก 5 ปี
------------	---------	---

แก้ไขเป็น		มีการจัดงบประมาณสนับสนุน การจัดระบบสารสนเทศทุก 3 ปี
-----------	--	---

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

- | | | |
|--------------|-------|---|
| กลยุทธ์ที่ 2 | เพิ่ม | โครงการบริการทันตกรรมสำหรับผู้ป่วยปากแห้งเพดานโหว่ |
| กลยุทธ์ที่ 3 | เพิ่ม | - กิจกรรมให้บริการในวันเปิดโลกกิจกรรม
- โครงการให้บริการทันตกรรมสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา
- กิจกรรมออกให้บริการเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ |
| กลยุทธ์ที่ 4 | เพิ่ม | 5. การศึกษาต่อเนื่องของภาควิชา (CE)
6. การอบรมฉายภาพรังสีสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน
7. การกำหนดหัวข้อการบูรณาการการวิจัยกับบริการวิชาการ (เช่น การเก็บข้อมูลจากการออกให้บริการ มาทำวิจัย)
8. กิจกรรมอบรมวิชาการแก่บุคลากรสายสนับสนุน เช่น
- การจัดอบรมวิชาการแก่บุคลากรในคณะ
- การส่งบุคลากรไปเข้าร่วมอบรมในโครงการรากฟันเทียม |

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

- | | | |
|--------------|---------|---|
| กลยุทธ์ที่ 1 | จากเดิม | โครงการสัมมนาบุคลากร
แก้ไขเป็นโครงการสัมมนาบุคลากร (จัดปีเว้นปี) |
|--------------|---------|---|

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

- | | | |
|--------------|-----------|--|
| กลยุทธ์ที่ 1 | จากเดิม | 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเขียนตำรา/หนังสือ
เพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ
แก้ไขเป็น 3. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย
และตัดข้อ 4 ทิ้ง |
| กลยุทธ์ที่ 2 | เพิ่มเติม | 4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การนำงานประจำมาพัฒนา
เป็นงานวิจัย” |

เป้าประสงค์ที่ 8 การบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

- | | | |
|--------------|-----------|---|
| กลยุทธ์ที่ 2 | จากเดิม | 6. เชิญผู้ทรงคุณวุฒิบรรยายกระตุ้นการสร้างผลงานวิจัยของคณาจารย์ |
| | แก้ไขเป็น | 6. เชิญผู้ทรงคุณวุฒิบรรยายกระตุ้นการสร้างผลงานวิจัยของคณาจารย์
และบุคลากร |
| กลยุทธ์ที่ 3 | จากเดิม | 3. สร้างภาคีเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ร่วม
เป็นที่ปรึกษากรรมการหลักสูตรและร่วมการจัดการเรียนการสอน |
| | แก้ไขเป็น | 3. สร้างภาคีเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ร่วม
เป็นที่ปรึกษากรรมการด้านวิจัย |

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

จากเดิม เติบโตปริมาณ

- มีการเปิดหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาให้ครบทุกสาขาวิชา

แก้ไขเป็น เติบโตคุณภาพ

- เปิดหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาให้สอดคล้องตามความต้องการพัฒนาศักยภาพของทันตแพทย์ในเขตภาคเหนือตอนล่าง

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- กลยุทธ์ที่ 1

1. ตัดข้อความ “ปีงบประมาณ 2557” ออกจากโครงการ ยิ้มอย่างไทย ไหว้สวยงาม
2. เพิ่มโครงการ/กิจกรรม “ส่งเสริมให้หน่วยงานของคณะมีการอนุรักษ์อาหารไทย” เช่น รณรงค์ ให้จัดขนมไทยเป็นอาหารว่างสำหรับการจัดโครงการ/กิจกรรม

- กลยุทธ์ที่ 2

4. ตัดข้อความ “ปีงบประมาณ 2557” ออกจากโครงการอนุรักษ์ภาษาไทย (ใช้ภาษาไทยให้ถูกต้องในชีวิตประจำวัน)
5. เพิ่มโครงการ/กิจกรรม “ส่งเสริมมารยาทไทย” เช่น การจัดอบรม

สรุปผลโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 9

กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง

“การวิเคราะห์บททวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”

วันศุกร์ที่ 13 พฤษภาคม 2559

จากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 150 คน เมื่อวันศุกร์ที่ 13 พฤษภาคม 2559 ณ ห้อง DT 2310 ชั้น 3 อาคารปฏิบัติการ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ ดังต่อไปนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 **ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย**

กลยุทธ์ที่ 3 สรรหาบุคลากรให้เพียงพอและพัฒนาบุคลากร เพื่อจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ
เพิ่มกิจกรรม การทดลองจัดสถานีย่อย OSCE

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ทันสมัย มีความเป็นปัจจุบัน

กิจกรรม 1. **จากเดิม** จัดทำและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ (E-Learning) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นิสิตให้สามารถเข้าถึงข้อมูลทางวิชาการและสื่อการสอนได้ง่ายขึ้น ทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน **เปลี่ยนเป็น** พัฒนาบุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน และระบบสนับสนุนสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ (E-Learning)

(เสนอเรื่องเข้าที่ประชุมกรรมการวิชาการเพื่อพิจารณาหาบุคลากรพัฒนาระบบและรูปแบบของการจัดกิจกรรม)

กิจกรรม 2. **จากเดิม** มีระบบการตรวจสอบบำรุงรักษาทรัพยากรด้านการเรียนการสอน

เปลี่ยนเป็น เพิ่มกิจกรรมการตรวจสอบบำรุงรักษาทรัพยากรด้านการเรียนการสอนในโครงการกิจกรรม 5 ส ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 เป็นต้นไป

กลยุทธ์ที่ 8 สร้างกลไกการเผยแพร่ศักยภาพของนิสิต

เพิ่มกิจกรรม 4. โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ “โครงร่างงานวิจัยของนิสิตทันตแพทย์ ชั้นปีที่ 5”

5. โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ “ผลงานวิจัยของนิสิตทันตแพทย์ ชั้นปีที่ 6”

เป้าประสงค์ที่ 2 **ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ**

1. ดำเนินงานตามกลยุทธ์ของเป้าประสงค์โดยมีโครงการ/กิจกรรมเหมือนเดิม แต่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงการ/กิจกรรมบ้างเพื่อให้มีการพัฒนามากขึ้น

2. กิจกรรม “รู้เท่าทัน Social Media กับจรรยาบรรณวิชาชีพ” กำหนดกลุ่มเป้าหมาย คือนิสิตทุกชั้นปี รวมทั้งนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 1 แก้ไขโครงการ/กิจกรรมที่ 1 **จากเดิม** จัดประชุมวิชาการระดับชาติ **เป็น** จัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 แก้ไขโครงการ/กิจกรรมที่ 2 **จากเดิม** จัดประชุมวิชาการภาคเหนือตอนล่างร่วมกับมหาวิทยาลัยนเรศวร **เป็น** จัดประชุมวิชาการ/อบรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 3 แก้ไขโครงการ/กิจกรรมที่ 6 **จากเดิม** จัดทำวีดิทัศน์ เผยแพร่ข่าวสาร ประชาสัมพันธ์คณะ/บริการคณะ (ที่ รพ.) **เป็น** จัดทำวีดิทัศน์ เผยแพร่ข่าวสาร แผ่นป้าย ประชาสัมพันธ์คณะ/บริการคณะ (ที่ รพ.) บริเวณหน้าคณะและโรงพยาบาลทันตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม

1. หน้า 42 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์
2. หน้า 43 กลยุทธ์ที่ 1 โครงการ/กิจกรรม ตัดคำว่าโครงการออก เป็น จัดหาอุปกรณ์ทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร
3. หน้า 44 กลยุทธ์ที่ 2 โครงการ/กิจกรรม โครงการที่1 เปลี่ยนชื่อโครงการ เป็น โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจและประเมินความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
4. หน้า 44 กลยุทธ์ที่ 2 โครงการ/กิจกรรม ตัดโครงการที่ 2 ออก
5. หน้า 44 กลยุทธ์ที่ 4 โครงการ/กิจกรรม เปลี่ยนคำว่าโครงการ เป็น กิจกรรมรณรงค์และประชาสัมพันธ์ระบบสารสนเทศ
6. หน้า 45 ช่วง 3 เพิ่มกลยุทธ์ที่ 2

เป้าประสงค์ที่ 5 เป็นผู้นำในการให้บริการทางทันตกรรมแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง

กลยุทธ์ที่ 1

เพิ่มโครงการ/กิจกรรม

3. ทันตกรรมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการวันทันตสาธารณสุข
5. กิจกรรมให้บริการทางทันตกรรมเนื่องในวันมหิดล
6. โครงการฟันเทียมพระราชทาน
7. โครงการรักษาคอลงรากฟันพระราชทาน

กลยุทธ์ที่ 2

- แก้ไขโครงการ/กิจกรรม จากเดิม โครงการรากฟันเทียมพระราชทาน เป็น โครงการรากฟันเทียมเฉลิมพระเกียรติพระราชทาน
- เพิ่มโครงการ/กิจกรรม
- 5. กิจกรรมวิจัยและบริการทันตกรรมแก่กลุ่มผู้บกพร่องทางการมองเห็น และกลุ่มผู้บกพร่องทางการได้ยิน

6. การประชุมวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน “การจัดอบรมเพื่อเตรียมความพร้อม และเพิ่มพูนทักษะการให้บริการแก่ผู้ป่วยสูงอายุ”

กลยุทธ์ที่ 3

เพิ่มโครงการ/กิจกรรม

2. การออกหน่วยบริการแก่กลุ่มเป้าหมายเฉพาะ
 - โครงการสนับสนุนการรับบริการทางทันตกรรมในผู้สูงอายุ
 - กิจกรรมการออกให้บริการชุมชนด้านทันตสุขภาพ เนื่องในวันเปิดโลกกิจกรรม
 - กิจกรรมการออกให้บริการชุมชนด้านทันตสุขภาพ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ
3. โครงการให้ความรู้ทางวิชาการด้านทันตกรรม
 - โครงการส่งเสริมวิชาการนิสิตทันตแพทย์ (การจัดนิทรรศการสัปดาห์วิทยาศาสตร์)
4. กิจกรรมการรับตรวจขึ้นเนื้อเพื่อการวินิจฉัย
5. โครงการร่วมมือสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
 - การพัฒนา ดูแลรักษาฟันฟู การแก้ไขการพูด ทันตกรรมจัดฟัน และการผ่าตัดสำหรับผู้ป่วยปากแหว่งเพดานโหว่
 - ทันตกรรมประดิษฐ์และฟันปลอม
 - โครงการฟันเทียมพระราชทาน ภายใต้หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ร่วมกับคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
6. สถานรักษาแก้ไขภาวะปากแหว่งเพดานโหว่และความผิดปกติของกะโหลกศีรษะ และใบหน้า มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยความร่วมมือระหว่างคณะทันตแพทยศาสตร์และ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

กลยุทธ์ที่ 4

เพิ่มโครงการ/กิจกรรม

2. โครงการอบรมพัฒนางานด้านมาตรฐานโรงพยาบาล HA (ต่อเนื่อง)
 - กิจกรรม HA Walk Rally มุ่งสู่คุณภาพบริการ
 - กิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสำหรับบุคลากรใหม่
 - การอบรมการแจ้งสิทธิที่ผู้ป่วยพึงได้รับ
 - กิจกรรมพัฒนาระบบฐานข้อมูลโรงพยาบาลทันตกรรม
 - กิจกรรมการพัฒนาระบบ และแนวทางการปราศจากเชื้อ
 - กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพขององค์กร และการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง
 - กิจกรรมการอบรมพัฒนาบุคลากรด้านระบบการจัดการยาในโรงพยาบาลทันตกรรม
3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การช่วยเหลือผู้ป่วยในภาวะเจ็บป่วยฉุกเฉิน CPR (ต่อเนื่อง)
4. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เรื่อง การช่วยเหลือฟื้นคืนชีพขั้นสูง
5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะการทำงานและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคลินิกสำหรับผู้ปฏิบัติงานทันตกรรม
6. โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพการทำงานในคลินิกทันตกรรมนอกเวลาราชการ

7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การฝึกซ้อม/จำลองสถานการณ์ในการช่วยฟื้นคืนชีพเบื้องต้น
8. โครงการอบรมเกี่ยวกับความรู้ทางทันตกรรม
 - โครงการอบรมเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ทางทันตกรรม (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)
 - โครงการอบรมการใช้งาน Unit ทำฟัน ปีงบประมาณ 2553 (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 1)
 - โครงการอบรมภาษาอังกฤษ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)
 - โครงการหัวใจการให้บริการ (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)
 - โครงการรักษารากฟัน (ดำเนินการเสร็จแล้ว ช่วงที่ 1)
 - โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ทันตกรรม (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 1)
 - โครงการเพิ่มศักยภาพทางวิชาชีพ
 - กิจกรรมอบรมให้ความรู้ทางยา
 - กิจกรรมอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจในการให้บริการในระบบต่างๆ
9. การศึกษาต่อเนื่องของภาควิชา (CE) เช่น
 - กิจกรรมประชุมวิชาการทางทันตกรรมบูรณะ
 - เรื่อง SUPERglue in dentistry (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 2)
 - เรื่อง Implant Treatment in Anterior vs. Posterior Zone with Straumann Dental Implant System
 - เรื่อง Basic Occlusion Concept : Don't miss the key point
 - โครงการประชุมเชิงวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน 1 เรื่อง “การเพิ่มความยาวตัวฟันด้วยวิธีทาง ศัลยกรรม” (ดำเนินการเสร็จแล้วช่วงที่ 2)
 - โครงการสัมมนาเชิงวิชาการ และการนำเสนอผลงาน เรื่อง Problem solving in common oral disease
 - ประชุมวิชาการทางทันตกรรมป้องกัน “การจัดอบรมเพื่อเตรียมความพร้อม และเพิ่มพูนทักษะ ในการให้บริการแก่ผู้ป่วยสูงอายุ”

เป้าประสงค์ที่ 6 มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

-ไม่เปลี่ยนแปลง-

เป้าประสงค์ที่ 7 ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

-ไม่เปลี่ยนแปลง-

เป้าประสงค์ที่ 8 การบริหารจัดการด้านการวิจัยและการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

-ไม่เปลี่ยนแปลง-

เป้าประสงค์ที่ 9 มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

-ไม่เปลี่ยนแปลง-

เป้าประสงค์ที่ 10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติในด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ดำเนินงานตามกลยุทธ์ของเป้าประสงค์โดยมีโครงการ/กิจกรรมเหมือนเดิม แต่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงการ/กิจกรรมบ้างเพื่อให้มีการพัฒนามากขึ้น และบรรลุตามเป้าประสงค์ต่อไป ดังนี้

1. เสนอให้มีการประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้บุคลากรภายในคณะแต่งกายด้วยชุดผ้าไทยให้มากกว่าตามเทศกาลและโอกาส คือ กำหนดเป็นวันใดวันหนึ่งของสัปดาห์
2. สอดแทรกกิจกรรม “ส่งเสริมมารยาทไทย” ไปในกิจกรรมตามแผนของคณะที่จัดอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมปฐมนิเทศนิสิตใหม่ประจำปีการศึกษา กิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพนิสิตทันตแพทย์ก่อนการปฏิบัติงานวิชาชีพในคลินิก และกิจกรรมส่งบัณฑิตสู่สังคม
3. สอดแทรกกิจกรรม “ยิ้มอย่างไทย ไหว้สวยงาม” ไปในกิจกรรมตามแผนของคณะที่จัดอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมรดน้ำขอพรเนื่องในวันสงกรานต์ และกิจกรรมวันลอยกระทง
4. เพิ่มช่องทางการเผยแพร่ “กิจกรรมอนุรักษ์ภาษาไทย” คือ บอร์ดประชาสัมพันธ์ที่โรงพยาบาล ทันตกรรม

**สรุปผลประเมินโครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 10
กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์
และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ”
(รหัสโครงการ ทพ. 0601/60)
คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร**

โครงการอบรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนงานคณะ 10 กิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ” ดำเนินการจัดการโครงการเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 พฤษภาคม 2560 ณ ห้อง DT 1201 อาคารบริหาร คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่งานนโยบายและแผนเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 10 คน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินโครงการฯ

จากการแจกแบบสอบถาม 10 ฉบับ ได้แบบสอบถามคืนมา 9 ฉบับ (90%) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามความคิดเห็นในการดำเนินโครงการฯ นำเสนอต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 เพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
หญิง	7	77.78
ชาย	2	22.22
รวม	9	100.00

1.2 สถานภาพ

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
ผู้บริหาร	6	66.67
เจ้าหน้าที่	3	33.33
รวม	9	100.00

จากตารางข้างต้นพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (77.78%) และเป็นผู้บริหาร (66.67%)

ตอนที่ 2 ความเหมาะสมของรายการต่อไปนี้

รายการ	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับ ความคิดเห็น
ความเหมาะสมของการดำเนินโครงการโดยภาพรวม			
1. วันและเวลาในการจัดโครงการ	4.67	.71	มากที่สุด
2. สถานที่จัดโครงการ	4.78	.44	มากที่สุด
3. อาหารและเครื่องดื่ม	4.78	.44	มากที่สุด
4. เอกสารประกอบ	4.78	.44	มากที่สุด
5. การจัดเตรียมอุปกรณ์ และโสตทัศนูปกรณ์	4.78	.44	มากที่สุด
6. การจัดโครงการนี้ทำให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของ คณะ	4.67	.50	มากที่สุด
รวม	4.74	.45	มากที่สุด

จากการประเมินผลพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการดำเนินโครงการ ภาพรวมมีความเหมาะสมมากที่สุด โดยหัวข้อ สถานที่จัดโครงการ อาหารและเครื่องดื่ม เอกสารประกอบ การจัดเตรียมอุปกรณ์ และโสตทัศนูปกรณ์ (4.78) มีความคิดเห็นมากที่สุด รองลงมาคือ วันและเวลาในการจัดโครงการ การจัดโครงการนี้ทำให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ (4.67) ตามลำดับตามลำดับ

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลที่ได้รับหลังการประชุม

รายการ	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับ ความคิดเห็น
1. ได้รับความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ	4.78	.44	มากที่สุด
2. ได้แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นเกี่ยวกับการทบทวน ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ	4.78	.44	มากที่สุด
3. เกิดแนวทางและความร่วมมือในการวิเคราะห์ทบทวนปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะ	4.78	.44	มากที่สุด
รวม	4.26	.61	มาก

จากการประเมินผลพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับผลที่ได้รับหลังการประชุม ภาพรวมมีความเหมาะสมมากที่สุด โดยทุกหัวข้อ ได้ค่าเฉลี่ย 4.78

ตอนที่ 4 ประโยชน์ที่ท่านได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ ในครั้งนี้

- ไม่มี -

ตอนที่ 5 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อปรับปรุงโครงการฯ ในครั้งต่อไป

- ไม่มี -

ตอนที่ 6 ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแบบประเมิน

- ไม่มี -

สรุปผลการประชาพิจารณ์แผนยุทธศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์

จากการเข้าร่วมการประชาพิจารณ์แผนยุทธศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์ ผ่านระบบออนไลน์ของบุคลากรทุกภาคส่วนภายในคณะฯ เมื่อวันที่ 21 ถึง วันที่ 28 มิถุนายน 2560 โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นคณาจารย์และบุคลากรทั้งหมดของคณะฯ 198 คน มีผู้เข้าร่วมทำการประชาพิจารณ์ 104 คน (52.52%) สรุปผลการประชาพิจารณ์ได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ ปี 2561-2565

“คณะทันตแพทยศาสตร์มุ่งผลิตบัณฑิต และงานวิจัย เพื่อสังคมผู้สูงอายุ”

รายการ	จำนวน	ร้อยละ
เห็นชอบ	104	100.00
ควรเพิ่มเติม	-	-
รวม	104	100.00

จากตารางข้างต้นพบว่า ผู้ร่วมประชาพิจารณ์ทั้งหมดเห็นชอบวิสัยทัศน์ (100.00%)

ข้อเสนอแนะ

- เพื่อสังคมผู้สูงอายุและเด็ก

เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	เห็นชอบ		ควรเพิ่มเติม		ข้อเสนอแนะ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -
2. ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -
3. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรมในเขตภาคเหนือตอนล่าง	103	99.04	1	0.96	อยากให้เพิ่มเติมการเข้าถึงรพ.ในรูปแบบอื่นเช่น Page Facebook ที่คนไข้วัวไปจะสามารถเข้าถึงข่าวสารได้ง่ายขึ้น
4. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -

เป้าประสงค์	เห็นชอบ		ควรเพิ่มเติม		ข้อเสนอแนะ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
5. เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -
6. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -
7. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม	101	97.12	3	2.88	1. เพิ่มกิจกรรมข้อ 7.3.9 จัดสรรทุนและสนับสนุน การศึกษาดูงานทั้งภายใน และภายนอกเพื่อสร้างสรรค์ ผลงานวิจัยต่อยอดหลัง ปริญญาเอก 2. ให้ทุนสนับสนุนการไป ศึกษาวิจัยระยะสั้นใน ประเทศและต่างประเทศ
8. การบริหารจัดการด้านการวิจัยและมีการร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -
9. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ	102	98.08	2	1.92	1. เพิ่มกิจกรรมข้อ 9.2.4 ส่งเสริมการศึกษาดูงานเพื่อ พัฒนาศักยภาพทางด้าน คลินิก โดยเฉพาะสาขาที่มีความ ขาดแคลน
10. เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติใน ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	103	99.04	1	0.96	- ไม่มี -

**สรุปผลการวิเคราะห์บททวนวิสัยทัศน์ ปรัชญา พันธกิจ เป้าประสงค์ การกิจ นโยบายวัตถุประสงค์
และแผนยุทธศาสตร์ของคณะทันตแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2563**

จากการเข้าร่วมวิเคราะห์บททวนวิสัยทัศน์ ปรัชญา พันธกิจ เป้าประสงค์ การกิจ นโยบายวัตถุประสงค์ และแผนยุทธศาสตร์ของคณะทันตแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2563 ผ่านระบบออนไลน์ ของบุคลากร เมื่อวันที่ 4 - 14 สิงหาคม 2563 โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นคณาจารย์และบุคลากรทั้งหมดของคณะฯ มีผู้เข้าร่วมวิเคราะห์บททวน จำนวน 17 คน สรุปผลได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ ปรัชญา พันธกิจ เป้าประสงค์ การกิจ นโยบายและวัตถุประสงค์

รายการ	จำนวน	ร้อยละ
เห็นชอบ	13	76.50
เห็นควรปรับเปลี่ยน หรือเพิ่มเติม	4	23.50
รวม	17	100.00

ข้อเสนอแนะ

- วิสัยทัศน์เพื่อสังคมผู้สูงอายุ จำเพาะเจาะจงไปหรือเปล่า
- การกิจด้านวิจัย ปรับเป็น นิสิตปีที่ 4 และปีที่ 5 เรียนรู้การวิจัย
- วิสัยทัศน์เน้น เพื่อสังคมผู้สูงอายุ แต่เนื้อหาอื่นๆ ไม่สะท้อนวิสัยทัศน์ ควรเพิ่มคำอื่น เช่น และสังคมผู้สูงอายุ / หรือตัดเพื่อผู้สูงอายุออกจากวิสัยทัศน์ และใช้คำอื่นแทน

แผนยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์	เห็นชอบ		เห็นควรปรับเปลี่ยน หรือเพิ่มเติม		ไม่แสดงความ คิดเห็น		ข้อเสนอแนะ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ด้านงานวิชาการและงานวิจัย	17	100.00	-	-	-	-	-
2. ผลิตบัณฑิตที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ	15	88.24	2	11.76	-	-	-
3. เป็นศูนย์กลางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและบริการวิชาการทางทันตกรรม	14	82.35	1	5.88	2	11.77	- 3.3.5 กิจกรรมจัดทำจดหมายข่าว ทันตะ มอนอ ไม่ได้ดำเนินการแล้ว เห็นควรตัดข้อนี้ ออก
4. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยต่อการบริหารงานทั้งคณะฯ และโรงพยาบาลทันตกรรม	14	82.35	1	5.88	2	11.77	- 4.3 ประเมินผลงานเจ้าหน้าที่ฝ่าย IT ควรมีผลงานหรือพัฒนาข้อมูลรายบุคคล ในการพิจารณาเงินเดือน เพื่อกระตุ้นศักยภาพการทำงาน

เป้าประสงค์	เห็นชอบ		เห็นควรปรับเปลี่ยน หรือเพิ่มเติม		ไม่แสดงความ ความเห็น		ข้อเสนอแนะ
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
5. เป็นผู้นำในการดูแลสุขภาพช่องปากแก่ ประชาชนในเขตภาคเหนือตอนล่าง	13	76.50	2	11.75	2	11.75	- ข้อ 5.2.1 ปรับเปลี่ยนเป็น โครงการอบรมพัฒนางานด้าน คุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาล (ต่อเนื่อง) - กิจกรรม HA Walk Rally มุ่งสู่คุณภาพบริการ - กิจกรรมการพัฒนา ศักยภาพขององค์กร และการ พัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง - กิจกรรมการประเมิน โรงพยาบาลต้นตรกรม จาก หน่วยงานภายนอก - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณด้านบน สอดคล้องสถานการณ์หรือไม่ ถ้าไม่ควรปรับตัวเลขให้ สอดคล้อง
6. มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพโดยใช้ หลักธรรมาภิบาล	15	88.24	-	-	2	11.76	-
7. มีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้รับการ เผยแพร่ และมีการนำไปใช้อย่างเป็น รูปธรรม	15	88.24	-	-	2	11.76	-
8. มีการบริหารจัดการด้านการวิจัยและมี การร่วมมือกับองค์กรภายนอกอย่างมี ประสิทธิภาพ	14	88.4	-	-	3	17.6	-
9. มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้ มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/ นานาชาติ	15	88.24	-	-	2	11.76	-
10 เป็นองค์กรในการส่งเสริมและปฏิบัติใน ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	15	88.24	-	-	2	11.76	-